

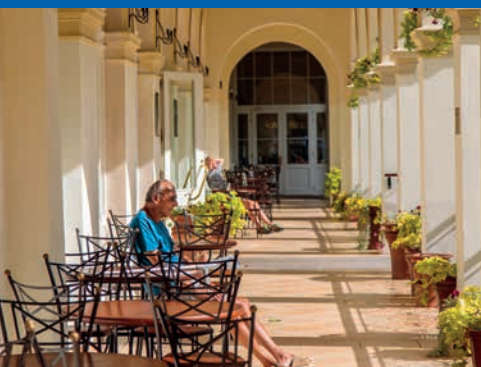


# Rehabilitační ústav

## Brandýs nad Orlicí

### 2025

ZPRÁVA O ČINNOSTI A PLNĚNÍ ÚKOLŮ  
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE





# ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELKY

**Vážení pacienti, obchodní partneři,  
kolegyně a kolegové,**

Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí je odborný léčebný ústav a příspěvková organizace Pardubického kraje. Naším pacientům poskytujeme komplexní léčebně rehabilitační péči a každý rok se snažíme kvalitu poskytovaných služeb posunout o něco výš. Jsem moc ráda, že se k nám pacienti opakovaně a rádi vrací. Vyhledávají nás jako útočiště, když potřebují cvičit po náročných operačních výkonech, po traumatech, cévních mozkových příhodách, onkologických operacích nebo proto, že u nich došlo k náhlému zhoršení zdravotního stavu. Léčíme také pacienty s chronickými onemocněními, u kterých je potřeba udržet posturu, rozsah pohybu a soběstačnost. Je to pro nás motivace i závazek do dalších let. Celkově byl r. 2025 pro nás rokem stability, kladných referencí a úspěchů.



**Mgr. Světlana Jeřábková, MBA**  
ředitelka

Děkuji všem zaměstnancům rehabilitačního ústavu za to, že postupně, krok za krokem naplňujeme naše vize, hodnoty a poslání. Děkuji Vám, že jsme týmem, který spolupracuje a v němž má každý zaměstnanec svou nezastupitelnou roli. Naše hodnoty – týmová spolupráce, lidskost a důvěra nejsou pouze na papíře, ale jsou běžnou součástí naší každodenní práce.

První čtvrtletí roku 2025 se nám nedařilo naplnit obloženost rehabilitačního ústavu tak, jak jsme očekávali. Bohužel počet hospitalizací narůstal pomalu a byl nedostatek vypsanych i schválených návrhů na rehabilitační péči. Od dubna 2025 se situace výrazně změnila, a podařilo se nám situaci stabilizovat. Rok 2025 pro nás skončil s kladným hospodářským výsledkem. Pacienti k nám přijížděli na léčebně rehabilitační pobyty i na rekondiční pobyty pro samoplátce. Nejvyšší počet hospitalizací jsme zaznamenali v měsících červenec, srpen a září. Celkem jsme za r. 2025 hospitalizovali 1666 pacientů z celé ČR.

V roce 2025 jsme dokončili práce na projektové dokumentaci k výstavbě nové multifunkční budovy. Požádali jsme o stavební povolení. V první etapě, bude v r. 2026 realizována výstavba nové trafostanice, protože jsme již na hranici kapacity. S výstavbou nám významně pomůže Pardubický kraj. Celková investice je 9 016 604 Kč, z toho 5 674 000 Kč dostaneme na stavbu od zřizovatele a zbývající část hradí rehabilitační ústav. V první etapě by mělo dojít k zahájení výstavby nové budovy. O termínu realizace jednáme se zřizovatelem a hledáme zdroje na její financování. Výstavba nové budovy nám umožní rozšíření kapacit a zvýšení kvality poskytovaných služeb. Významně také přispěje k modernizaci pracovních podmínek našich zaměstnanců, protože současné prostory na hlavní budově již nevyhovují.

Pracovali jsme na studii rekonstrukce stravovacího provozu a dokončili jsme ji v dubnu 2025. Cílem je navýšit kapacitu kuchyně, skladových prostor a splnit legislativní požadavky. K realizaci můžeme přistoupit v rámci druhé etapy výstavby, kdy bude probíhat rekonstrukce koupelen a kanceláří na hlavní budově, tzn. až se budeme moci přestěhovat do nové budovy.



Děkujeme za podporu našemu zřizovateli Pardubickému kraji a odboru zdravotnictví, vážíme si přidělené dotace na vzdělávání zaměstnanců. Jejich odborný růst a osobní rozvoj pro nás zůstávají prioritou.

V únoru 2025 rehabilitační ústav čelil kybernetickému útoku, který cílil na získání osobních dat zaměstnanců a pacientů. O žádná data jsme nepřišli, útok byl včas zachycen, obnovili jsme provoz z cloudu do 10 minut. Spolupracovali jsme s Policií ČR, bohužel, pachatel útoku nebyl dopaden, tak jak se ve většině případů stává. Na základě tohoto incidentu jsme přijali řadu nápravných opatření, abychom snížili riziko nových útoků. V listopadu jsem rehabilitační ústav zaregistrovala u NÚKIB a splnili jsme tak zákonem danou povinnost. Na realizaci doporučení máme stanovenou lhůtu jednoho roku.

Na podzim 2025 jsme otevřeli novou rehabilitační posilovnu a venkovní workoutové hřiště. Tato realizace nám rozšířila kapacitu poskytované léčebné rehabilitace pro pacienty a zároveň jsme umožnili její bezplatné využití našim zaměstnancům. Pro zvýšení bezpečnosti probíhá cvičení v posilovně pod dozorem NLZP a na hřiště bude v prvním čtvrtletí r. 2026 instalována kamera.

Jsme aktivní na sociálních sítích, kde prezentujeme výsledky a novinky z naší práce, nabízíme volné pracovní pozice a hledáme nové kolegy. Chceme být i nadále atraktivním zaměstnavatelem, který má stabilní tým složený z odborníků, profesionálů z různých profesí a kterému jde o společný cíl – mít spokojené pacienty a zaměstnance.

Nové zaměstnance podporujeme po celou dobu adaptačního procesu a nabízíme všem pracovníkům ústavu nadstandardní benefity. Společně hledáme cesty ke zlepšení týmové spolupráce v oblasti komunikace, organizace práce a motivace.

Děkuji všem pacientům, kteří k nám na léčení přichází, za jejich spolupráci, přízeň a zpětnou vazbu o jejich spokojenosti s pobytem u nás. Víťame spolupráci s osobami blízkými a občany města Brandýs nad Orlicí. Přeji našemu rehabilitačnímu ústavu, aby i nadále byl zdravotnickým zařízením, kde bude přátelské, téměř rodinné prostředí pro naše zaměstnance i pacienty. Aby byl místem, kam se těšíme, chceme tady být a pracovat. Chtěla bych poděkovat Vám všem za důvěru v mou práci, vážím si toho a těším se na další spolupráci s Vámi.

**Mgr. Světlana Jeřábková, MBA**  
**ředitelka Rehabilitačního ústavu Brandýs nad Orlicí**

Vedení rehabilitačního ústavu děkuje všem obchodním partnerům a sponzorům za spolupráci v průběhu uplynulého roku. Profesionální přístup, snaha přispět k co možná nejlepšímu výsledku a schopnost přizpůsobit se novým požadavkům a trendům jsou důležité atributy pro rozvoj každé moderní společnosti. Jsme rádi, že ve Vás nacházíme partnery, kteří jsou si tohoto faktu vědomi, což se promítá do každodenní činnosti našeho ústavu.



# EKONOMICKÝ ÚSEK

V roce 2025 došlo k nárůstu mzdových nákladů, odpisů dlouhodobého majetku, spotřeby materiálu a ostatních služeb. Přesto se rehabilitačnímu ústavu ekonomicky dařilo, a to díky obloženosti, která dosáhla 84,24 %.

Rehabilitační ústav obdržel od zřizovatele příspěvek ve výši 225 tis. Kč, určený na částečnou úhradu nákladů spojených se vzděláváním.

V tomto roce jsme dočerpali dotaci ve výši 4 845 tis. Kč od Ministerstva pro místní rozvoj ČR na projekt CZ.06.04.03/00/22\_031/0001997 „Rekonstrukce a pořízení vybavení pro Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí“. Další dotaci ve výši 2 301 tis. Kč poskytl Ministerstvo životního prostředí ČR na projekt CZ.05.01.03/01/23\_032/0003072 „Komplexní revitalizace parku, Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí“.



**Ing. Vladimír Hušák**  
ekonomický náměstek

## EKONOMICKÉ VÝSLEDKY – POROVNÁNÍ 2023–2025

### Přehled výnosů

| (v tis. Kč)                | 2023          | 2024          | 2025          |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Celkem výnosy</b>       | 150 361       | 163 524       | 179 247       |
| <b>Celkem náklady</b>      | 127 018       | 141 424       | 158 610       |
| <b>Výsledek po zdanění</b> | <b>23 343</b> | <b>22 100</b> | <b>20 637</b> |

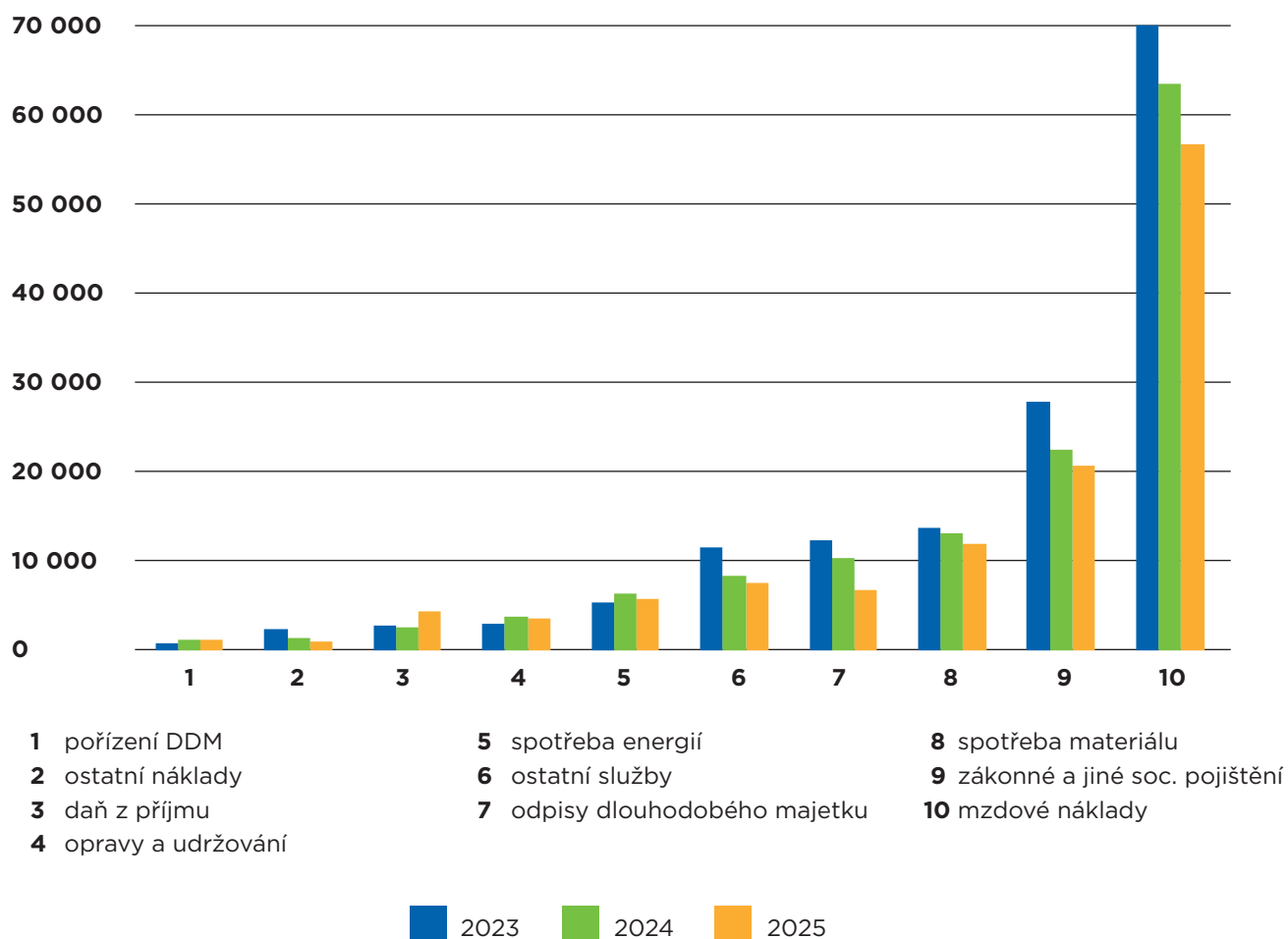




## Přehled nákladů v tis. Kč

| (v tis. Kč)                   | 2023           | 2024           | 2025           |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Mzdové náklady                | 60 147         | 67 377         | 74 177         |
| Zákonné a jiné soc. pojištění | 21 865         | 23 898         | 29 437         |
| Spotřeba materiálu            | 12 720         | 13 976         | 14 563         |
| Odpisy dlouhodobého majetku   | 7 265          | 10 914         | 13 097         |
| Ostatní služby                | 8 008          | 8 850          | 12 172         |
| Spotřeba energie              | 6 199          | 6 808          | 5 638          |
| Opravy a udržování            | 3 868          | 4 052          | 3 224          |
| Daň z příjmu                  | 4 662          | 2 706          | 2 892          |
| Ostatní náklady               | 1 088          | 1 541          | 2 573          |
| Pořízení DDM                  | 1 196          | 1 302          | 837            |
| <b>Celkem</b>                 | <b>127 018</b> | <b>141 424</b> | <b>158 610</b> |

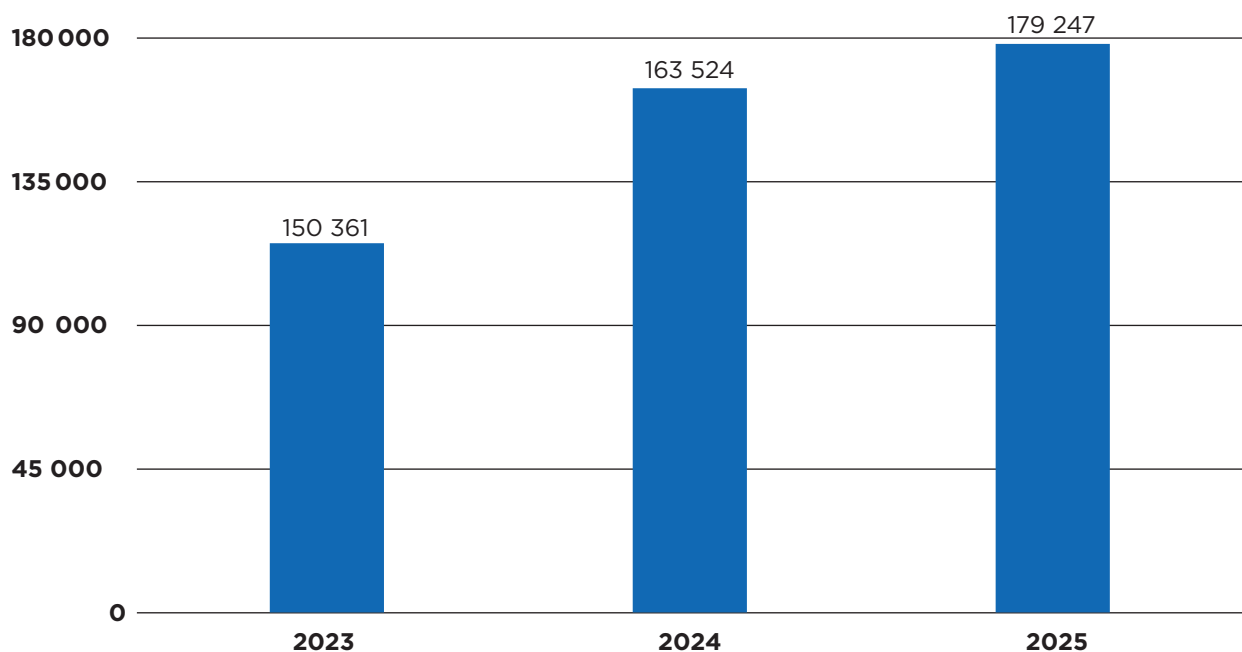
## Přehled nákladů 2023–2025 (v tis.Kč)



## Přehled výnosů

| (v tis. Kč)                  | 2023           | 2024           | 2025           |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Výnosy z prodeje služeb      | 143 672        | 149 622        | 166 225        |
| z toho: od ZP                | 139 314        | 144 712        | 159 167        |
| Tržby za prodané zboží       | 58             | 141            | 175            |
| úroky                        | 726            | 747            | 560            |
| Výnosy z prodeje materiálu   | 6              | 6              | 2              |
| Jiné ostatní výnosy          | 2 981          | 6 474          | 633            |
| Příspěvky a dotace na provoz | 434            | 1 962          | 6 431          |
| Zúčtování fondů              | 2 484          | 4 572          | 5 221          |
| <b>Celkem</b>                | <b>150 361</b> | <b>163 524</b> | <b>179 247</b> |

## Výnosy 2023–2025 (v tis.Kč)



## Výkony a zdravotní pojišťovny

### Úhrady ambulantní a specializované péče

Úhrady ambulantní a specializované péče jsou účtovány výkonově dle seznamu zdravotních výkonů a v souladu s úhradovými dodatky. V roce 2025 byly zdravotním pojišťovnám vyúčtovány výkony v celkové výši 59 tis. Kč, a to zejména výkony v odbornosti 902 – fyzioterapie. Pokles oproti roku 2024 byl způsoben vyšší obložeností, kdy byli naši fyzioterapeuti plně vytíženi péčí o hospitalizované pacienty.



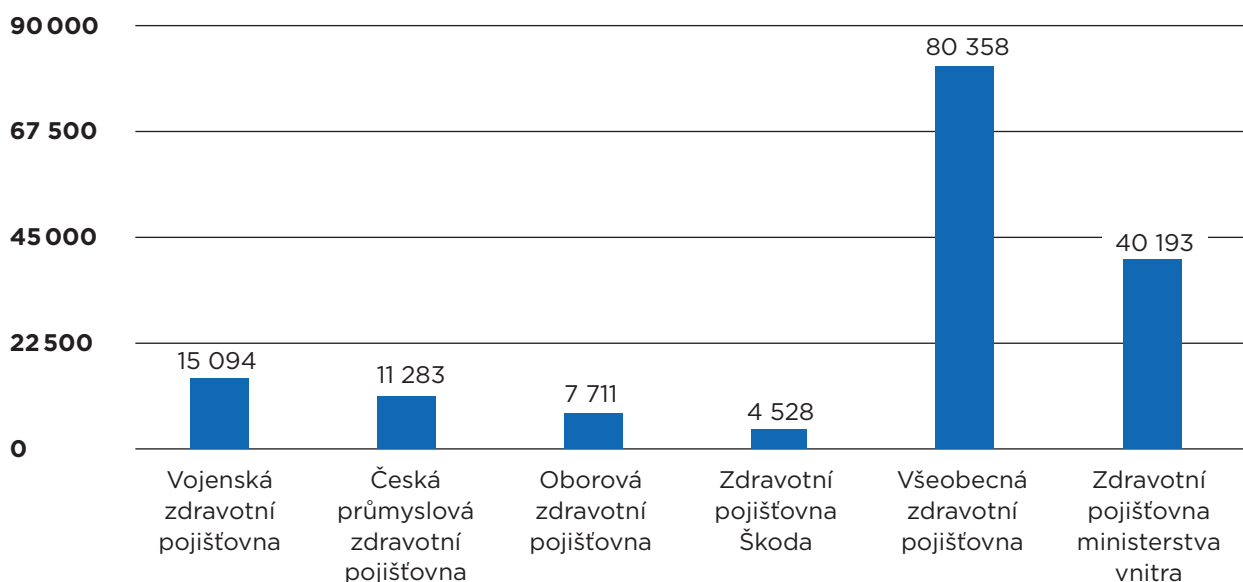
| (v tis. Kč)                | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------------|------|------|------|
| Tržby za ambulantní výkony | 212  | 90   | 59   |

### Hospitalizace

Rehabilitační ústav poskytuje léčebně rehabilitační péči, která je hrazena paušální sazbou za jeden ošetrovací den, v souladu s úhradovou vyhláškou a s uzavřenými dodatky smluv s jednotlivými zdravotními pojišťovnami. V paušální sazbě za ošetrovací den je zdravotními pojišťovnami zohledněna také kategorie pacienta.

Nejvýznamnější zdravotní pojišťovnou, se kterou spolupracujeme, byla i v roce 2025 Všeobecná zdravotní pojišťovna, která se na výkonech za služby podílí 50,49 %, následována Zdravotní pojišťovnou ministerstva vnitra s podílem 25,25 %.

### Výnosy od ZP v roce 2025 (v tis. Kč)



### Počty ošetrovacích dnů vyúčtovaných zdravotním pojišťovnám

|        | 2023   | 2024   | 2025   |
|--------|--------|--------|--------|
| celkem | 54 147 | 52 248 | 55 344 |

### Aktiva organizace

Rehabilitační ústav hospodaří s majetkem ve vlastnictví Pardubického kraje, který mu byl předán k hospodaření s majetkem, který nabyt vlastní činností. Vymezení majetkových práv a způsob hospodaření je dán zřizovací listinou, která nabyla účinnosti dnem 1. 5. 2003 a smlouvou o bezúplatném převodu majetku z 30. 6. 2014. Odpisování majetku je prováděno rovnoměrným způsobem dle odpisové sazby na základě stanovené doby použitelnosti. Třídy majetku jsou stanoveny na základě CZ\_CPA.





**Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (DHM a DNM) – stav k 31. 12. 2025**

| V tis. Kč                                   | 2023    | 2024    | 2025    |
|---------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Pozemky                                     | 720     | 720     | 720     |
| Software (SW)                               | 9 625   | 9 642   | 20 360  |
| Umělecká díla a předměty                    | 516     | 516     | 516     |
| Budovy, stavby                              | 195 646 | 203 947 | 207 875 |
| Výpočetní technika                          | 1 314   | 1 430   | 6 597   |
| Energetické stroje a zařízení               | 1 814   | 1 814   | 1 814   |
| Pracovní stroje a zařízení                  | 1 758   | 1 847   | 1 986   |
| Přístroje a zvláštní technologická zařízení | 3 532   | 4 961   | 4 961   |
| Dopravní prostředky                         | 5 363   | 4 522   | 4 522   |
| Inventář                                    | 2 245   | 2 387   | 2 431   |
| Zdravotnické přístroje                      | 40 520  | 73 604  | 74 038  |

**Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (DDHM a DDNM) k 31. 12. 2025**

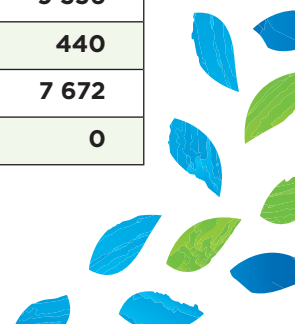
| V tis. Kč                          | 2023   | 2024   | 2025   |
|------------------------------------|--------|--------|--------|
| Drobný dlouhodobý nehmotný majetek | 258    | 258    | 192    |
| Nábytek a vnitřní vybavení         | 21 543 | 21 652 | 21 605 |
| Speciální zdravotnické přístroje   | 2 554  | 2 644  | 2 626  |
| Dílenské a hospodářské nástroje    | 514    | 475    | 450    |
| Kuchyňské potřeby a nádobí         | 654    | 652    | 685    |
| Ostatní drobný majetek             | 8 648  | 9 254  | 9 441  |

**Stav zásob k 31. 12. 2025**

| V tis. Kč                    | 2023 | 2024 | 2025  |
|------------------------------|------|------|-------|
| Celkem                       | 877  | 993  | 1 040 |
| Z toho: materiál na skladě   | 485  | 505  | 513   |
| zdravotnický materiál a OOPP | 187  | 161  | 171   |
| léčiva                       | 30   | 60   | 118   |
| potraviny                    | 175  | 218  | 200   |
| reklamní předměty            | 0    | 49   | 38    |

**Stav pohledávek a závazků z obchodních vztahů k 31. 12. 2025**

| V tis. Kč                      | 2023  | 2024  | 2025  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|
| Pohledávky celkem              | 6 558 | 9 184 | 9 356 |
| Pohledávky po lhůtě splatnosti | 247   | 283   | 440   |
| Závazky celkem                 | 1 657 | 2 276 | 7 672 |
| Závazky po splatnosti          | 0     | 0     | 0     |



## Přehled finančních fondů

Organizace v souladu se zákonem o účetnictví tvoří finanční fondy, na kterých odděleně sleduje finanční prostředky, jejich tvorbu a použití.

### Fond kulturních a sociálních potřeb:

- Základní příděl byl tvořen 1 % z celkového objemu mzdových prostředků, a to ve výši 691 tis. Kč.
- Z fondu bylo vyčerpáno celkem 792 tis. Kč, z toho 65 tis. Kč na penzijní připojištění.
- Zůstatek fondu k 31. 12. 2025 činí 170 tis. Kč.

### Investiční fond:

- Fond byl tvořen z odpisů majetku ve výši 9 157 tis. Kč, dotacemi ÚSC v celkové výši 4 528 tis. Kč a zmařenou investicí 73 tis. Kč.
- Z fondu bylo vyčerpáno celkem 7 086 tis. Kč, z toho:
  - 1 219 tis. Kč odvod z fondu do rozpočtu zřizovatele na základě schválených ukazatelů pro rok 2025.
  - 5 867 tis. Kč, modernizace PD budova kranioprogram
- Zůstatek fondu k 31. 12. 2025 činí 19 701 tis. Kč.

### Rezervní fond:

- Fond byl v roce 2025 navýšen o 20 000 tis. Kč ze zlepšeného hospodářského výsledku roku 2024 a o 81 tis. Kč z darů předaných Rehabilitačnímu ústavu.
- Z rezervního fondu bylo použito 3 148 tis. Kč k rozvoji další činnosti.
- Zůstatek fondu k 31. 12. 2025 činí 23 158 tis. Kč.

### Fond odměn:

- Fond byl v roce 2025 navýšen o 20 000 tis. Kč ze zlepšeného hospodářského výsledku roku 2024 a o 81 tis. Kč z darů předaných Rehabilitačnímu ústavu.
- Z rezervního fondu bylo použito 3 148 tis. Kč k rozvoji další činnosti.
- Zůstatek fondu k 31. 12. 2025 činí 23 158 tis. Kč

**Ing. Vladimír Hušák,**  
**ekonomický náměstek**



# ŘÍZENÍ KVALITY

Úkolem úseku řízení kvality je hodnocení a sledování kvality poskytovaných služeb v organizaci a práce na kontinuálním zvyšování kvality, včetně zajištění bezpečí poskytovaných služeb. Požadavkem na kvalitu je aktivní vyhledávání rizik, které vychází z každodenní činnosti. Oddělení kvality řídí manažer kvality (MK).

Rehabilitační ústav v roce 2007 získal první certifikát Spojené akreditační komise ČR SAK, o.p.s. Pravidelná tříletá obhajoba akreditačního certifikátu je dlouhodobým výsledkem a úsilím týmové práce, na kterých se podílejí všichni zaměstnanci.

Dne 4. 4. 2024 jsme úspěšně obhájili a získali Akreditační certifikát SAK, o.p.s., který je dokladem o kontinuálním poskytování kvalitní péče a zárukou bezpečí pacientů i zaměstnanců. Pro udělení reakreditace je nutné naplňovat stále se zvyšující požadavky akreditačních standardů řízení kvality, managementu, diagnostických postupů, péče o pacienty, kontinuity péče, dodržování práv pacientů, podmínek poskytované péče, péče o zaměstnance a standardů protiepidemických opatření.

Další reakreditační šetření a obhajoba naší kvalitní péče o naše pacienty a naplnění standardů SAK o.p.s. nás čeká v roce 2027.



**Ing. Zuzana Holečková**  
náměstkyně ošetrovatelské péče  
a manažerka kvality

## Přehled akreditací SAK, o. p. s.

|      |              |
|------|--------------|
| 2017 | AKREDITOVÁNO |
| 2021 | AKREDITOVÁNO |
| 2024 | AKREDITOVÁNO |

Motto:

**Budte hrdí na svoji práci, stejně jako my.**

**Lidský přístup založený na důvěře a podpoře zdraví.**

Naše hodnoty:

- **Důvěra**
- **Lidský přístup**
- **Týmová spolupráce**



Vize:

- **Ekonomicky stabilní organizace**
- **Investice do neurorehabilitace a robotických přístrojů s cílem zkvalitnit služby pro pacienty a snížit fyzickou zátěž fyzioterapeutů**
- **Zdravé fitness pro pacienty i personál**
- **Nepostradatelnost v systému zdravotní péče**
- **Elektronizace zdravotnické dokumentace**



## Strategie:

**Cíle: poskytovat rehabilitační péči tak, abychom společně s našimi pacienty dosáhli nejvyššího možného stupně stabilizace postury (tělesného postoje, polohy těla ve stoje a vše, co s tím souvisí), soběstačnosti a kvality života.**

Posláním Rehabilitačního ústavu Brandýs nad Orlicí je poskytovat komplexní rehabilitační péči klientům po úrazech, operacích pohybového a nervového systému. Poskytujeme péči, která je zajišťována prostřednictvím odborníků s vysokou profesní úrovní, s lidským přístupem, v příjemném prostředí s využitím nejmodernějších rehabilitačních metod, prostředků a zařízení. Snažíme se prostřednictvím celého týmu o zlepšení zdravotního stavu pacientů, o obnovu pracovních schopností, soběstačnosti a o úspěšný návrat nemocných domů, k běžnému způsobu života. Podílíme se na vzdělávání studentů středních zdravotnických škol a masérů ve zdravotnictví, dále spolupracujeme s vysokými školami se zaměřením na vzdělávání fyzioterapeutů a ergoterapeutů.

## Sledované indikátory kvality

V roce 2025 byly sledovány indikátory kvality: nežádoucí události, DIERS, pracovní úrazy, spokojenost pacientů, spokojenost zaměstnanců, stížnosti a poděkování, kvalita bazénové vody, sledování teploty jídla před podáním pacientům na oddělení a incidence pádů.

Od roku 2021 byly dekubity vyřazeny z indikátorů kvality. Ukončení je zdůvodněno jejich malým výskytem či vznikem v Rehabilitačním ústavu. Vzniklé dekubity jsou hlášeny NLZP jako NU.

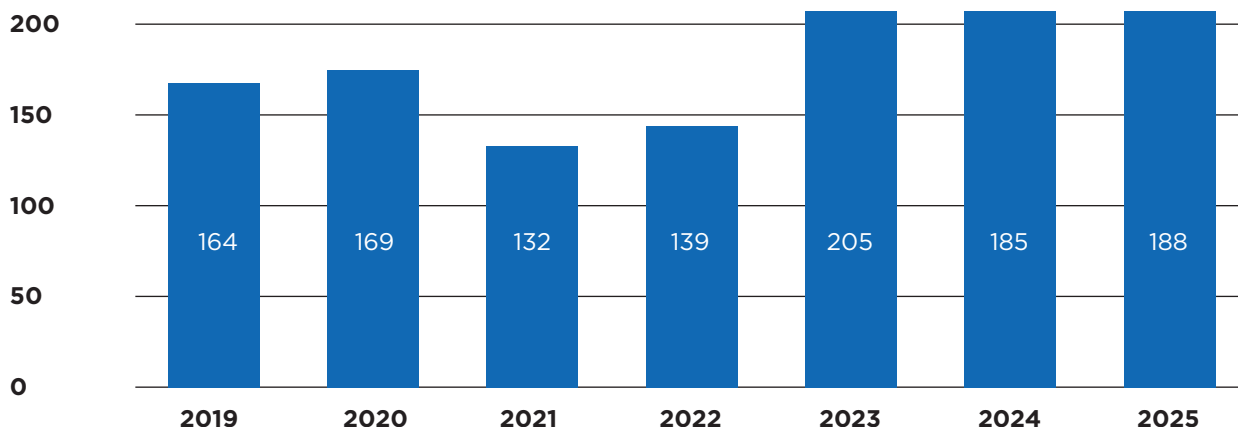
## Vývoj výskytu dekubitů

|      |   |
|------|---|
| 2021 | 4 |
| 2022 | 0 |
| 2023 | 0 |
| 2024 | 0 |
| 2025 | 0 |

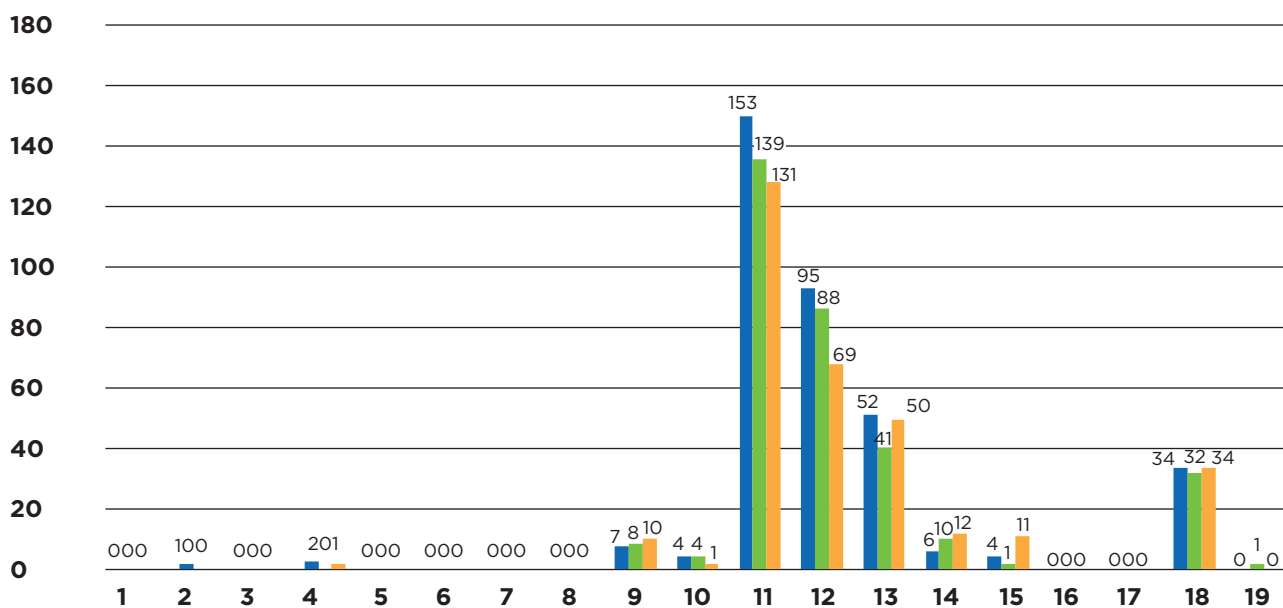
## Nežádoucí události

V roce 2025 bylo nahlášeno celkem 188 nežádoucích událostí. Nejčastěji se jednalo o pády.

## Počty celkových nežádoucích událostí (přehled po letech)



## Kategorie NU



1 Klinická administrativa

2 Klinický výkon

3 ZD

4 Medikace

5 Transfuzní přípravky

6 Dieta/Výživa

7 Medicinální plyny

8 Medicínské přístroje/vybavení

9 Chování osob (nepovol. odchod, ztráta, poškození, sebepoškození, napadení)

10 Nehody a neočekávaná zranění

11 Pády

12 Pády bez zranění

13 Pády s lehkým zraněním

14 Pády s těžkým zraněním

15 Technické problémy

16 Zdroje/management organizace

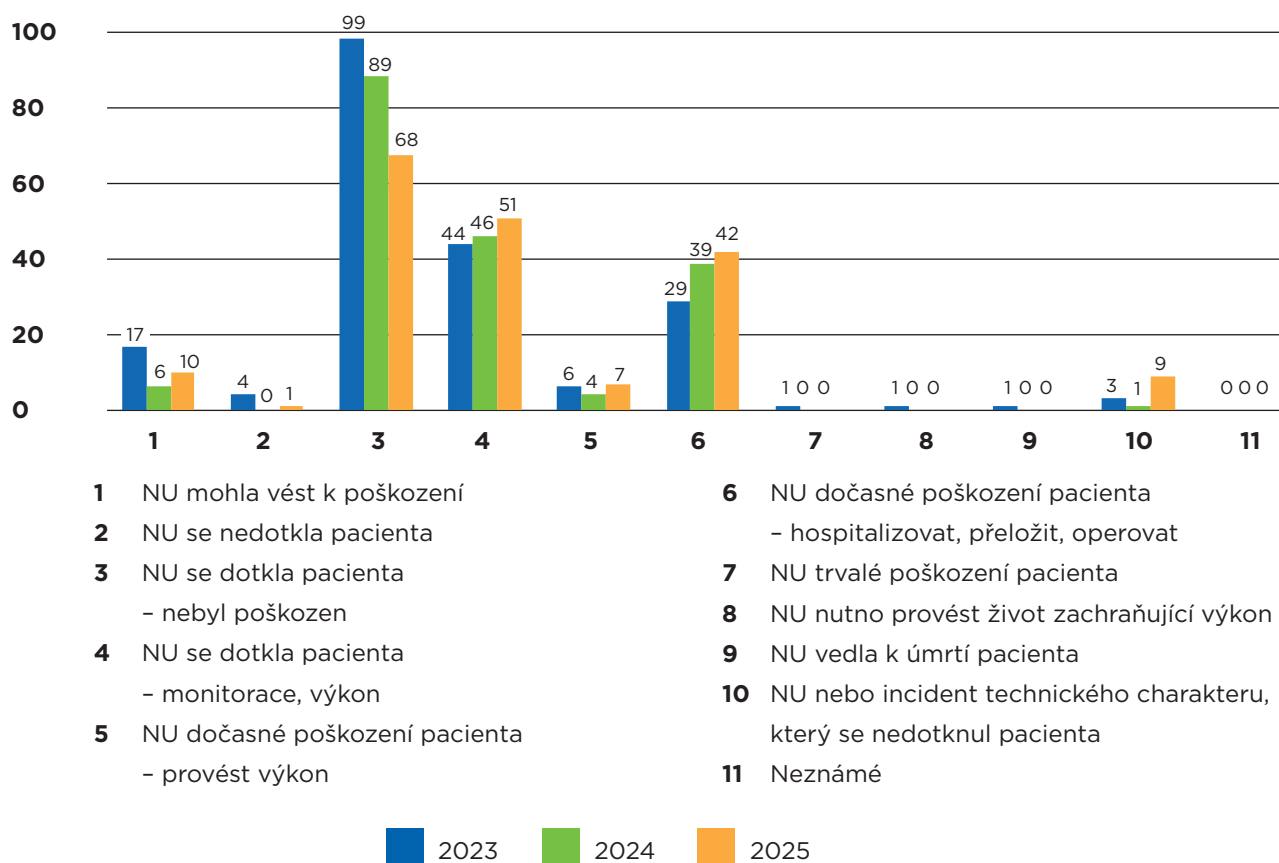
17 Dekubit(y)

18 Neočekávané zhoršení klinického stavu/úmrtí pacienta

19 Jiné

■ 2023 ■ 2024 ■ 2025

## Stupně fyzického poškození pacienta



## Pády

V roce 2025 došlo k 131 pádům. Z toho 69 pádů bylo bez zranění, 50 pádů s lehkým zraněním a ve 12 případech se jednalo o pád s těžkým zraněním.

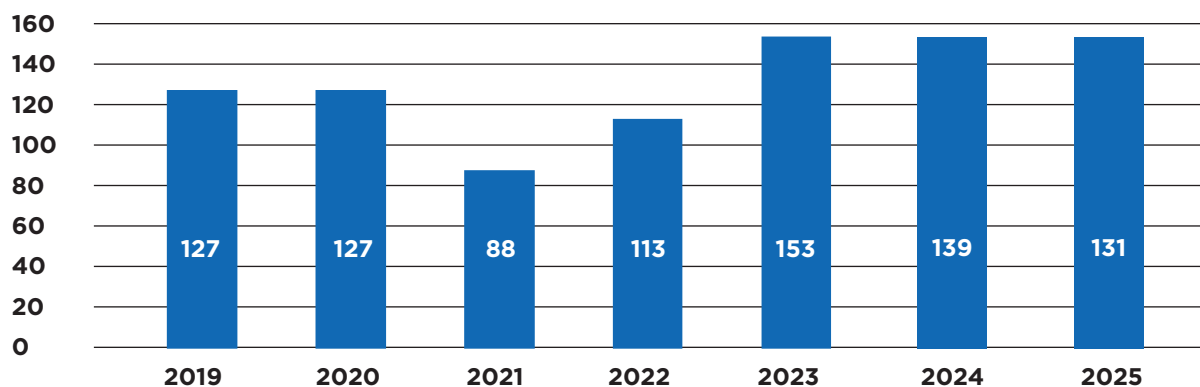
## Vývoj výskytu pádů

|      |     |
|------|-----|
| 2021 | 88  |
| 2022 | 113 |
| 2023 | 153 |
| 2024 | 139 |
| 2025 | 131 |

V roce 2022 jsme v našem Rehabilitačním ústavu ošetřili 33 pacientů v kategorii 3,4. V roce 2023 113 pacientů a v roce 2024 jsme ošetřili 117 pacientů. V roce 2025 bylo ošetřeno 121 pacientů kategorie 3,4. Mírně navýšený počet těchto pacientů nám koreluje i s počtem pádů v roce 2025.

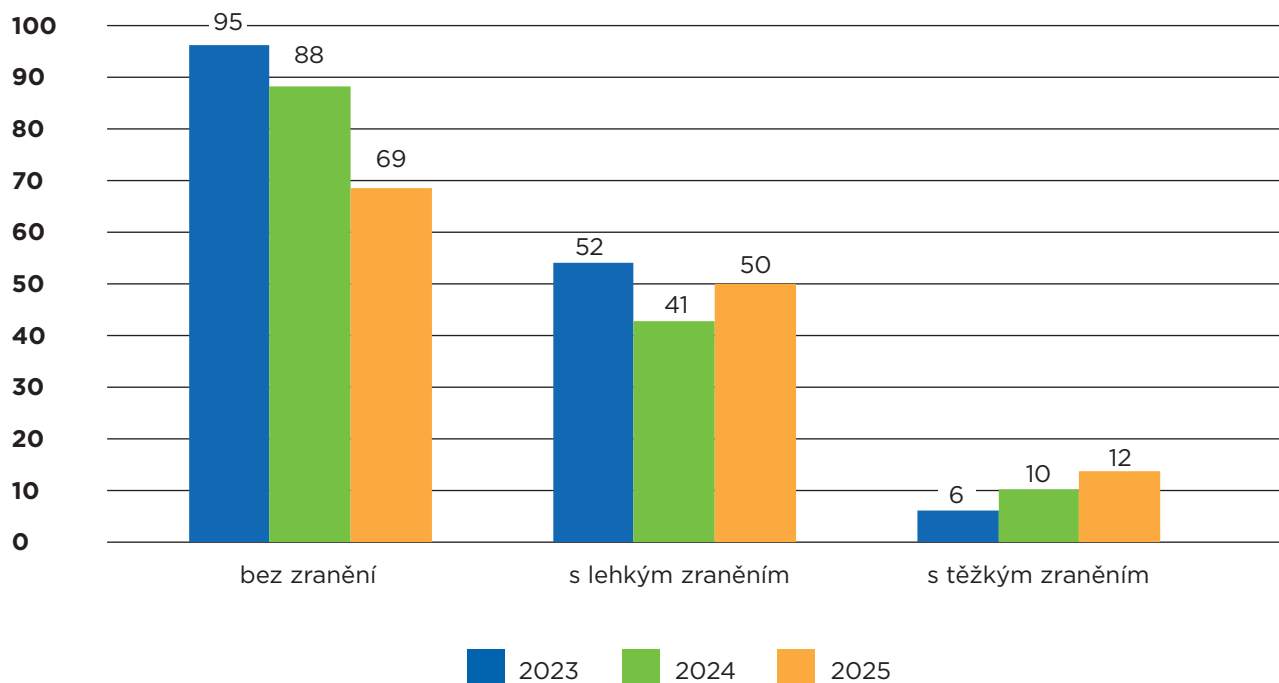
Pády v roce 2025 kopírují trend předchozích let.

## Vývoj výskytu pádů





## Následky pádů



## Nejčastější příčiny pádů (přehled po letech)

| 2022 |                           | 2023 |                           | 2024 |                           | 2025 |                              |
|------|---------------------------|------|---------------------------|------|---------------------------|------|------------------------------|
| 37   | ztráta rovnováhy          | 67   | ztráta rovnováhy          | 59   | ztráta rovnováhy          | 37   | ztráta rovnováhy             |
| 22   | zakopnutí                 | 28   | zakopnutí                 | 17   | opření o nestabilní oporu | 21   | uklouznutí                   |
| 6    | pád z vozíku              | 9    | pád z vozíku              | 15   | pád při přesunu           | 14   | opření o nestabilní oporu    |
| 18   | uklouznutí                | 13   | uklouznutí                | 13   | uklouznutí                | 13   | zakopnutí, chybné došlápnutí |
| 8    | opření o nestabilní oporu | 11   | opření o nestabilní oporu | 7    | zakopnutí                 | 13   | pád při přesunu              |
| 6    | vstávání z lůžka          | 3    | vstávání z lůžka          | 6    | vstávání z lůžka          | 12   | pád z vozíku                 |



Pády pacientů vznikají nejčastěji v důsledku nepozornosti pacienta a neodhadnutí vlastních sil, což dokládá šetření MK, viz následující tabulka kořenové analýzy příčiny pádů.

| KOŘENOVÁ ANALÝZA PŘÍČIN PÁDŮ<br>(šetření na místě pádu – MK) |                                                                                                                                                                                        | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 1                                                            | <b>NESPOLUPRÁCE</b> (opakované pády, nepoužití signalizace, pac. odmítá podat informace, jde po mokré podlaze)                                                                         | 52   | 23   | 24   | 11   |
| 2                                                            | <b>NEODHADNUTÍ VLASTNÍCH SIL</b> (pac.)                                                                                                                                                | 41   | 42   | 40   | 26   |
| 3                                                            | <b>NEVHODNÉ POUŽÍVÁNÍ KOMPENZAČNÍCH POMŮCEK</b><br>(nezabrzdný vozík, manipulace, nepoužití kompenzační pomůcky)                                                                       | 4    | 12   | 1    | 2    |
| 4                                                            | <b>NEZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNOSTI PRACOVNÍKEM</b><br>(sanitářem, pracovníkem rehabilitace, sestrou)                                                                                           | 0    | 1    | 0    | 1    |
| 5                                                            | <b>NEVHODNÁ OBUV</b> (bez obuvi)                                                                                                                                                       | 1    | 3    | 10   | 4    |
| 6                                                            | <b>NEVHODNÁ MEDIKACE</b>                                                                                                                                                               | 1    | 0    | 0    | 0    |
| 7                                                            | <b>NEDOSTATEK OSVĚTLENÍ</b> (chůze po tmě)                                                                                                                                             | 1    | 2    | 0    | 1    |
| 8                                                            | <b>NEPOZORNOST PACIENTA</b> (prostředí, spěch)                                                                                                                                         | 5    | 29   | 34   | 52   |
| 9                                                            | <b>OPŘENÍ O NESTABILNÍ OPORU</b>                                                                                                                                                       | 4    | 11   | 9    | 12   |
| 10                                                           | <b>NEVYUŽITÍ DOPROVODU</b> (šla sama)                                                                                                                                                  | 0    | 7    | 8    | 11   |
| 11                                                           | <b>JINÉ:</b> nevhodné klimatické podmínky, změna zdravotního stavu pacienta (dezorientace), nevhodná židle (pomůcka, věc), pád z neznámých příčin, spěch při jídle, závada na zařízení | 4    | 23   | 13   | 11   |

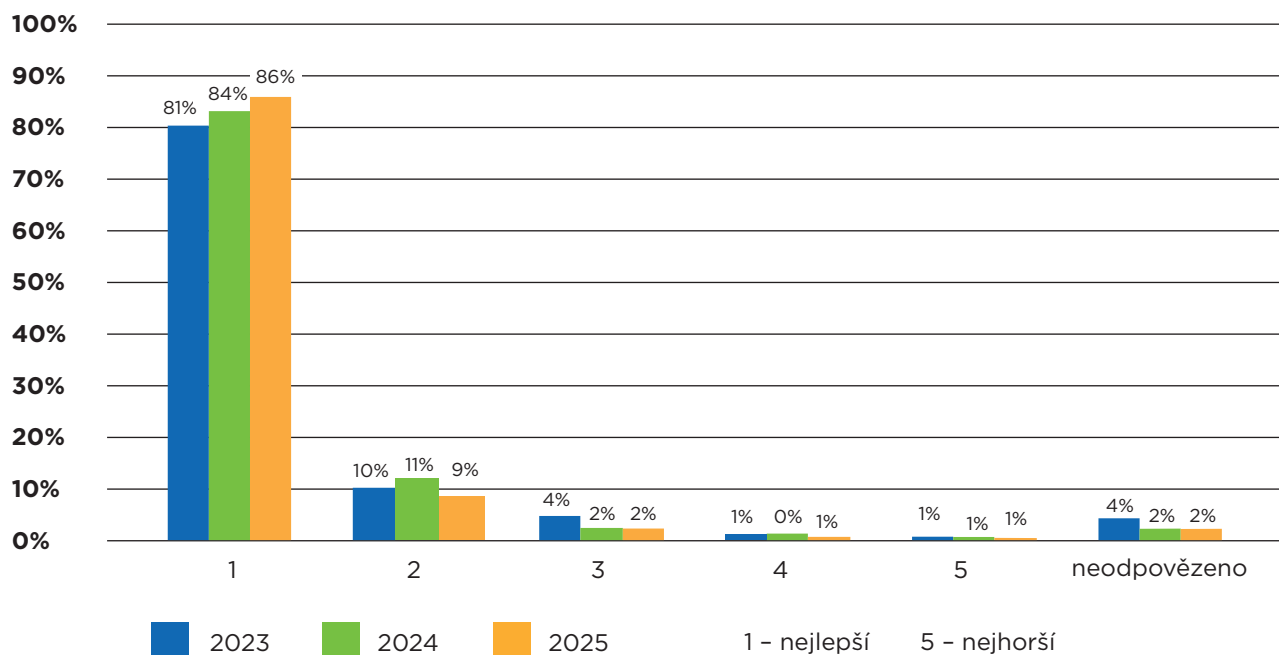
### Anketa spokojenosti pacientů

Anketa byla provedena pouze v určených měsících za daný kalendářní rok a jsou to: 3., 4., 10. a 11. měsíc. Od roku 2023 jsme zařazeni i do celostátního šetření MZČR spokojenosti pacientů v realizaci projektu „Národní hodnocení spokojenosti pacientů (NHSP)“. Dotazníkové šetření projektu probíhá vždy v květnu daného roku. V hodnocení jsme byli posuzováni v rámci podobných zdravotnických zařízení a skončili jsme na 25. místě ze sledovaných 38 zařízení s výslednou průměrnou známkou 1,23 (celková spokojenost 94,23 %). V našem interním šetření bylo celkem vybráno 377 dotazníků, návratnost činila 63,36 %.

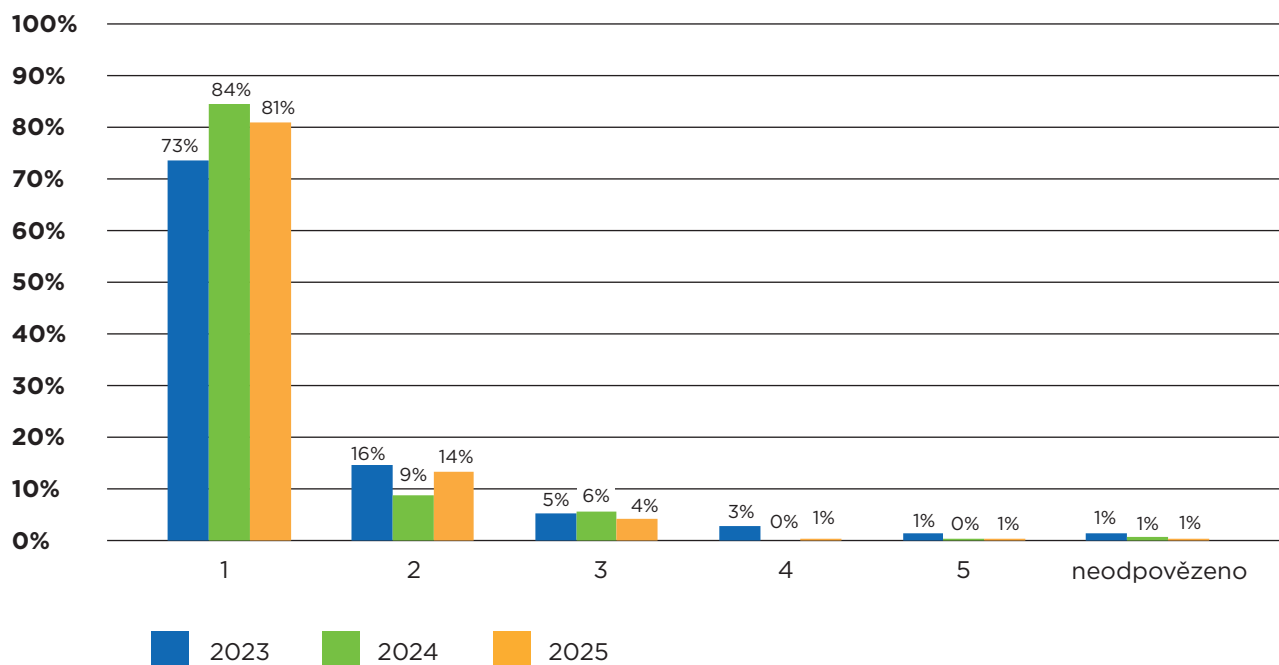
Celkem 95 % respondentů (ze zaškrtnutých odpovědí „1“ a „2“) je s péčí v Rehabilitačním ústavu spokojeno a doporučili by nás dalším pacientům, 2 % respondentů na otázku neodpovědělo. Spokojenost pacientů s poskytovanou lékařskou péčí činí 95 %, s ošetrovatelskou péčí 97 % a rehabilitační péčí 96 %.



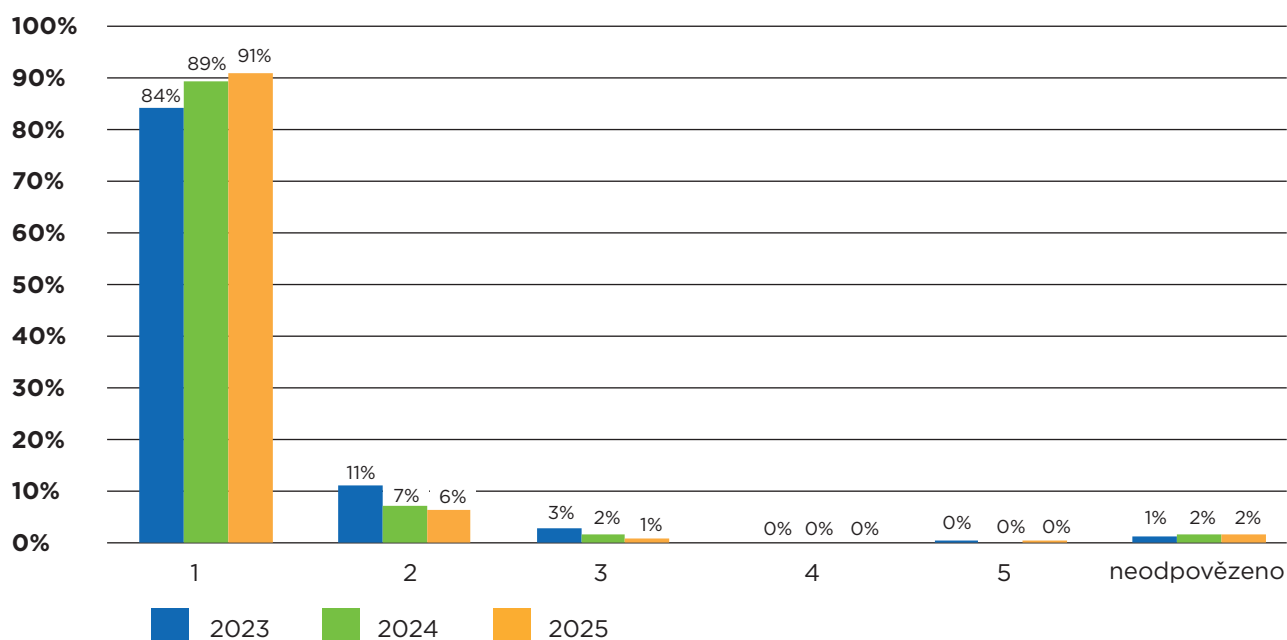
### Doporučili byste náš rehabilitační ústav dalším pacientům?



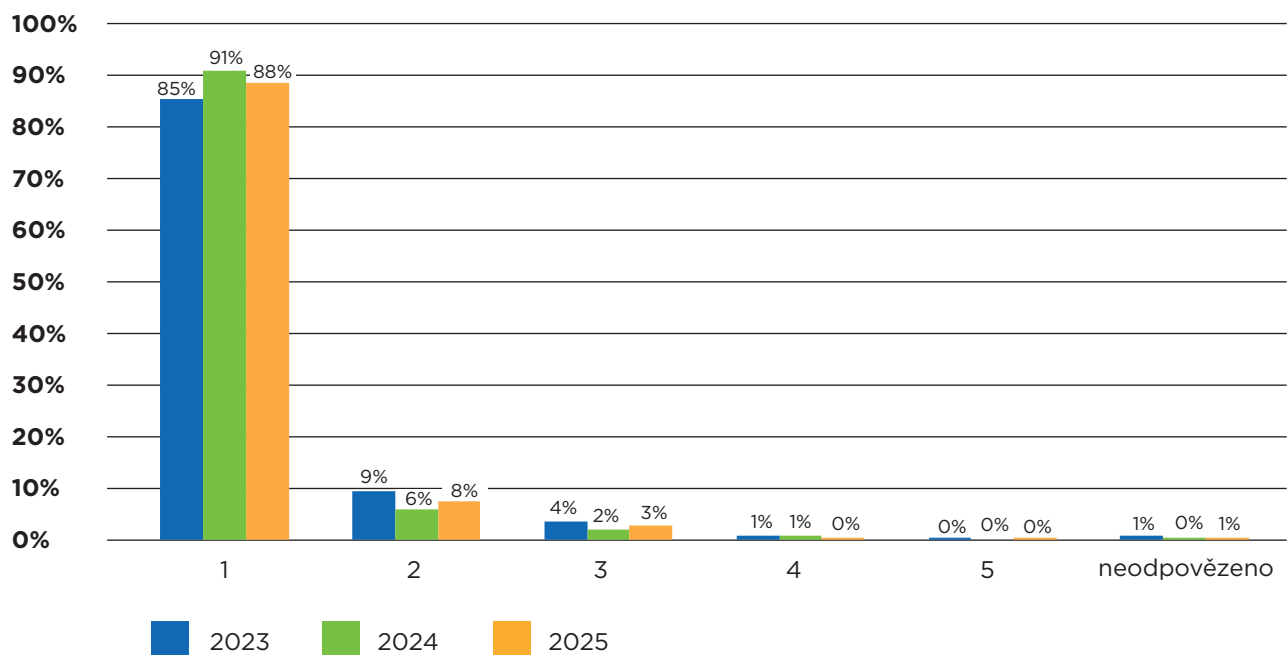
### Jak jste byli spokojeni s lékařskou péčí v RÚ?



### Jak jste byli spokojeni s ošetrovatelskou péčí v RÚ?



### Jak jste byli spokojeni s rehabilitační péčí v RÚ?



### Anketa spokojenosti zaměstnanců

Rehabilitační ústav provádí sledování spokojenosti jednou za 2 roky. První sledování proběhlo v dubnu 2019. Další šetření se uskutečnilo v listopadu 2021. V průběhu roku 2023 proběhlo nové šetření spokojenosti zaměstnanců. V důsledku tohoto šetření byla navázána spolupráce s agenturou MFI (Mobbing Free Institut), která se zabývá motivací zaměstnanců pracovat v týmu, uskutečňovat a podílet se na plnění cílů, vizí organizace a jiných aktivitách. V roce 2025 se anketa spokojenosti zaměstnanců neprováděla z důvodu provedení jiné ankety – Anketa motivace zaměstnanců v 4/2025. Anketa spokojenosti zaměstnanců byla odložena na rok 2026.

### Kvalita vody v rehabilitačním bazénu a ve vířivé vaně Dino

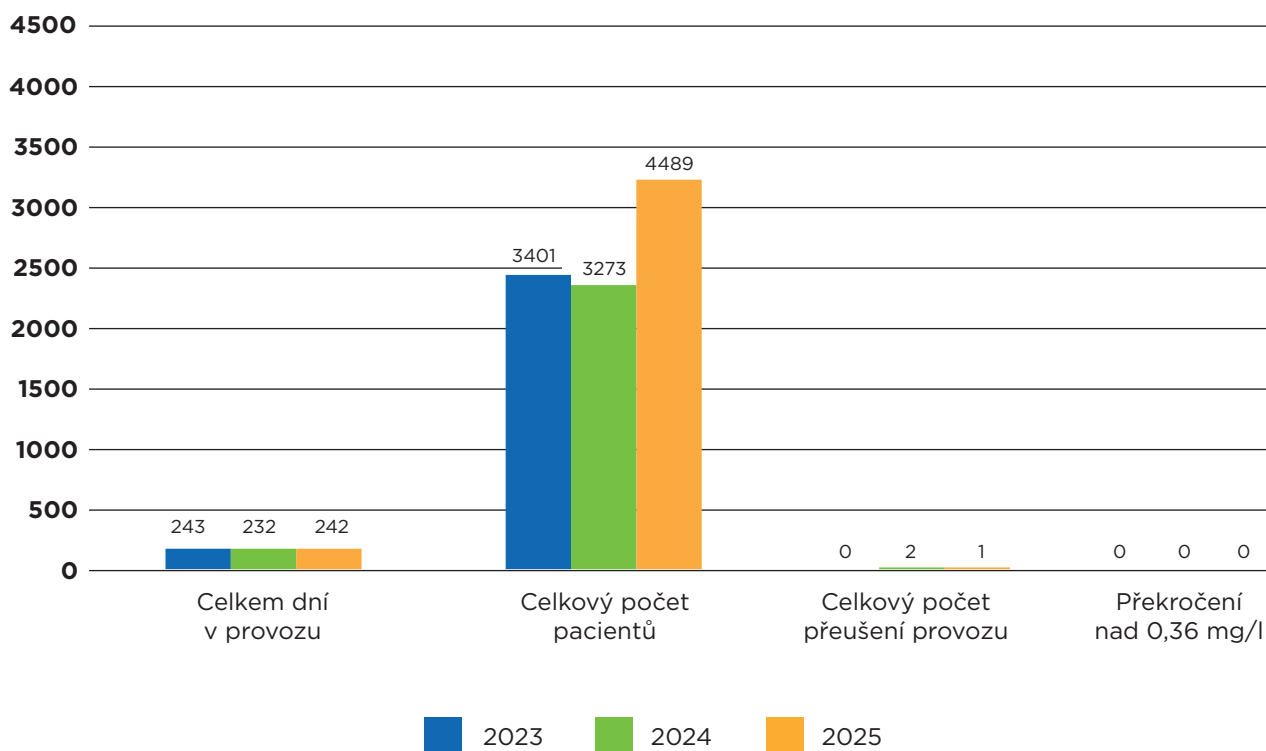
Pokračovali jsme ve sledování kvality vody v rehabilitačním bazénu a vířivé vaně Dino. Jsou sledovány hodnoty vázaného chlóru ve třech časových úrovních, vždy v souvztáznosti s počtem pacientů. Do provozní dokumentace je zaznamenána hodnota vázaného chlóru v 6:00, 10:00 a ve 14:00. Indikátor kvality záměrně měříme až ve 14:00, kdy je vířivá vana nebo bazén nejdéle provozován. Provoz je přerušován při naměření hodnoty vyšší než 0,36 mg/l, je přitom zohledněna 20% nejistota měření. V roce 2025 nebyly naměřeny hodnoty mimo limit. To potvrzují i vyhovující výsledky laboratorních měření akreditované laboratoře i výsledky kontrolních měření Krajské hygienické stanice v rámci jejich kontroly.

### Souhrn výsledků

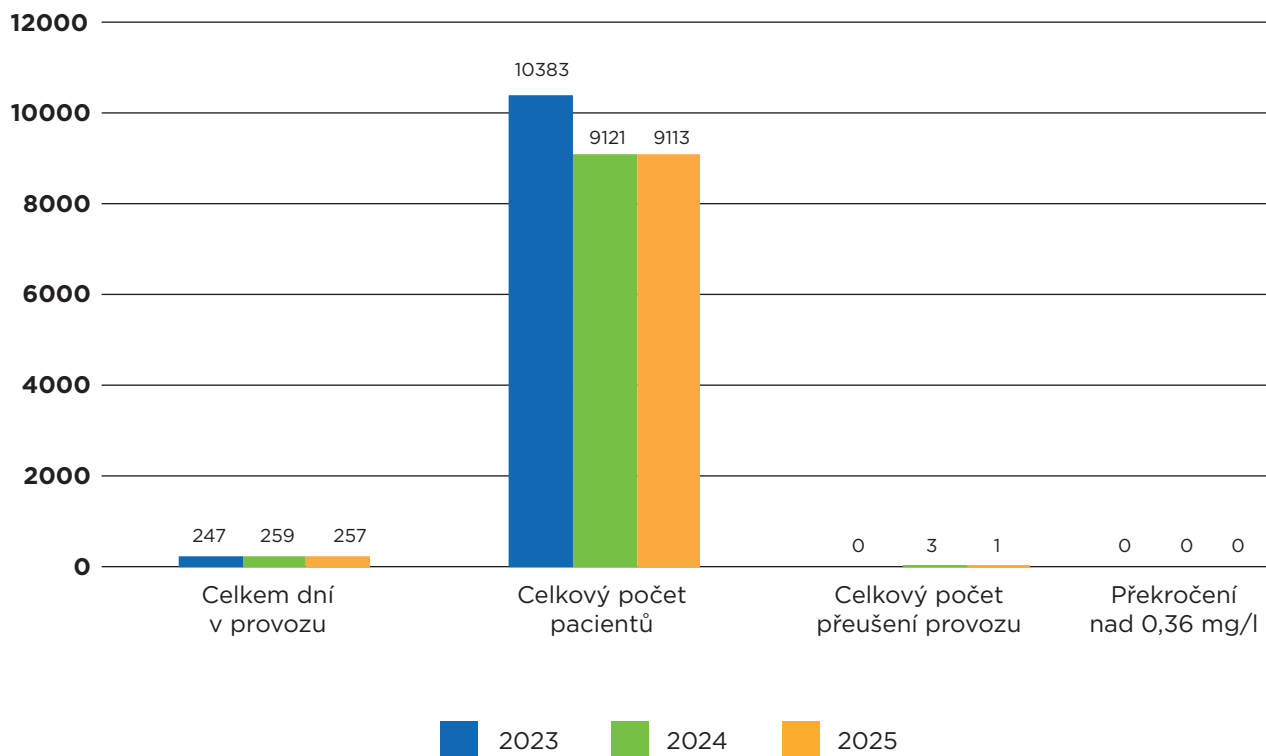
| Koupelové zařízení  | Počet dní v provozu | Počet pacientů | Počet přerušení provozu | Počet překročení nad 0,36 mg/l |
|---------------------|---------------------|----------------|-------------------------|--------------------------------|
| Vířivá vana Dino    | 242                 | 4489           | 1                       | 0                              |
| Rehabilitační bazén | 257                 | 9113           | 1                       | 0                              |

Provoz rehabilitačního bazénu a vířivé vany Dino byl přerušen 1x, kvůli technickému problému (celodenní výpadek elektrického proudu).

### Vířivá vana DINO



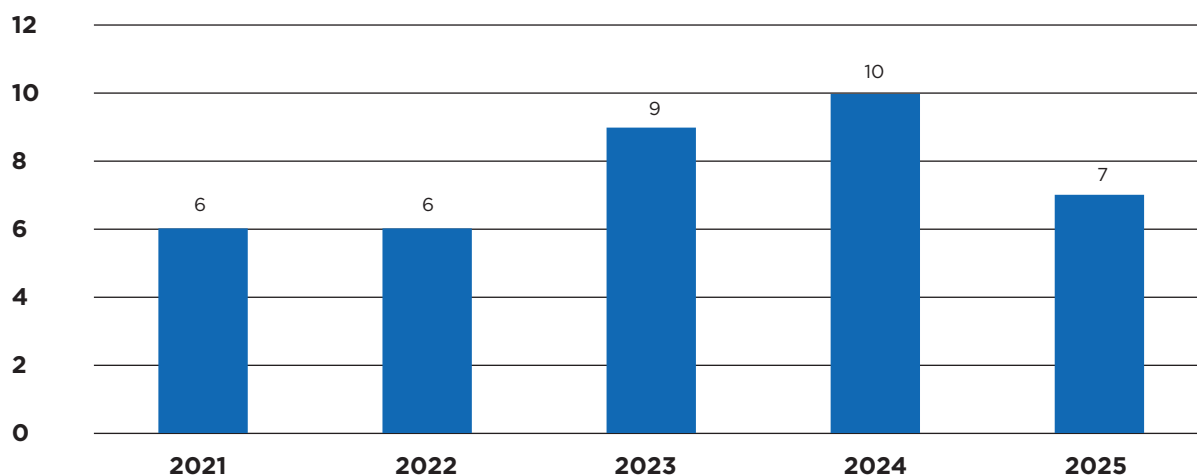
## Rehabilitační bazén



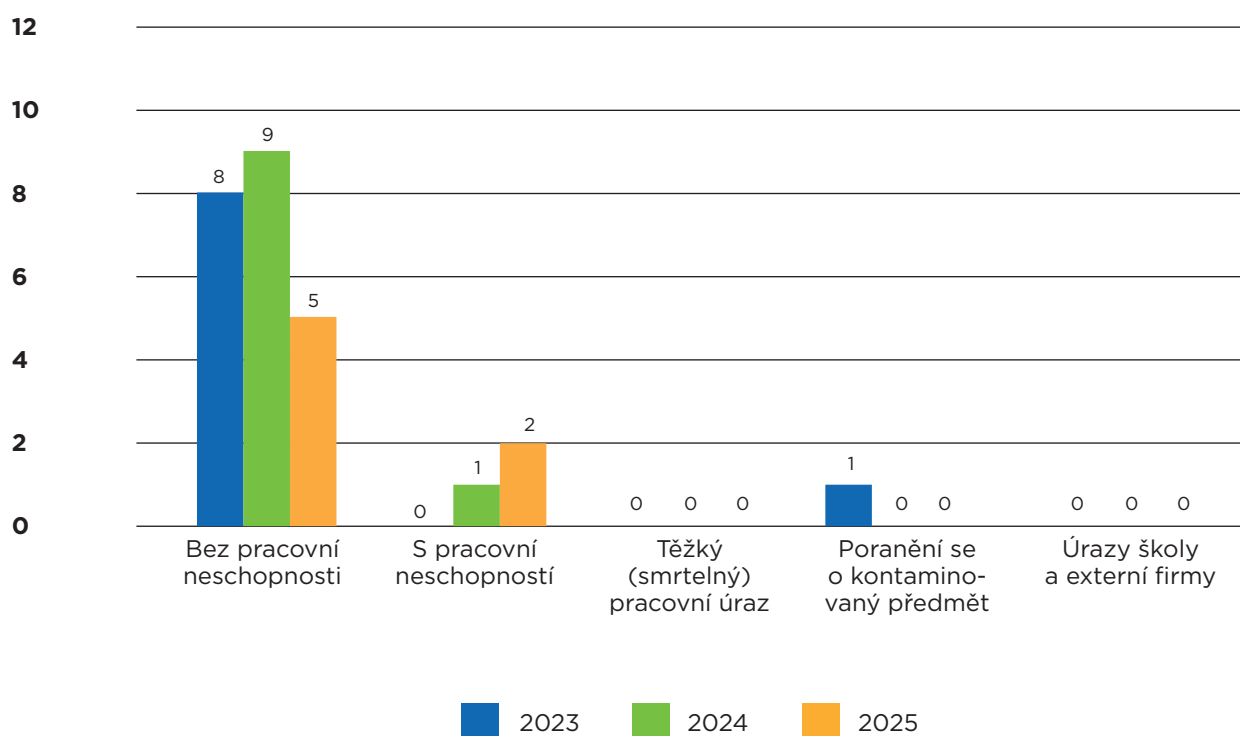
## Pracovní úrazy

V roce 2025 došlo celkem k sedmi pracovním úrazům. Všechny úrazy byly zapsány do systému SOS Nemo, kde knihu vedeme. Je pozitivní, že se oproti roku 2024 snížil počet úrazů z deseti na sedm. Ze sedmi pracovních úrazů bylo pět bez pracovní neschopnosti a dva s pracovní neschopností. Bohužel jeden úraz byl klasifikován jako závažný pracovní úraz, protože došlo k hospitalizaci poškozeného zaměstnance. Byla přijata řada preventivních opatření, aby se podobný pracovní úraz neopakoval. Nejčastějšími příčinami pracovních úrazů byly: říznutí při krájení potravin, skřípnutí prstů, úder do hlavy apod.

## Celkový počet pracovních úrazů po letech



## Typy pracovních úrazů





## DIERS

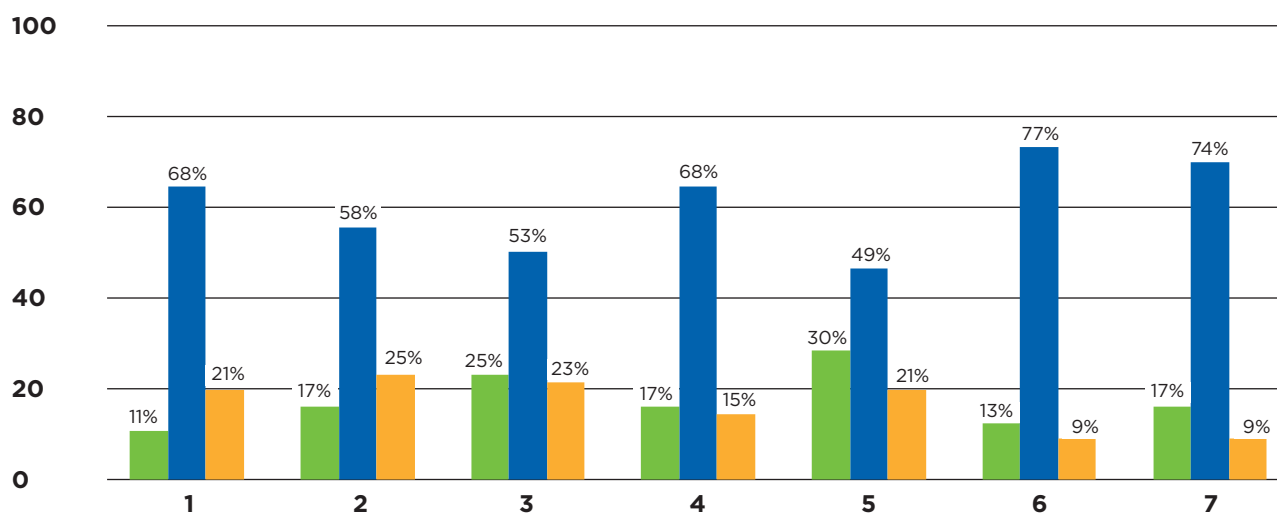
### DIERS

Je rychlé bezbolestné, bezkontaktní zobrazení páteře ve statické a dynamické fázi. Umožňuje nám objektivní analýzu držení těla, různé deformity a vady páteře, pánve a nohou. Toto zobrazení poskytne lékaři/fyzioterapeutovi přesnou interpretaci držení těla. Sledováním indikátoru zjistíme, zda došlo k objektivnímu zlepšení nebo zhoršení postury u pacientů vlivem cílené rehabilitační péče během hospitalizace v Rehabilitačním ústavu.

#### Celkem porovnáváme 7 parametrů:

- |   |                       |   |                   |
|---|-----------------------|---|-------------------|
| 1 | disbalance C7 – spiny | 5 | největší odchylka |
| 2 | šikmá pánev           | 6 | kyfotický úhel    |
| 3 | torze pánve           | 7 | lordotický úhel   |
| 4 | vertebrální rotaci    |   |                   |

#### Celkové zhodnocení parametrů 2025

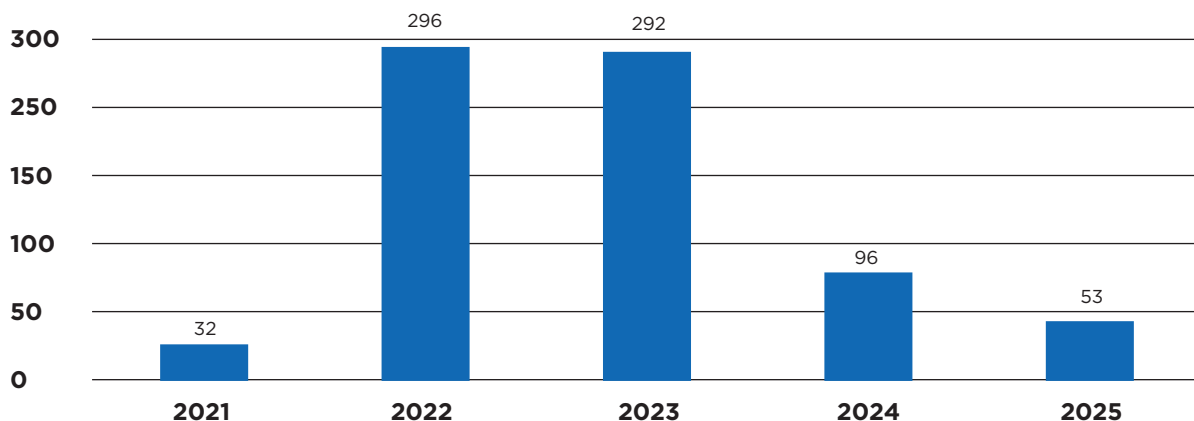


|          | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  |
|----------|----|----|----|----|----|----|----|
| zlepšení | 6  | 9  | 13 | 9  | 16 | 7  | 9  |
| stejné   | 36 | 31 | 28 | 36 | 26 | 41 | 39 |
| zhoršení | 11 | 13 | 12 | 8  | 11 | 5  | 5  |

#### Porovnání jednotlivých parametrů

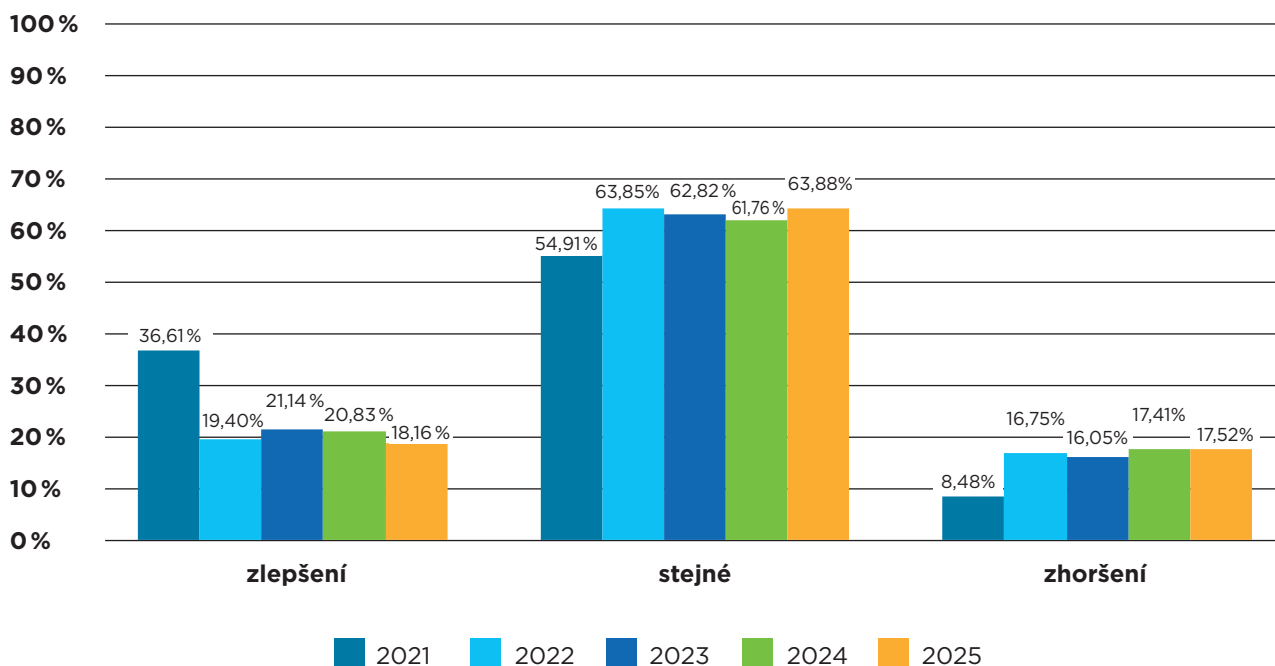
Ze zpracování výsledků vyplývá, že se pacienti v roce 2025 nejčastěji zlepšovali v parametru č. 5 a nejčastěji zhoršovali v parametru č. 2, oproti roku 2024, kdy bylo nejčastější zlepšení v parametru č. 6 a nejčastější zhoršení v parametru č. 2.

## Celkový počet pacientů



DIERS je sledován jako indikátor kvality od roku 2021. V tomto roce bylo poskytováno pacientům zdarma pouze vstupní vyšetření a výstupní vyšetření bylo zpoplatněno. Od roku 2022 ředitelka rozhodla poskytnout všem pacientům zdarma i výstupní vyšetření, zpoplatněn je pouze barevný tisk na žádost pacienta. Ambulantní pacienti si hradí celé vyšetření. Od té doby byl zaznamenán nárůst pacientů až do roku 2024, kdy bohužel došlo k poklesu. Pacienti musí splňovat určitá kritéria pro vyšetření. V roce 2024 a 2025 bylo více pacientů, kteří tato kritéria nesplňovali (TEP kyčle, kolene, po úrazech a s kompenzačními pomůckami).

## Porovnání vyšetření DIERS



## Vyhodnocení

Celkem bylo provedeno 53 analýz DIERS u pacientů splňujících kritéria vyšetření. Pacienti absolvovali vstupní a výstupní vyšetření. V důsledku cílené rehabilitační péče nastalo u těchto pacientů v průměru zlepšení ze všech parametrů (7-100 %) o 18,60 %, zhoršení o 17,52 % a stejně udrželo rozsah pohybu 63,88 %. Naším cílem bylo dosáhnout zlepšení o 40 %, což se nám nepodařilo. Důvodem může být polymorbidita, únava a vyšší věk pacientů.

## Indikátor kvality

Měření ukazuje, že z celkového průměru převažují parametry beze změny a dále převažuje zlepšení nad zhoršením v jednotlivých parametrech.

## Limity a komentář

- Chyby měření a zpracování
- Široká variabilita diagnóz s jistou predispozicí ke změně či stagnaci v určitém parametru měření

## STÍŽNOSTI A PODĚKOVÁNÍ

V roce 2025 obdržel Rehabilitační ústav celkem jednu stížnost, kterou jsme se pečlivě zabývali a prošetřili ji. Na stížnost jsme odpověděli ve stanovené lhůtě dle platné legislativy. Nápravné opatření nebylo stanoveno, neboť stížnost byla neoprávněná. Agendu stížností, pochval, poděkování a námětů spravují v organizaci NOP a MK. Jsme rádi, že jsou u nás pacienti spokojeni a řešíme velmi nízké procento stížností/podnětů vzhledem k počtu 1 666 hospitalizovaných pacientů (bez doprovodů) v roce 2025.

### Poděkování, pochvaly náměty na zlepšení

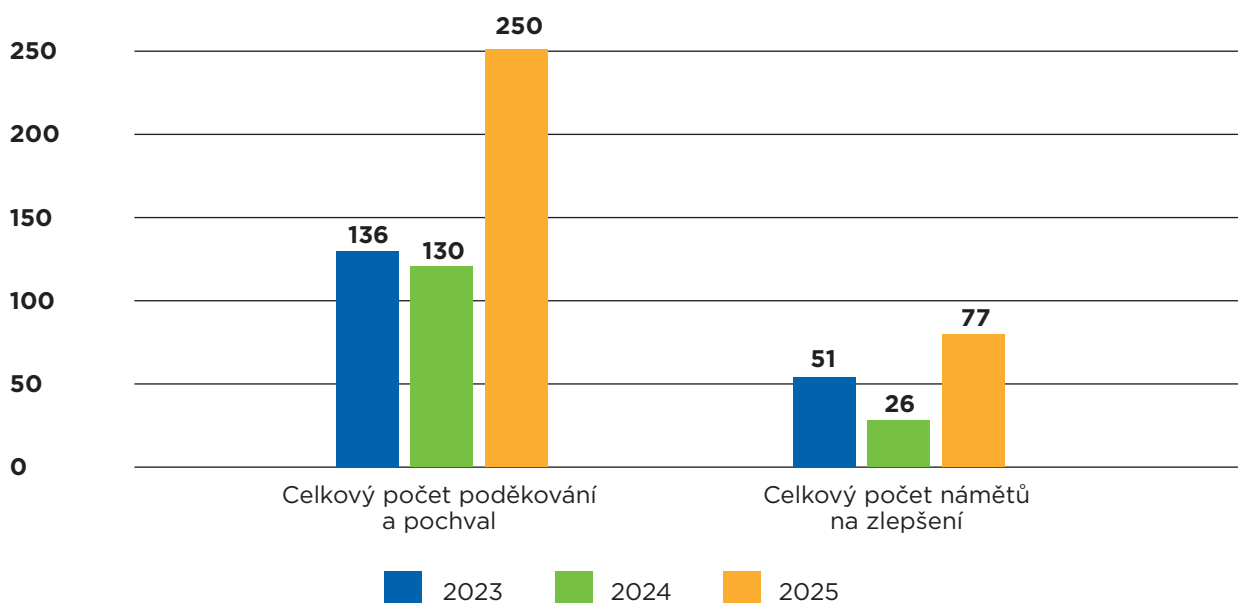
Rehabilitační ústav obdržel celkem 250 pochval, poděkování a námětů. Z toho 234 pochval a poděkování a 77 námětů na zlepšení. Poděkování nejčastěji přicházela: 112× na celý Rehabilitační ústav, 40× na léčebnou péči, 120× na ošetrovatelskou péči, 225× na rehabilitační péči, 65× na stravovací provoz, 35× na úklid, 15× na údržbu a 88× konkrétním osobám.

V námětech si klienti přáli zlepšit: nespokojenost s lůžkovinami, hodiny na pokoji, označení hran na schodech, lepší návaznost procedur, nájezd pro vozíčkáře u hlavního vchodu – je příliš strmý, připomínky ke spolubydlícím pacientům, chybí kulturní akce, zábavné soutěže, nemožnost využití posilovny a bazénu mimo předepsané procedury a o víkendech, málo jednolůžkových pokojů.

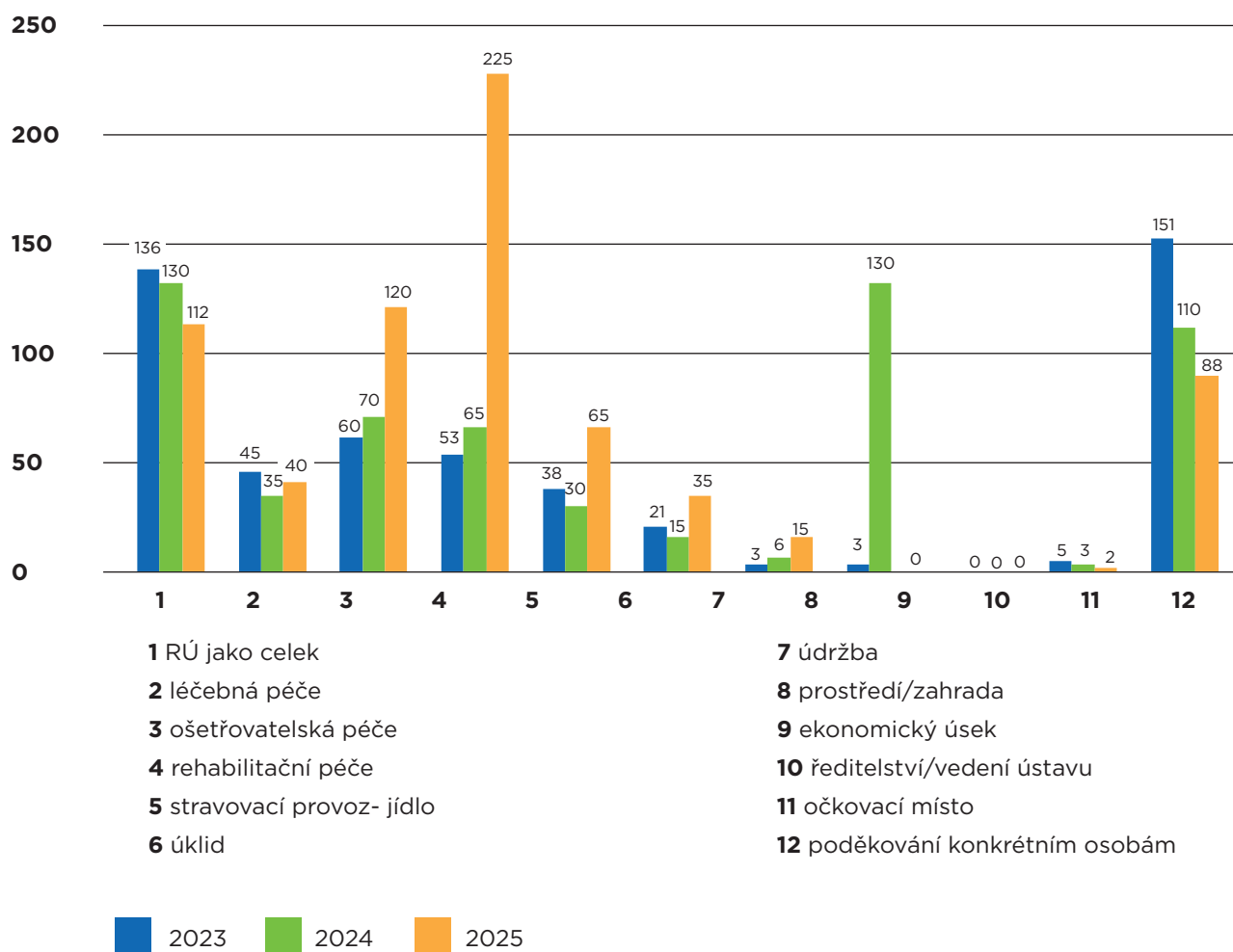
Poděkování a náměty bereme jako důležitou součást naší práce. Poděkování pacientů nebo jejich blízkých osob nás motivují do naší další práce a moc si toho vážíme.

Náměty pacientů nám umožňují vnímat Rehabilitační ústav jejich očima, zamýšlet se nad nimi a realizovat jejich připomínky. Někdy jde o maličkosti, které lze ihned napravit, jindy je situace složitější. Jsme omezeni prostorově, uspořádáním vnitřních částí budovy nebo časově.

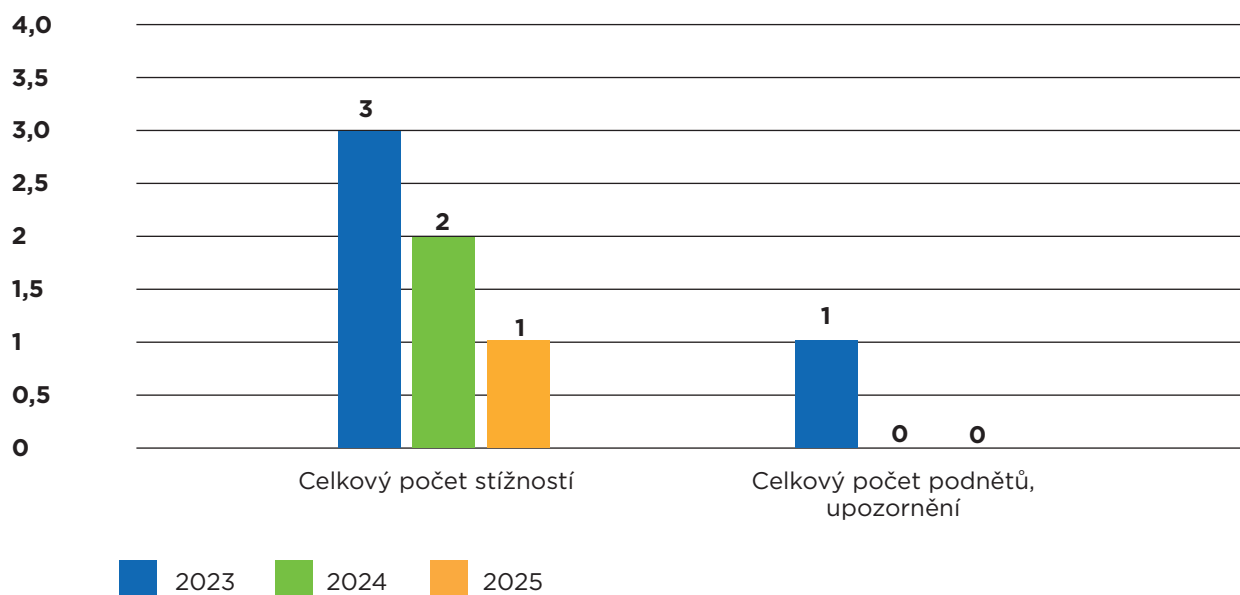
### Poděkování/náměty



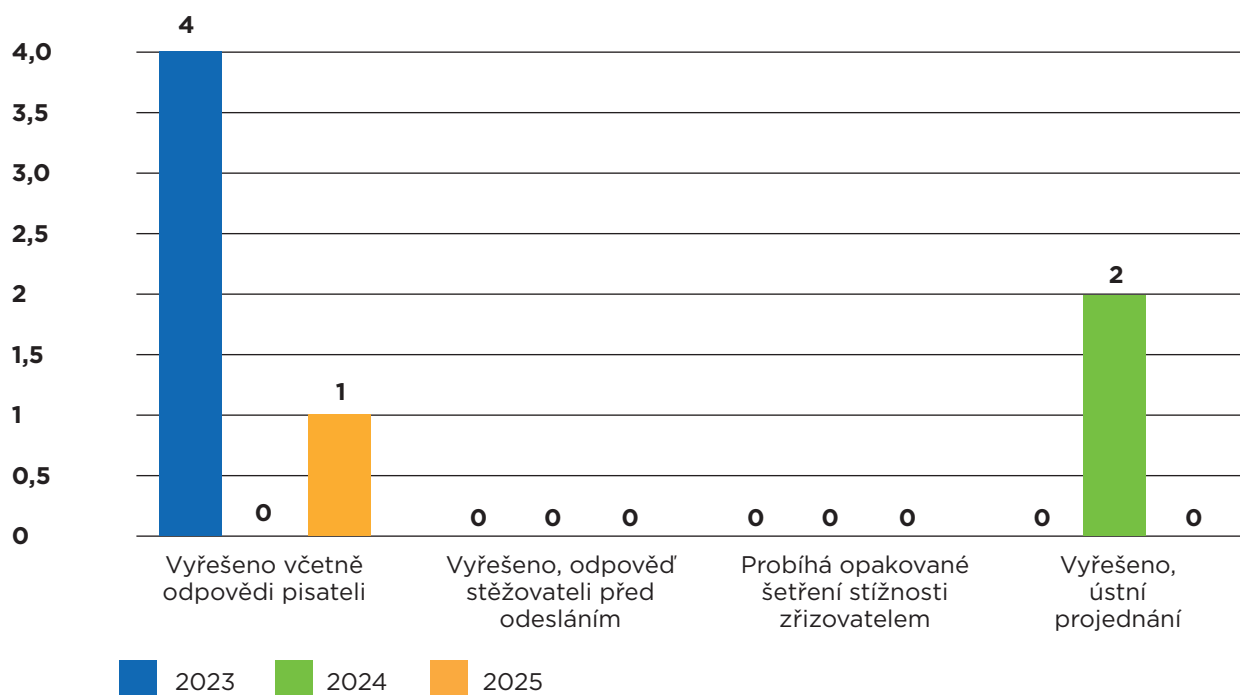
## Poděkování dle oddělení



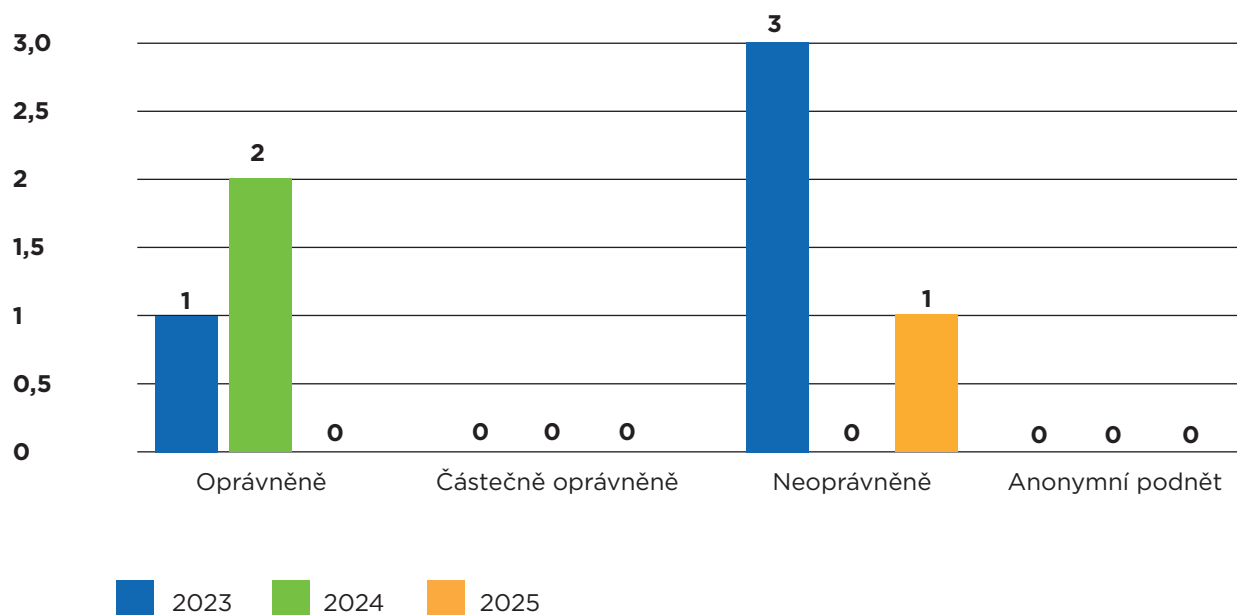
## Stížnosti/podněty



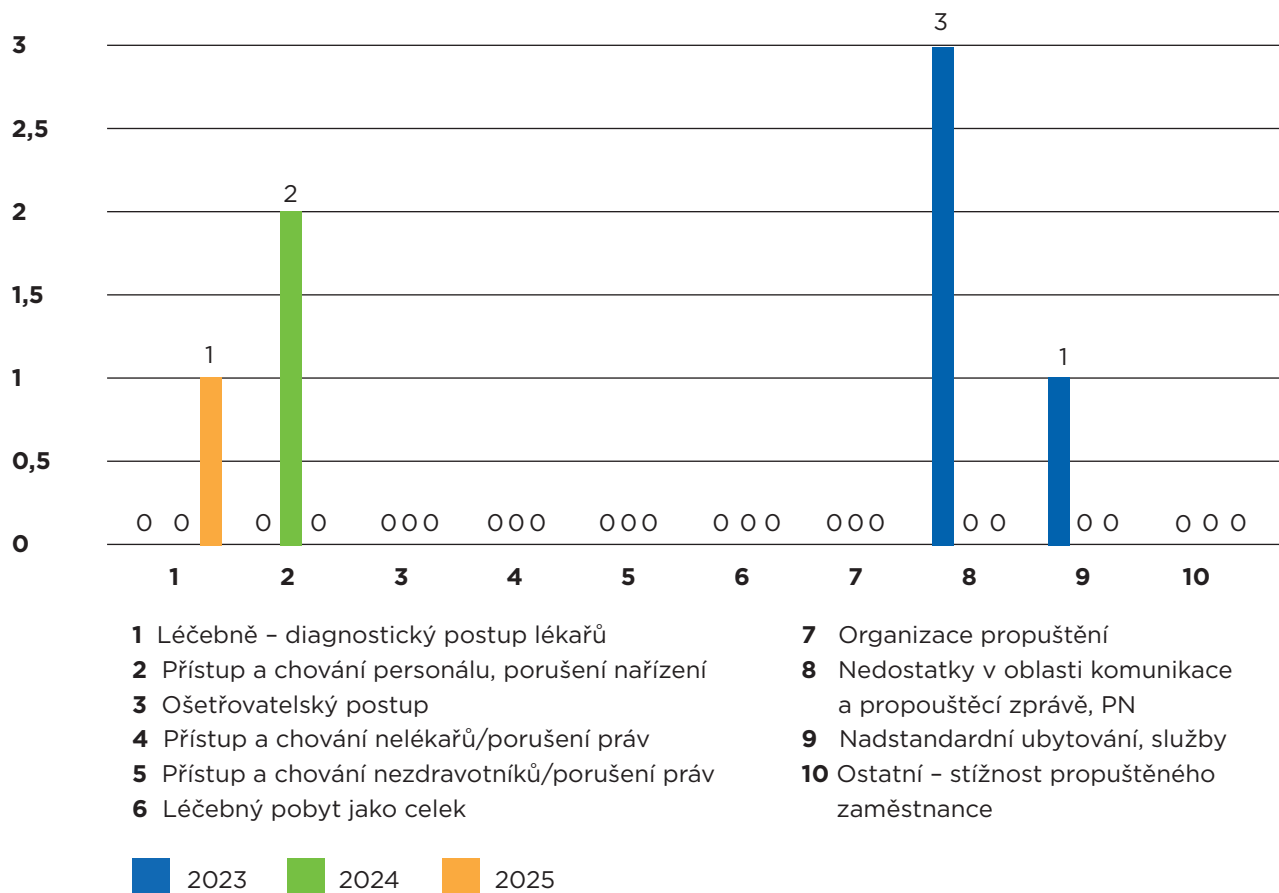
### Stížnosti a podněty dle stavu jejich řešení



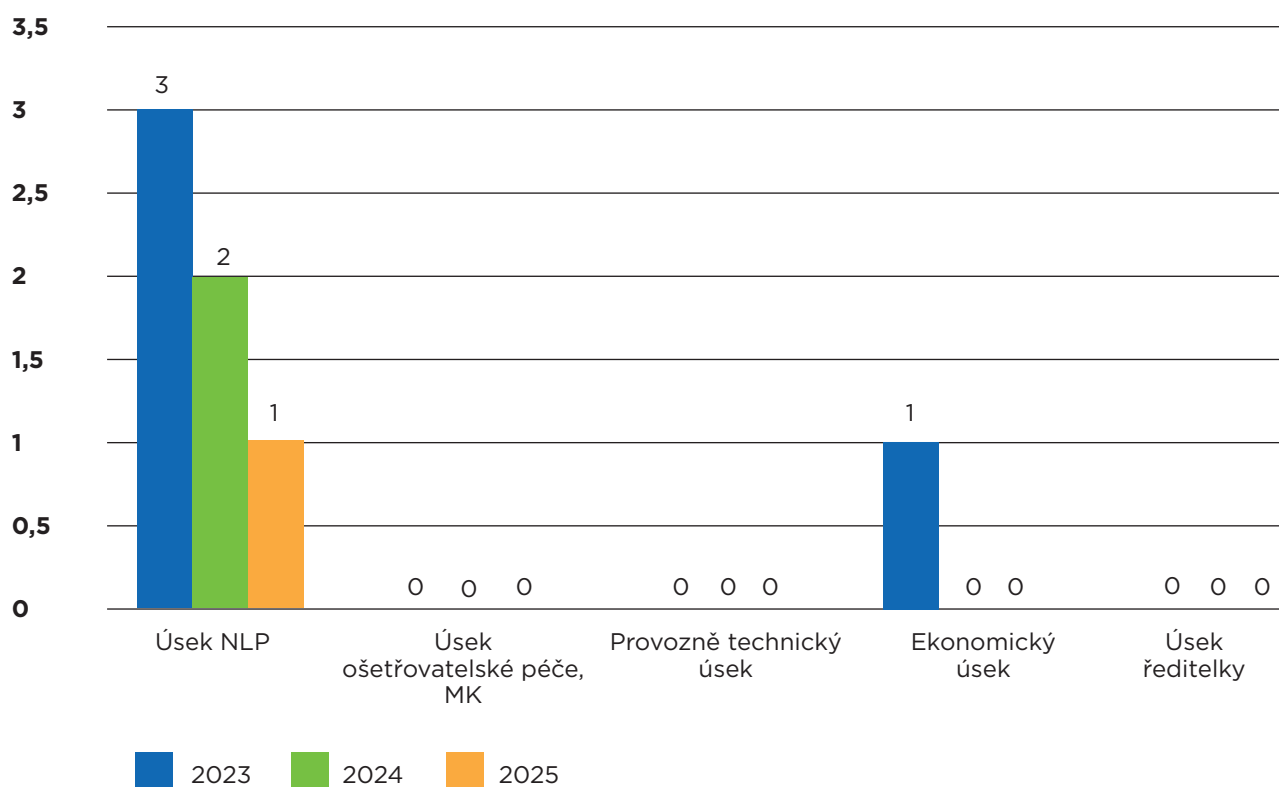
### Oprávněnost vyřešených stížností a podnětů



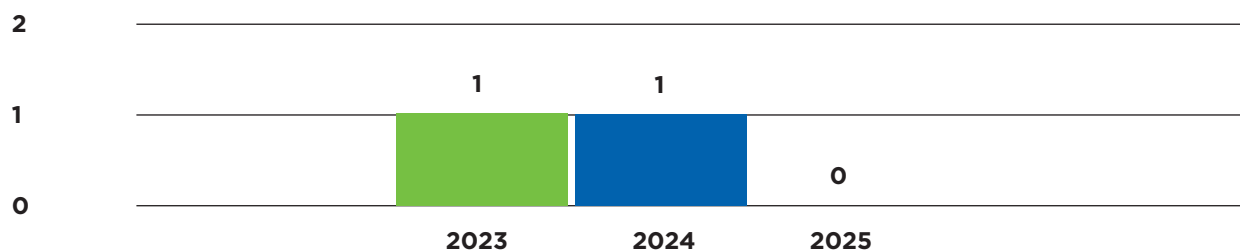
## Důvody



## Stížnosti podle oddělení/pracovišť



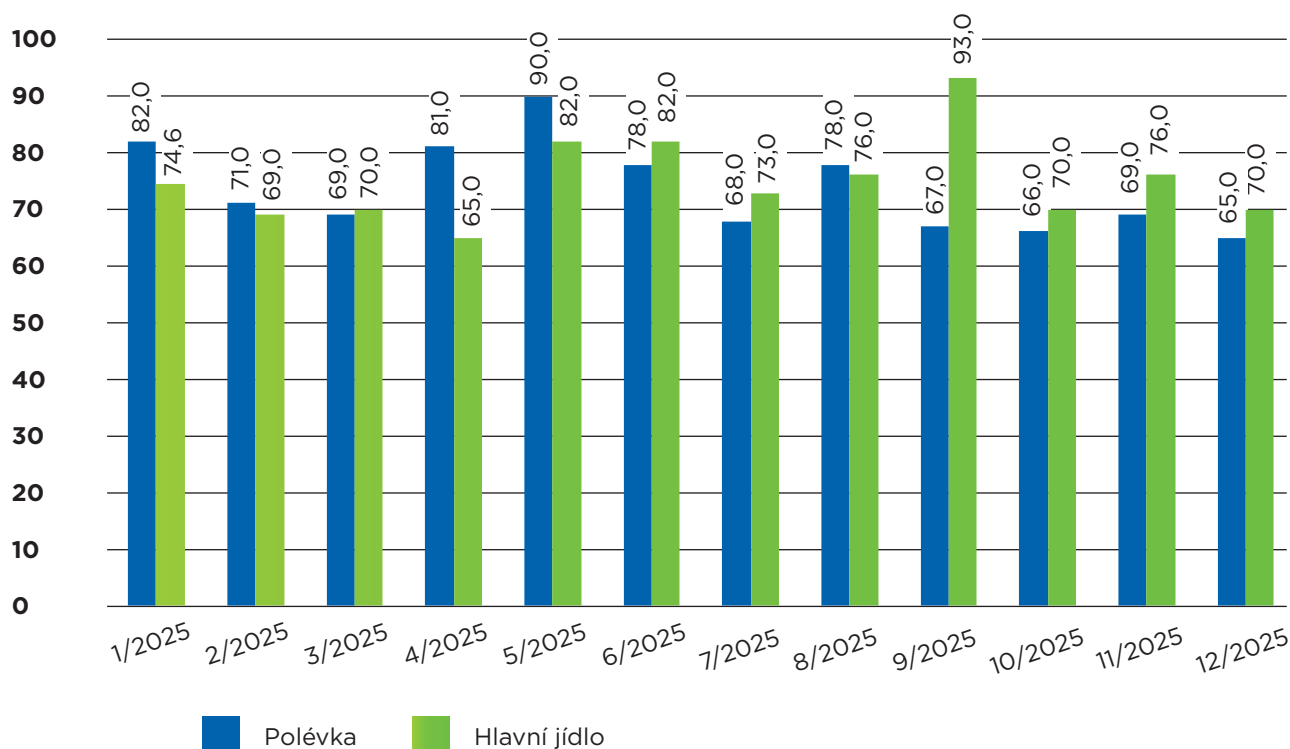
## Počet přijatých nápravných opatření



## Sledování teploty jídla před podáním pacientům na oddělení

Strava je měřena každý měsíc v tabletovém systému těsně před podáním pacientům. Měří se vpichovým teploměrem a naměřené teploty jsou zapsány. Za rok 2025 byla teplota stravy rozdílná, ale pod hranici 65 °C (dle stanovené prahové hodnoty ve směrnici PKZK) se nedostala. Sledování stravy plní svůj cíl a to zajistit, aby se strava dostávala k pacientům vždy ve správné teplotě.

## Měření teploty jídla v tabletovém systému (°C)



## Interní audit

Plán interních auditů na rok 2025 byl plánován manažerem kvality a probíhal v několika oblastech: KPR, nakládání s léčivý, hygienická dezinfekce rukou, manipulace s odpady, manipulace s prádlem, úklid, resortní bezpečnostní cíle, vedení zdravotnické dokumentace, bezpečnost pracoviště atd. Celkem bylo naplánováno 134 auditů. Snahou interních auditů je ověřovat dodržování organizačně řízené dokumentace v praxi a naplňování programu kontinuálního zvyšování kvality poskytovaných služeb.

Ing. Zuzana Holečková,  
náměstkyně ošetrovatelské péče a manažerka kvality

# PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

V roce 2025 pracovalo v rehabilitačním ústavu celkem 132 zaměstnanců. Jedná se o průměrný přepočtený stav. Na základě dohod konaných mimo pracovní poměr vykonávalo pracovní činnost celkem 60 zaměstnanců v průběhu hodnoceného roku.



**Ing. Zdeněk Radimecký**  
personalista

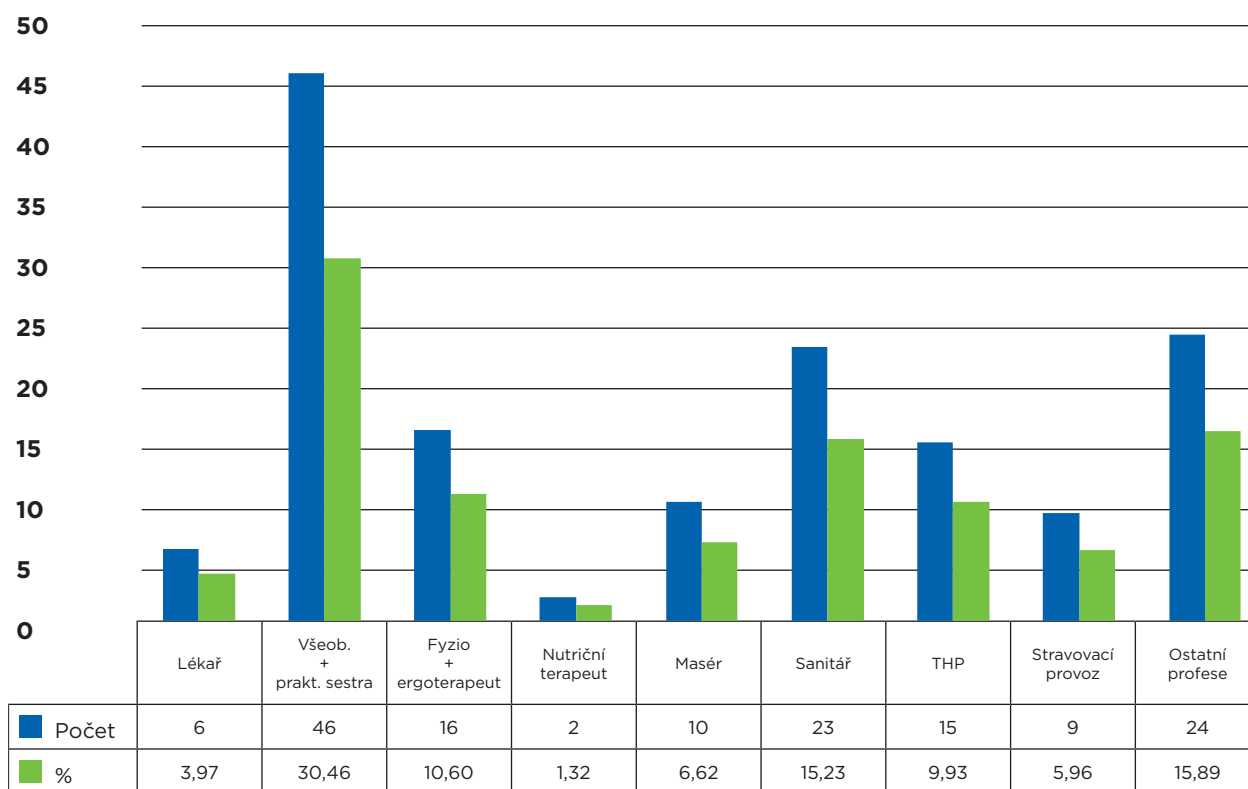
**Vývoj přepočteného počtu zaměstnanců v zařízeních následné, rehabilitační a dlouhodobé péče v PK dle kategorií za období r. 2023–2025**

| Profese                                | 2023       | 2024       | 2025       |
|----------------------------------------|------------|------------|------------|
| Lékař                                  | 4          | 4          | 4          |
| Všeobecná a praktická sestra           | 34         | 36         | 36         |
| Fyzioterapeut + ergoterapeut + logoped | 11         | 10         | 13         |
| Nutriční terapeut                      | 1          | 1          | 2          |
| Masér                                  | 6          | 8          | 8          |
| Sanitář, ošetřovatel                   | 15         | 19         | 19         |
| THP                                    | 15         | 15         | 15         |
| Stravovací provoz                      | 9          | 9          | 9          |
| Ostatní                                | 17         | 22         | 26         |
| <b>CELKEM</b>                          | <b>112</b> | <b>124</b> | <b>132</b> |

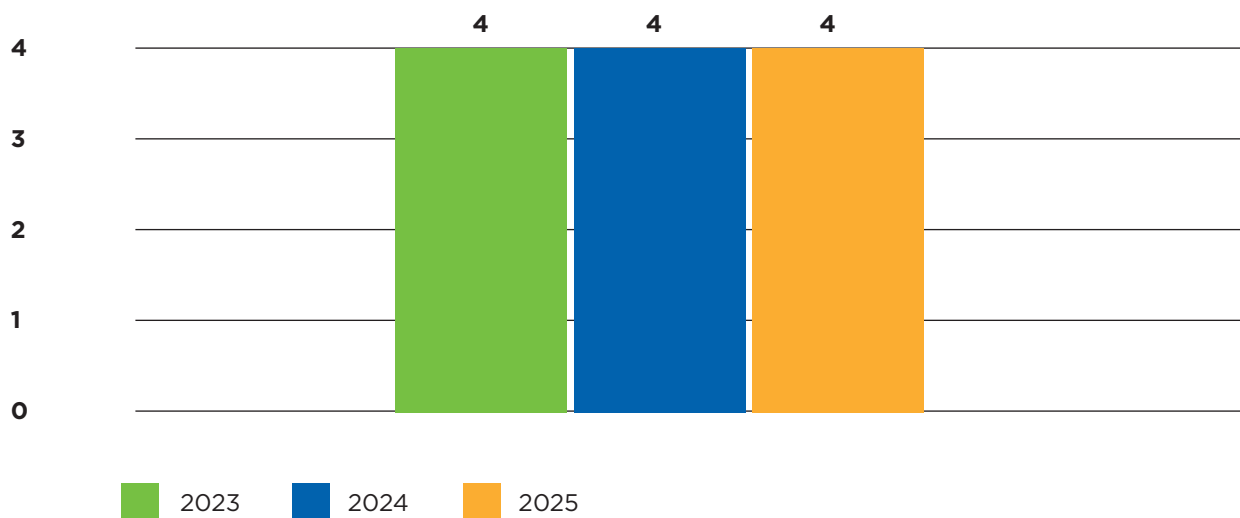




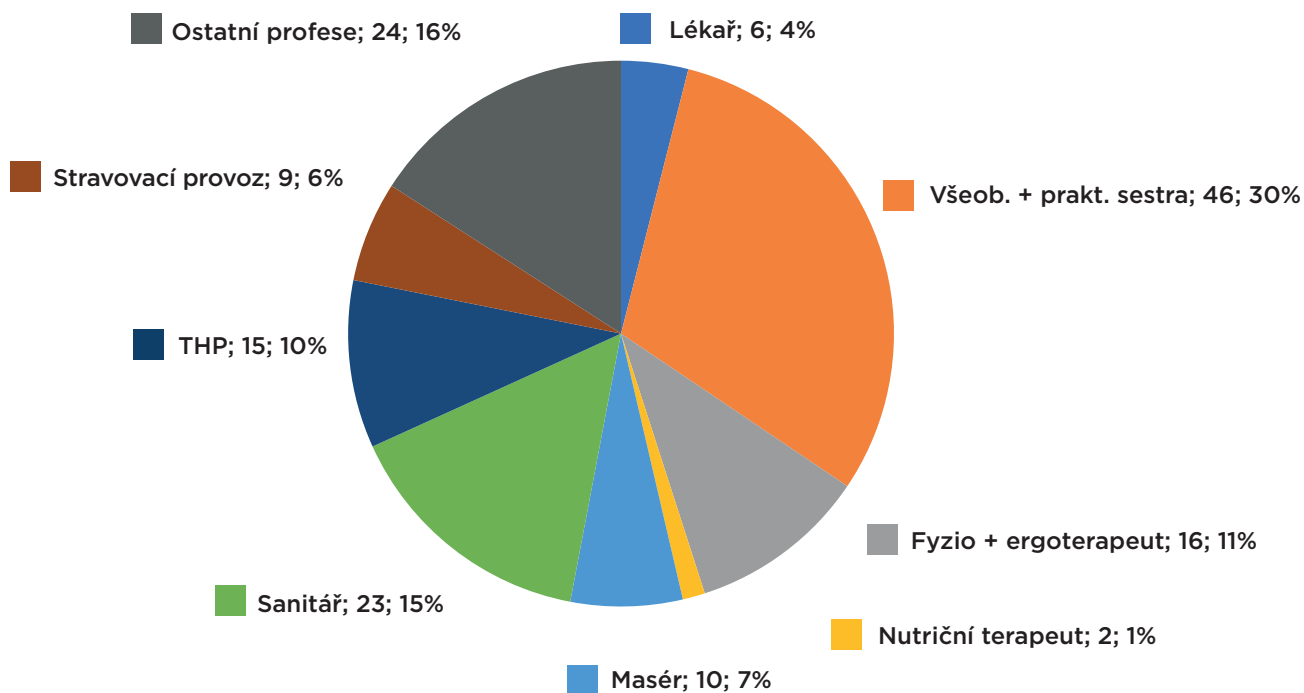
## Profesní struktura fyzických zaměstnanců 2025



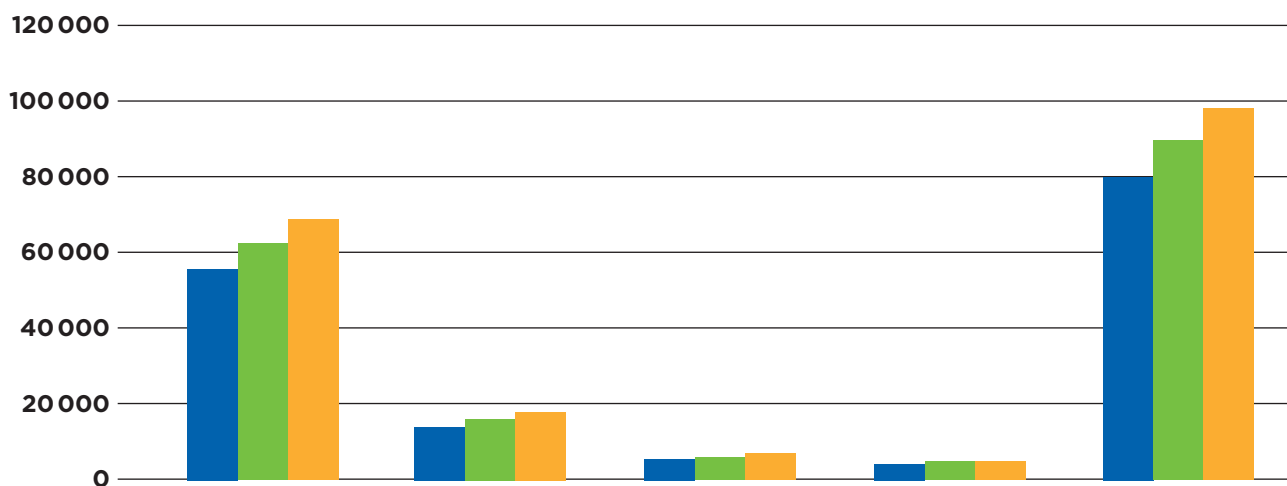
## Vývoj přepočteného počtu lékařů v RÚ



## Grafická struktura fyzických zaměstnanců k 31. 12. 2025

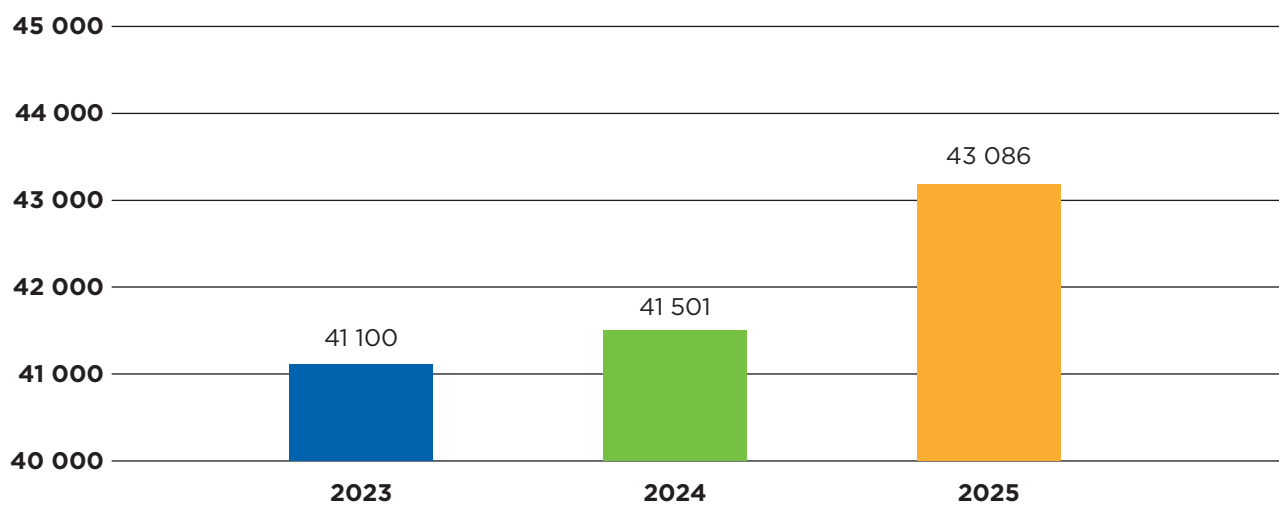


## Přehled personálních nákladů organizace za období r. 2023–2025 (v tis. Kč)

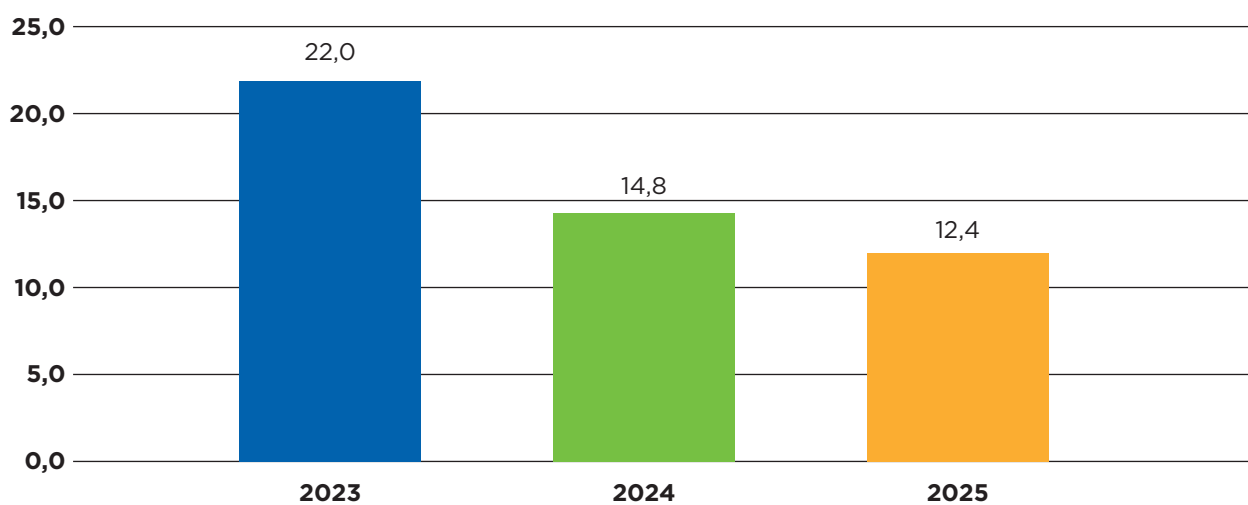


|      | Náklady na platy | Sociální pojištění | Zdravotní pojištění | OON   | SUMA   |
|------|------------------|--------------------|---------------------|-------|--------|
| 2023 | 55 238           | 14 297             | 5 288               | 4 312 | 79 135 |
| 2024 | 61 754           | 16 136             | 5 955               | 4 902 | 88 747 |
| 2025 | 68 249           | 17 771             | 6 550               | 5 049 | 97 619 |

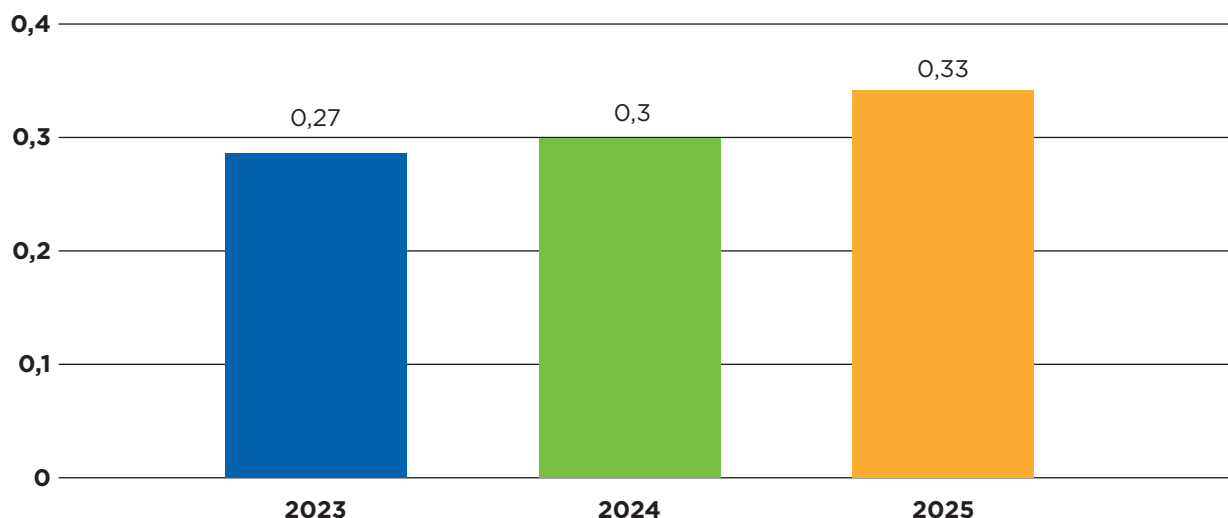
#### Přehled průměrného platu v organizaci za období r. 2023-2025 (Kč)



#### Míra fluktuace za období r. 2023-2025 (v %)



## Počet pracovníků u PZS následné, rehabilitační a dlouhodobé péče na 1 lůžko



## Přehled akreditací poskytovatelů následné a dlouhodobé péče

Rehabilitační ústav má v současné době uděleny od MZČR následující akreditace:

- Rehabilitační a fyzikální medicína
- Neurologický kmen
- Interní kmen
- Pediatrický kmen

## Školení personálu

V souladu s platnými právními předpisy jsou zajišťována veškerá povinná školení zaměstnanců. Tato školení jsou prováděna při nástupu do zaměstnání. Jedná se o vstupní školení požární ochrany a bezpečnosti práce, školení správného postupu dezinfekce rukou, KPR. Školení jsou vždy zakončena testem znalostí.

Dne 5. prosince 2025 bylo realizováno pravidelné roční školení zaměstnanců k aktuálním problémům jednotlivých oblastí práce s cílem dále zlepšovat firemní kulturu, proklientskou komunikaci, znalosti v GDPR, požární ochraně a bezpečnosti zdraví při práci, hygieny práce, traumaplánu, nakládání s odpady a kybernetické bezpečnosti, školení ochrany měkkých cílů a nácvik KPR ve spolupráci se záchranáři ZZS Pardubického kraje.

Rehabilitační ústav zajišťuje pro zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců další odborná školení a stáže. Stáže jsou zajišťovány na základě smluvní spolupráce s Rehabilitačním ústavem Hrabyně a Rehabilitačním ústavem Kladruby.

V roce 2025 se zaměstnanci RÚ zúčastnili následujících vzdělávacích akcí a stáží:

- konference Zdravotnictví 2026 – ředitelka RÚ
- získání diplomu o specializované způsobilosti lékaře v oboru Rehabilitační a fyzikální medicína
- certifikovaný kurz McKenzie, dokončena část E, čeká se na termín závěrečné zkoušky – fyzioterapeut
- dlouhodobý kurz Diagnostika a terapie funkčních poruch pohybového aparátu-fyzioterapeut
- akreditovaný kurz „Interdisciplinární terapie v neurorehabilitaci“, modul C, D zakončeno závěrečnou zkouškou
- kurz Využití jógy ve fyzioterapii, využití pro pacienty – fyzioterapeut
- workshop Aplikační techniky ve fyzikální terapii (velký přínos pro praxi) – všeobecná sestra



- kurzu SM systém pokračování – skolióza. Jednalo se o doplnění předešlých kurzů, široké využití při práci jak v individuální terapii, tak ve skupinách – masér
- odborná konference Trendy v následné péči o osoby se získaným poškozením mozku – ergoterapeut
- kurz Klinická rozvaha a využití technik Mulligan konceptu – horní kvadrant, kurz s využitím nových technik – ergoterapeut
- kurz Míčkování II. – Nespecifické mobilizace kloubů pomocí facilitačních míčků a overballů – ergoterapeut
- kurz PANat se vzduchovými dlahami, využívá se při práci s pacienty – ergoterapeut
- kurz Diagnostika a terapie kyčelního kloubu a pletencepánevního – fyzioterapeut
- odborná konference Trendy v následné péči o osoby se získaným poškozením mozku – ergoterapeut
- kurz Spirální stabilizace páteře A+B, využití pro skupinové cvičení i individuální cvičení pacientů-ergoterapeut
- kurz Bobath koncept – ergoterapeut
- pokročilý kurz Alzheimerova nemoc, Parkinsonova nemoc a jiné mozkové neurodegenerace-ergoterapeut
- kurz Dlahování v terapii ruky, zajímavé využití pro pacienty – ergoterapeut
- 10. ročník Symposia Roboticky Asistované Rehabilitace – ředitelka RÚ, NLP, NOP,
- vedoucí fyzioterapeut, fyzioterapeut, ergoterapeut, logoped, lékař
- sympozium Neuroreha 2025 – vedoucí fyzioterapeut, fyzioterapeut, ergoterapeut, logoped
- seminář „Poznej svoji nohu“ – vedoucí fyzioterapeut, fyzioterapeut, ergoterapeut, logoped, praktická sestra, všeobecná sestra
- Uhlíčitá terapie, její aplikace a využití v praxi – všeobecná sestra, praktická sestra
- konference SZŠ Ústí nad Orlicí – vedoucí sestra, všeobecná sestra, praktická sestra
- Ochrana měkkých cílů – všeobecná sestra, praktická sestra, sanitář, masér, recepční
- Problémové oblasti v hospodaření příspěvkových organizací – ekonomický náměstek
- Cestovní náhrady – účetní
- Úvod do Jednotného měsíčního hlášení zaměstnavatelů – personalista

#### Náklady na vzdělávání r. 2025 (v tis. Kč)

| ÚSEK               | Předpokládané finanční náklady na vzdělávací akci/akce<br>Organizační poplatky | Předpokládané finanční náklady na vzdělávací akci/akce<br>Cestovní náhrady | Náklady celkem      | Skutečné náklady 1.-4.Q. 2025 | Rozdíl v čerpání - zůstatek |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Ředitelství        | 351 000 Kč                                                                     | 33 500 Kč                                                                  | 384 500 Kč          | 130 171 Kč                    | 254 329 Kč                  |
| EN                 | 23 000 Kč                                                                      | 3 000 Kč                                                                   | 26 000 Kč           | 8 674 Kč                      | 17 326 Kč                   |
| PTN                | 24 000 Kč                                                                      | 3 000 Kč                                                                   | 27 000 Kč           | 21 882 Kč                     | 5 118 Kč                    |
| NLP                | 240 600 Kč                                                                     | 25 400 Kč                                                                  | 266 000 Kč          | 167 222 Kč                    | 98 778 Kč                   |
| NOP – lůžková část | 156 600 Kč                                                                     | 3 000 Kč                                                                   | 159 600 Kč          | 135 280 Kč                    | 24 320 Kč                   |
| NOP – RHB          | 480 500 Kč                                                                     | 55 500 Kč                                                                  | 536 000 Kč          | 381 630 Kč                    | 154 370 Kč                  |
|                    | 13 200 Kč                                                                      | 15 800 Kč                                                                  | 29 000 Kč           | 31 422 Kč                     | -2 422 Kč                   |
| <b>CELKEM</b>      | <b>1 288 900 Kč</b>                                                            | <b>139 200 Kč</b>                                                          | <b>1 428 100 Kč</b> | <b>876 281 Kč</b>             | <b>551 819 Kč</b>           |



## Nábor zaměstnanců a spolupráce s odbornými SŠ a VŠ

### Nábor zaměstnanců

Při náboru zaměstnanců jsou aktivně využívány webové stránky Rehabilitačního ústavu, [www.pracevbrandyse.cz](http://www.pracevbrandyse.cz) a Facebook. Probíhá pravidelná spolupráce s marketingovou společností STYRO, která obě domény spravuje. Volné pracovní pozice jsou prezentovány spolu s popisem náplně práce a kvalifikačních požadavků. Ústav v této oblasti spolupracuje s místně příslušným úřadem práce, kde jsou podle potřeby prováděny aktualizace volných pracovních míst a následně zveřejňovány na pracovním portálu.

### Spolupráce se středními a vysokými školami

Rehabilitační ústav spolupracuje se středními a vysokými školami. Cílem je podchycení studentů s požadovanou odbornou kvalifikací a jejich budoucího uplatnění na trhu práce, a to pro potřeby naší organizace včetně stabilizace personálu. Jedná se o pracovní pozice: všeobecná sestra, praktická sestra, fyzioterapeut, ergoterapeut, sanitář a masér.

Spolupráce je realizována se školami: SZŠ a VOŠ zdravotnická v Ústí nad Orlicí, SZŠ Svitavy. V roce 2025 pokračovala spolupráce s Univerzitou Palackého v Olomouci – Lékařská fakulta, kde jsou k dispozici propagační materiály Rehabilitačního ústavu.

Rehabilitační ústav se pravidelně zúčastňuje Burzy zaměstnavatelů pořádané Univerzitou Palackého v Olomouci, kde je prezentován Rehabilitační ústav, jeho vybavení a možnost profesního uplatnění studentů.

**Ing. Zdeněk Radimecký, personalista**



# LÉČEBNĚ REHABILITAČNÍ PÉČE

Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí je akreditované zdravotnické zařízení s celorepublikovou působností.

Hlavní náplní práce našeho zdravotnického zařízení je poskytování léčebně rehabilitační péče pacientům s pohybovými obtížemi, zejména u stavů po operacích velkých kloubů, páteře, u pacientů po mozkových příhodách či jiných onemocněních neurologického původu centrálního i periferního.

Léčebnou péči v našem zdravotnickém zařízení doporučuje zpravidla ambulantní lékař specialista (obvykle odbornosti NEU, ORT, RHB) nebo ošetřující lékař při hospitalizaci.

V případě, kdy je pacient indikován k lůžkové léčebně rehabilitační péči z vlastního sociálního prostředí, podává vlastní návrh registrující praktický lékař nebo ambulantní specialista, který péči doporučil. V případě indikace léčebně rehabilitační péče ošetřujícím lékařem při hospitalizaci podává tento ošetřující lékař i vlastní návrh. Pacienti pro tento typ péče musí být schopni fyzicky i mentálně aktivní spolupráce při poskytování léčebně rehabilitační péče, a tak umožnit realizaci efektivní rehabilitace.

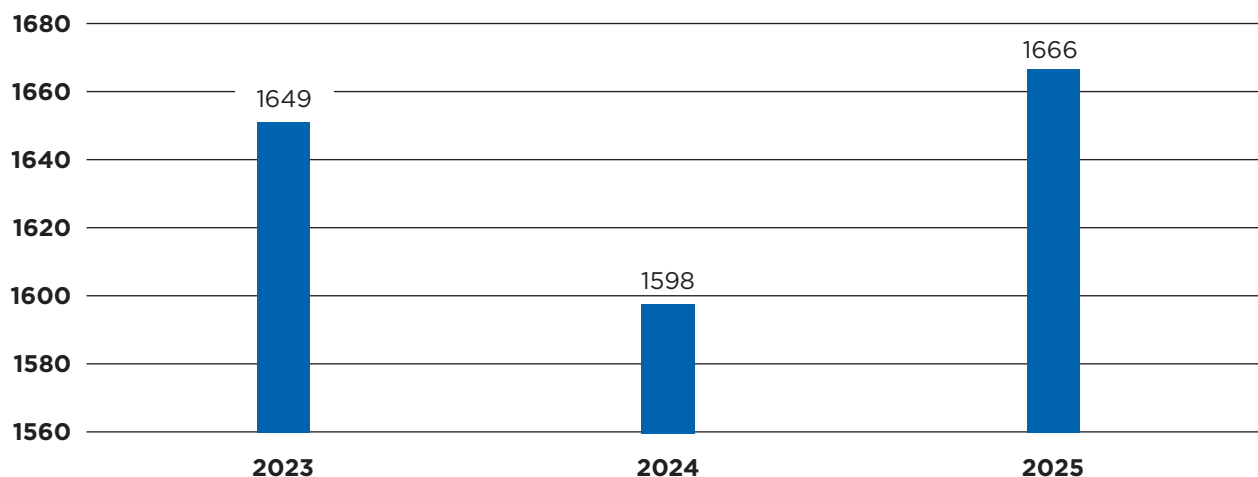
Z doporučení/návrhu na léčebně rehabilitační péči v OLÚ musí vždy vyplývat nezbytnost jejího poskytnutí ústavní formou, popř. neúčelnost jiného postupu. S ohledem na podmínku schválení návrhu zdravotní pojišťovnou a vzhledem k absenci právní normy dále specifikující podmínky pro potvrzování úhrady léčebně rehabilitační péče na rehabilitačních lůžkách v odborných léčebných ústavech pro dospělé, připravily zdravotní pojišťovny spolu se zástupci poskytovatelů soubor základních pravidel pro předmětnou návrhovou činnost. Postupy pro předmětnou návrhovou činnost jsou součástí Metodiky pro pořizování a předávání dokladů. Pracoviště není primárně určeno pro hospitalizaci pacientů s apalickým syndromem ve stádiích neumožňujících efektivní rehabilitaci, ani pro pobyty pacientů s chronickými degenerativními onemocněními kloubů či zad (mimo dekompenzovaný stav), resp. pro pobyty pacientů s postižením hybnosti nevyžadujícím nebo neumožňujícím kvalifikovanou fyzioterapii a rehabilitaci.



**MUDr. Markéta Tušlová**  
náměstkyně léčebné péče,  
odborný garant



#### Počet přijatých pacientů v letech 2023–2025:

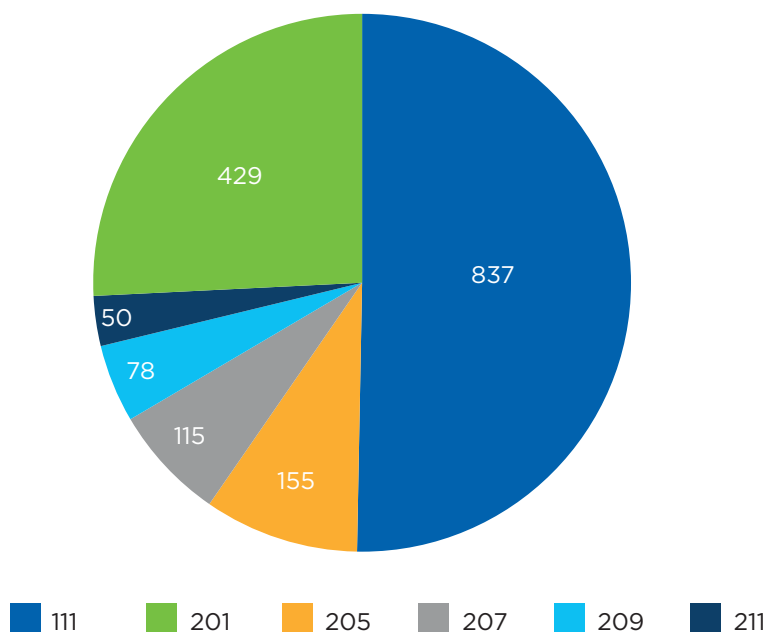


Jedná se o příjem pacientů k terapii. Navíc bylo v roce 2025 hospitalizováno 8 doprovodů pacientů, kteří potřebovali vzhledem ke svému zdravotnímu stavu neustálý dohled a pomoc.

Personální situace úseku NLP, konkrétně lékařské části, byla v roce 2025 stabilizovaná. Od 1. 12. 2025 byl přijat nový lékař kategorie L1. V rehabilitačním ústavu pracovalo celkem sedm lékařů. V průběhu roku 2025 jeden lékař úspěšně složil atestační zkoušku z oboru Rehabilitační a fyzikální medicína, tj. postoupil do kategorie L3. Dva lékaři jsou tedy zařazeni do kategorie L3, dva lékaři jsou v kategorii L2, dva lékaři v kategorii L1 a jedna lékařka se připravuje na absolvování písemné části aprobační zkoušky a na možnost zařazení jako lékař L1.

Dle pojišťoven bylo přijato 837 pacientů pojišťovny VZP, 155 pacientů pojišťovny 201, 115 pacientů pojišťovny 205, 78 pacientů pojišťovny 207, 50 pacientů pojišťovny 209 a 429 pacientů pojišťovny 211, viz následující graf:

#### Počet přijatých pacientů v letech 2023–2025:

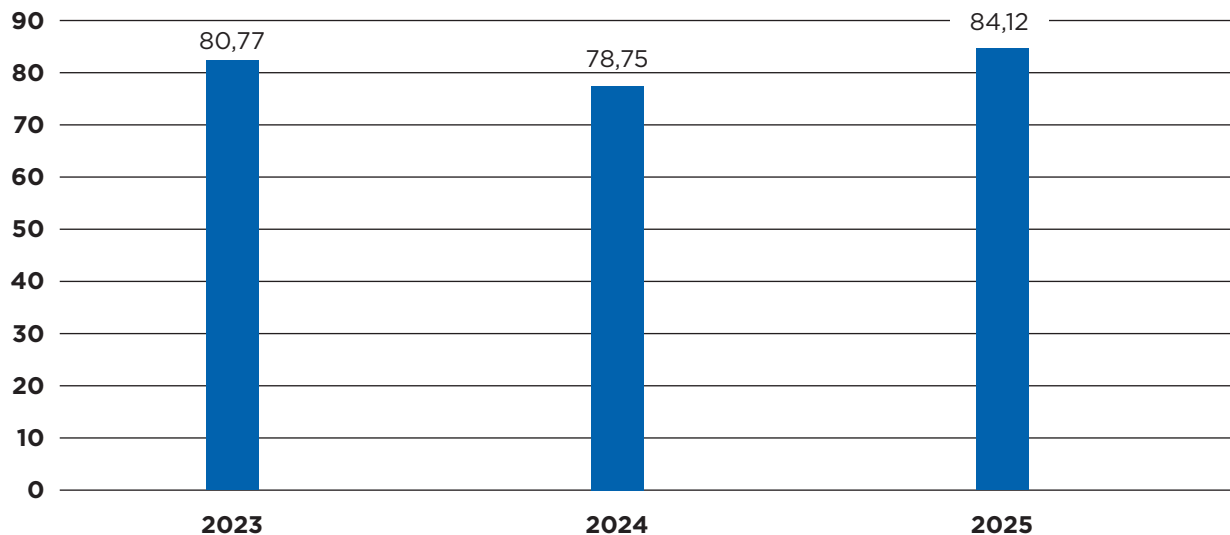




Celkový počet lůžek v našem zařízení je 184.

Průměrná obsazenost lůžek vztažených k maximálnímu počtu lůžek za rok 2025 činila 84,12 %.

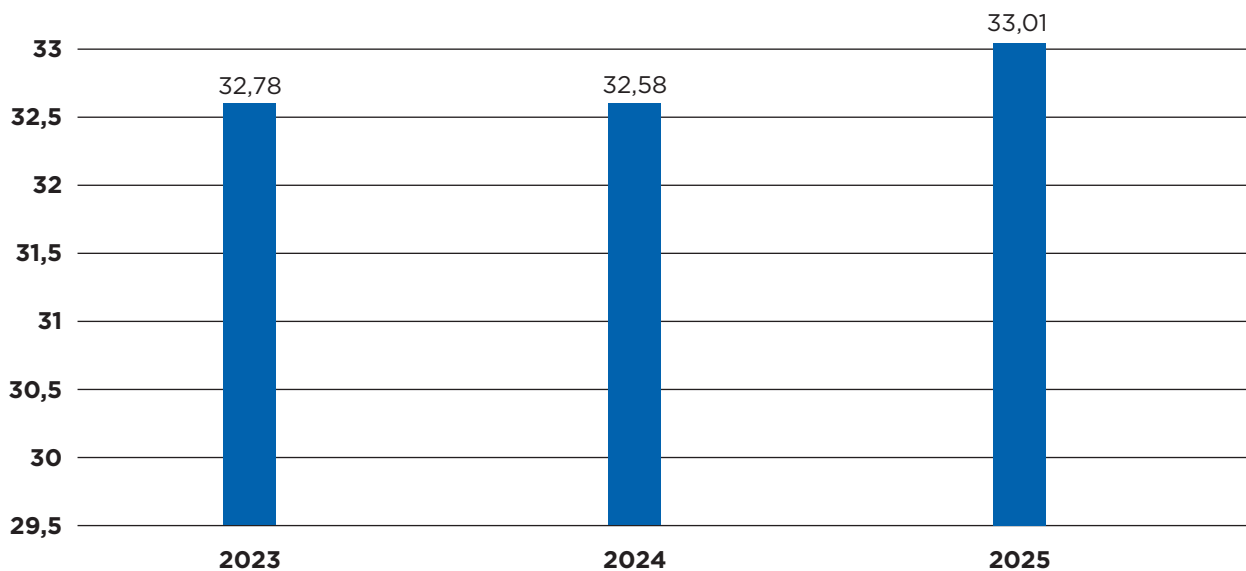
#### Vývoj využití lůžek (celková obloženost v %) v Rehabilitačním ústavu porovnání let 2023–2025:



Celkovou délku hospitalizace určuje ošetřující lékař. Rozhoduje se na základě vývoje zdravotního stavu pacienta a potřeby indikace další rehabilitační péče.

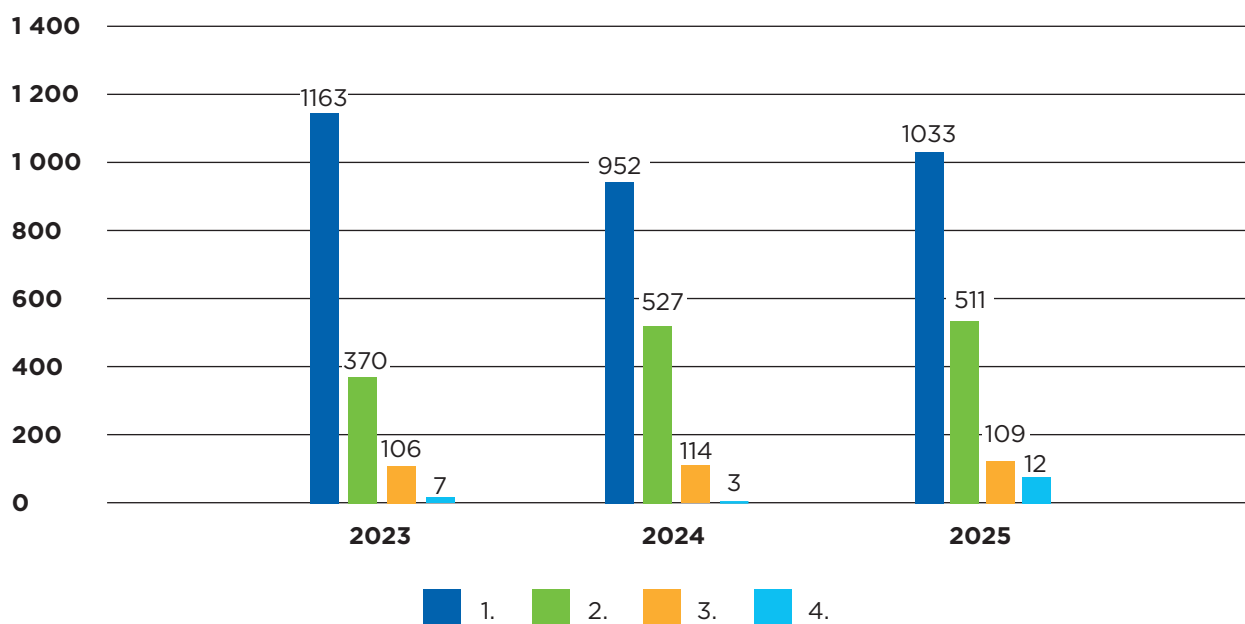
Celková průměrná délka hospitalizace za rok 2025 byla 33,01 dní.

#### Vývoj průměrné doby ošetření ve dnech v roce 2023–2025:



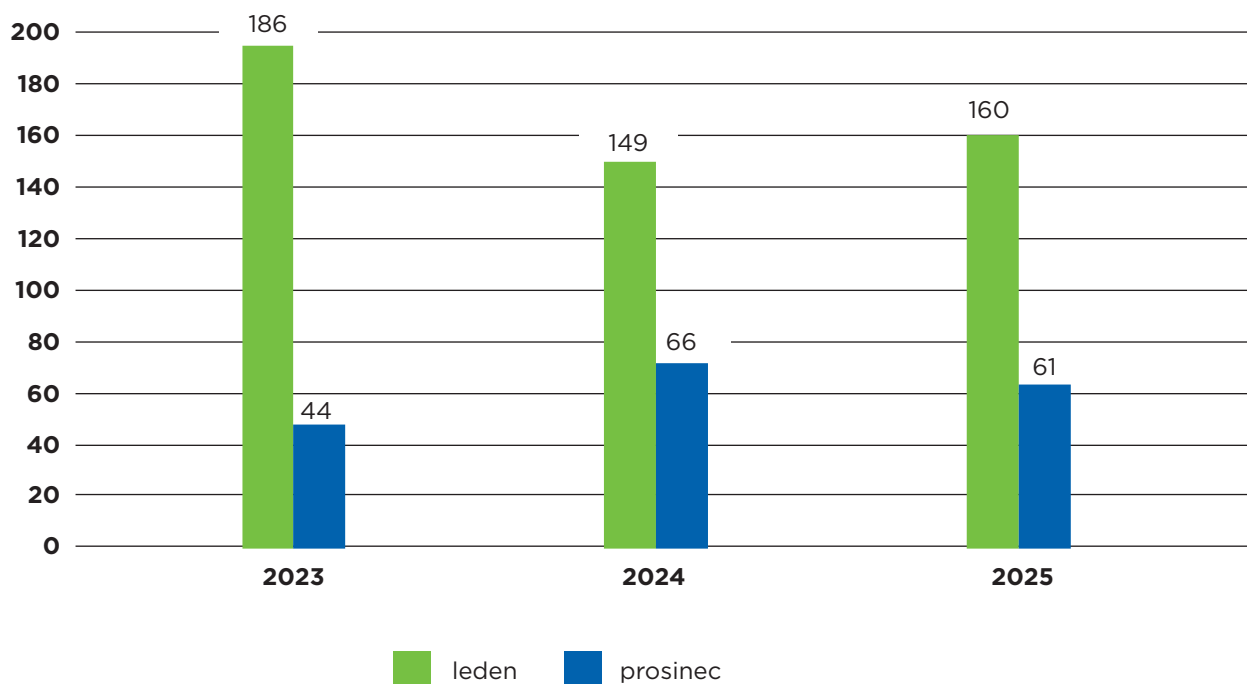
Dalším parametrem, který souvisí s průměrnou délkou hospitalizace, je skladba pacientů dle kategorií. V roce 2025 bylo v kategorii 1 (soběstačný pacient) přijato 1 033 pacientů, v kategorii 2 (částečně soběstačný pacient) 511 pacientů, v kategorii 3 (pacient vyžadující větší částečnou pomoc) 109 pacientů a v kategorii 4 (nesoběstačný pacient) 12 pacientů. Ve srovnání s předchozími roky je patrné, že dochází nejen k prodlužování délky hospitalizace, ale jedná se o pacienty v závažnějším stavu, kteří vyžadují komplexnější, déletrvající a náročnější péči.



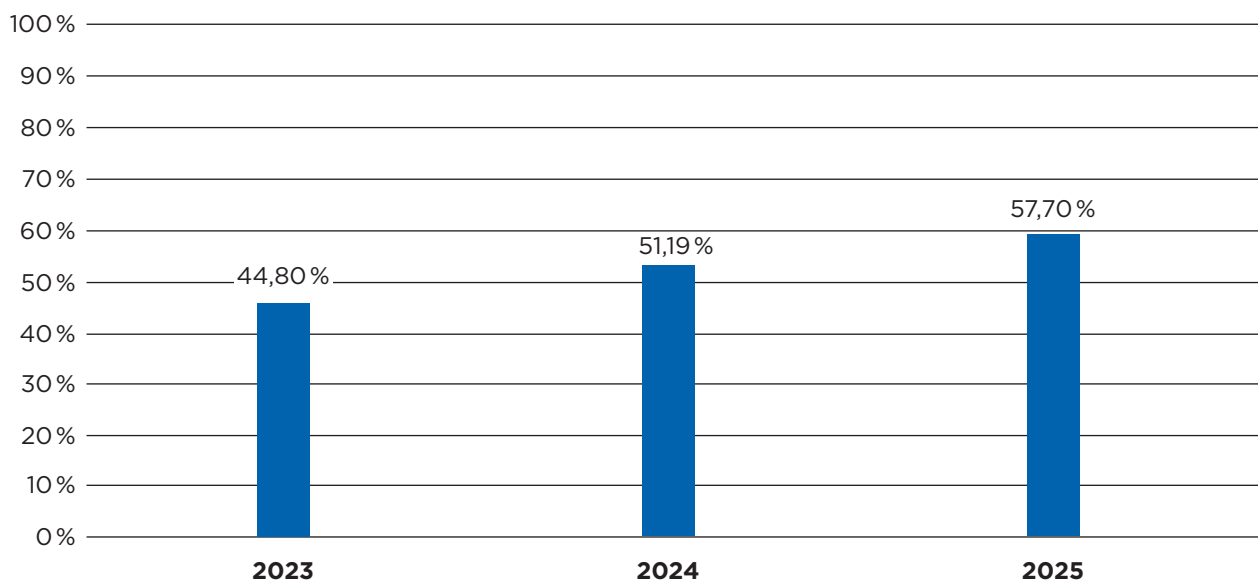


V roce 2025 jsme hospitalizovali pacienty i v období mezi vánočními svátky. Omezení péče v době vánočních svátků v roce 2025 bylo plánováno po domluvě se zdravotními pojišťovnami a bylo možné udělit pacientům propustku na období 23. 12. 2025 až 28. 12. 2025. Po tuto dobu byl Rehabilitační ústav uzavřen a po návratu pacientů od 29. 12. 2025 opět zahájen provoz.

#### Počet přijímaných pacientů za měsíc prosinec/leden v letech 2023–2025:



### Vývoj celkové obloženosti v měsíci prosinci v letech 2023–2025:



V roce 2025 pokračoval provoz ambulantní části. Do ambulance jsme přijímali pacienty s doporučením od praktického lékaře či specialisty k vyšetření rehabilitačním lékařem. Lékař našeho pracoviště následně provedl vyšetření a doporučil vhodný typ ambulantní rehabilitační léčby. V roce 2023 bylo vyšetřeno 12 pacientů, v roce 2024 pak 36 a v roce 2025 celkem 13. Počet ambulantních výkonů pracoviště fyzioterapie v roce 2025 byl 324, celkem bylo ošetřeno 16 pacientů.

V roce 2025 byla v ambulantní části i nadále nabízena možnost aplikace rázové vlny a přístroje Emsella k posilování svalů pánevního dna. U těchto výkonů je třeba se předem objednat a projít vstupním pohovorem s rehabilitačním lékařem, který rozhodne, zda je pacient k této terapii vhodný, zejména vzhledem k posouzení kontraindikací. V roce 2025 mělo zájem o terapii přístrojem Emsella celkem 11 klientů, terapie byla indikována u šesti z nich. Aplikace rázové vlny byla prováděna u hospitalizovaných pacientů jako součást komplexní péče.

Také v roce 2025 jsme v našem zařízení nabízeli pacientům možnost absolvovat rekondiční týdenní pobyt. V roce 2023 se ho zúčastnilo celkem 7 pacientů, v roce 2024 14 klientů a v roce 2025 17 klientů. Jedná se o přímo hrazené pobyty pro klienty, kteří chtějí udělat něco pro své zdraví, a to jak fyzické, tak i psychické. Pro tyto klienty je připraven balíček procedur od pondělí do neděle, který je pevně stanoven. Lékař v rámci přijímacího pohovoru pouze rozhodne, zda vzhledem ke zdravotnímu stavu klienta je možné všechny procedury absolvovat, nebo zda některou z procedur vzhledem ke svému aktuálnímu zdravotnímu stavu podstoupit nemůže. V roce 2025 v našem zařízení proběhla povinná školení lékařského personálu a lékaři se sami účastnili odborných setkání, konferencí a povinných školení v rámci předatestační přípravy.

**MUDr. Markéta Tušlová,**  
**náměstkyně léčebné péče a odborný garant**



# OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Moderní ošetřovatelství je samostatnou vědní disciplínou, která je důležitou a nedílnou součástí poskytované zdravotní péče.

Odborným garantem ošetřovatelské péče je náměstek ošetřovatelské péče. Je přímým nadřízeným vedoucím sestrám, vedoucí fyzioterapie, epidemiologické sestře, nutriční terapeutce, sociálně zdravotní pracovníci, klinickému logopedovi a klinickému psychologovi. Současně zastává i pozici manažera kvality.

Ošetřovatelská péče je primární a nosnou činností všech odborností nelékařského zdravotnického personálu, zastoupeného v Rehabilitačním ústavu. Naším hlavním cílem ošetřovatelské péče je člověk – pacient se svými potřebami a problémy na jedné straně. Na druhé straně jsou zde všeobecné nebo praktické sestry, ošetřovatelé a sanitáři, fyzioterapeuti, ergoterapeuti, logopedi, nutriční terapeuti, sociálně zdravotní pracovníci, kteří mají za úkol problémy a zdravotní rizika pacienta identifikovat, stanovit stupeň jejich závažnosti a najít nejvhodnější způsob řešení.

Ošetřovatelská péče v moderním pojetí předpokládá osobní zodpovědnost nelékařských zdravotnických pracovníků a současně aktivní spolupráci nemocného, zapojení jeho rodiny a osob blízkých do ošetřovatelského procesu. K této péči využíváme zkušenosti a znalosti logopeda, psychologa, nutričního terapeuta a sociálně zdravotní pracovníce.

Náš tým se kontinuálně připravuje na program ošetřování pacientů se získaným poškozením mozku, tzn. po kraniotraumatech, po cévních mozkových příhodách, nádorových onemocněních mozku apod. Stále vyhledáváme nové moderní rehabilitační přístroje pro poskytování špičkové péče našim pacientům. Nezapomínáme však na běžné ošetřovatelské a komunikační dovednosti.

Probíhá pravidelné vzdělávání v oboru neurorehabilitace, moderního ošetřování pacientů a také ochrany měkkých cílů, bezpečí pracovníků v oblasti chování a přístupu k agresivnímu pacientovi. Do vzdělávání našich zaměstnanců vynakládáme nemalé finanční prostředky.

Naše snaha poskytovat ošetřovatelskou a rehabilitační péči na špičkové úrovni nás nutí zaměřit celoživotní vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu k vhodným specializacím směřujícím k moderním trendům, například k využití robotiky se zapojením virtuální reality v rehabilitaci. Od roku 2024 mají naši pacienti k dispozici robotickou tělocvičnu s nejmodernějšími robotickými přístroji, novou rehabilitační posilovnu pro zlepšení postury a v parku areálu ústavu je nově vybudováno venkovní hřiště s rehabilitačními prvky.

Z pohledu saturace zaměstnanců a zastoupení všech odborností se snažíme zajistit péči v co nejširším rozsahu. Díky neustálému předávání zkušeností, udržujeme kvalitu poskytované péče s optimistickým výhledem pro aktivní vyhledávání a implementaci moderních odborných standardů v poskytování ošetřovatelské a rehabilitační péče. Postoj vedení Rehabilitačního ústavu směřuje k jeho neustálému rozvoji a zvyšování kvality péče o pacienty a jejich bezpečí. Tento rozvoj koreluje se strategickými plány rozvoje zdravotnictví v Pardubickém i Královéhradeckém kraji. Také reaguje na celospolečenskou potřebu zachování a rozšíření rehabilitační péče jako prevence progresu následků závažných postižení zdraví u pacientů s postižením pohybového aparátu z neurologické a úrazové příčiny.



**Ing. Zuzana Holečková**  
náměstkyně ošetřovatelské péče  
a manažerka kvality

Spolupracujeme se vzdělávacími institucemi v rámci ČR a zajišťujeme odbornou praxi pro jejich studenty v oborech fyzioterapie, ošetrovatelské péče a managementu.

Personální situace je nadále řešena nejen zlepšením finančních a pracovních podmínek, nabídkou benefitů, pozitivní prezentací Rehabilitačního ústavu, ale také pracujeme na zlepšení organizační kultury, budujeme týmovou spolupráci a sounáležitost.

**Ing. Zuzana Holečková,  
náměstkyně ošetrovatelské péče a manažerka kvality**



# TECHNICKO-HOSPODÁŘSKÝ ROZVOJ

## Hlavní investiční akce

Hlavní investiční akcí roku 2025 bylo pokračování v řízení a koordinaci prací na projektové dokumentaci k výstavbě nové multifunkční budovy kranioprogramu. Projektování začalo v červenci 2024 a pokračovalo až do konce roku 2025. Navzdory úsilí bude stavební povolení vydáno až v roce 2026, protože odbor životního prostředí podal požadavek na provedení průzkumu vzácných živočichů v lokalitě plánované výstavby. Vzhledem k potřebám Rehabilitačního ústavu bylo v součinnosti se zřizovatelem rozhodnuto o nulté etapě výstavby nové budovy, a to realizaci trafostanice, kterou ústav nezbytně potřebuje, protože kapacita rezervovaného příkonu je již na samé hranici možností. Z tohoto důvodu byla projektová dokumentace upravena tak, aby bylo možno zahájit realizaci trafostanice samostatně.



**Ing. Libor Maneth**  
provozně technický náměstek



## Opravy a investice v hlavní budově

Největší opravou v roce 2025 byla oprava továrního komína, který po provedené revizi vykazoval závady, které bylo nutno odstranit. Jednalo se o výměnu kruhového propojení, opravy ložných i stojných spár, provedení ztužujícího nátěru spárované části komína, opravu hromosvodu a jeho nátěr antikorozi barvou, nátěry stupadel, odpočívadel apod.



## Opravy a investice v budově Jiříčka

V budově proběhla oprava části střechy, která již byla v havarijním stavu a zatékalo skrz ni do prostoru skladu všeobecného materiálu. Z tohoto důvodu jsme museli přistoupit k opravě části krovu a výměně střešní krytiny. V rámci opravy byla zlikvidována také bývalá, již nefunkční vzduchotechnická hlavice z bývalé kuchyně, která představovala zbytečnou zátěž střechy.





### Opravy a investice ve venkovním areálu

V listopadu 2024 byl zahájen dotační projekt OPŽP s názvem Zakládání a obnova sídelní zeleně. Projekt byl zaměřen na komplexní revitalizaci areálu ústavu, který tvoří velkoryse založený krajinářský park z přelomu 19. a 20. století. Jeho zakladatelem byl významný český zahradní architekt pan František Thomayer. V rámci přípravy na tento projekt byla uskutečněna druhá fáze kácení neperspektivních dřevin v parku. Hlavní část prací byla provedena v roce 2025.

Zhotovitel musel reagovat také na nepříznivou situaci, kdy po přivalovém dešti byla vyplavena čerstvě založená květnatá louka. Dne 23. 9. 2025 byl projekt úspěšně dokončen a předán k užívání.

V dubnu 2025 byl zahájen druhý dotační projekt OPŽP s názvem Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí – hospodaření se srážkovými vodami. V rámci tohoto projektu se zachytává a akumuluje dešťová voda z přibližně 600 m<sup>2</sup> plochy střechy hlavní budovy a využívá se k závlivce záhonů v ústavu. Pro akumulaci dešťových vod byla osazena dvouplášťová válcová nádrž o celkovém objemu 18 m<sup>3</sup>. Při přípravě stavby bylo umístění nádrže a trasy výtlačného potrubí navrženo s co největší odstupovou vzdáleností od kořenového systému. Při realizaci stavby bylo také nutné důsledně dbát na ochranu kořenového systému okolních stromů, které jsou památkově chráněné.

**Ing. Libor Maneth,**  
**provozně technický náměstek**







[www.rehabilitacniustav.cz](http://www.rehabilitacniustav.cz)

