

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

## 2018



## Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí

**Příspěvková organizace Pardubického kraje**  
zřízena na základě zřizovací listiny č.j. KrÚ 8730/2003/OSZ ze dne 17. 4. 2003

Lázeňská 58  
561 12 Brandýs nad Orlicí

IČO: 00853879, DIČ: CZ00853879, IČZ 70012000  
ředitelka: prim. MUDr. Michaela Tomanová, MBA, Ph.D.  
č. ú.: 174-8000808-524/0600  
tel.: 465 544 206-7, fax: 465 544 030  
e-mail: sekretariat@rehabilitacniustav.cz  
[www.rehabilitacniustav.cz](http://www.rehabilitacniustav.cz)

## **Úvodní slovo ředitelky**



Rok 2018 utekl jako voda a relativně pozvolný a klidný začátek postupně vyústil v mnoho akcí, kterými jsme se zabývali a na které jsme se museli připravit. Prvním velkým organizačním „strašákem“ byla příprava na oslavu 120. výročí od založení Rehabilitačního ústavu Brandýs nad Orlicí, která proběhla na konci června. V rámci té jsme si připomněli dlouhou historii a tradici nejen této budovy, ale především myšlenky a záměru, se kterými zde tenkrát vodoléčebný ústav vznikl. Jsem velmi ráda, že právě na tento dlouhý odkaz můžeme dnes neustále navazovat a rozšiřovat jej dále.

Obvyklé spojení podzimu s Brandýským sympóziem je již běžné a ustálené. A nebylo tomu jinak ani pro tento rok. Opět jsme se stali hostiteli předních českých i zahraničních odborníků, kteří se sjeli k nám do rehabilitačního ústavu a diskutovali zde tentokrát na téma Rehabilitační, konzervativní a operační léčba ramene. Jména profesora Pafka, profesora Trče a dalších přilákala opravdu velké množství účastníků. O to náročnější přípravy byly. I přesto až na drobnosti proběhlo díky přičinění pracovníků ústavu vše v pořádku, a tak XII. Brandýské sympózium skončilo úspěšně.

Třetí výraznější událostí letošního roku bylo uvedení našeho rehabilitačního bazénu a přilehlých prostor do plného provozu. Po téměř jeden a půl ročním zkušebním provozu se nám povedlo získat veškerá povolení a schválení a bazén tak mohl být uveden do běžného provozu.

Ale ani v roce 2018 jsme nezaháleli a věnovali se zlepšování podmínek léčby a prostředí. A to především ve spojení s kompletní rekonstrukcí staré vodoléčby, v rámci které došlo jak k přebudování stávajících prostorů, tak i k pořízení nového vybavení. Jsme velmi rádi, že se nám podařilo tuto rekonstrukci dokončit ještě letos a od nového roku budeme připraveni na její uvedení do zkušebního provozu. Došlo také k výměně všech starých matrací na hlavní budově, tak abychom mohli pacientům nabídnout ještě lepší komfort při jejich pobytích u nás. Za zmínu stojí i projekty venkovního ergoterapeutického pracoviště, které jsme také dokončili.

Jednou z posledních velkých novinek, která se ještě letos rozeběhla je nový docházkový a stravovací systém. V roce 2019 nás bude čekat jeho postupné zavádění.

Zaměstnancům byla pořízena designová podvlékací trika. Stejně tak byla vytvořena možnost zvolit si v případě oprávněných zdravotních důvodů novou lépe vyhovující obuv.

Přes všechny tyto na první pohled výrazné akce a události, to hlavní spočívá ve vykonávání toho základního, ale zároveň i nejdůležitějšího úkolu, které naše zařízení má, a to starat se a pečovat o naše pacienty. Poskytnout jim během jejich pobytu a léčby příjemné zázemí, dobrou atmosféru, ale především kvalitní odbornou pomoc. Tak, aby se ono 120 leté renomé ústavu dále rozvíjelo a vylepšovalo.



prim. MUDr. Michaela Tomanová, MBA, Ph.D.  
ředitelka

## **Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí**

Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí je akreditovaným zdravotnickým zařízením s certifikátem uděleným Spojenou akreditační komisí ČR. Hlavním cílem našeho zařízení je poskytování komplexní rehabilitační péče pacientům s onemocněním pohybového aparátu. Jedná se převážně o pacienty po operacích či úrazech pohybového ústrojí, pacienty s onemocněním neurologického původu a s onemocněním páteře a kloubů. S kapacitou 220 lůžek je jedním z největších zařízení svého druhu v ČR.

Pro každého pacienta je týmem lékařů sestaven individuální rehabilitační plán a v léčbě se uplatňuje kombinace cvičebních technik a specializovaných procedur, jako je například vodoléčba, elektroterapie, ergoterapie či fototerapie. Pro pacienty je nově k dispozici rehabilitační bazén a moderní prostory vodoléčby.

Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí zároveň poskytuje klientům tyto doplňkové činnosti:

- ubytovací služby
- hostinská činnost
- maloobchodní prodej
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí, včetně lektorské činnosti
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- kopírovací práce
- provozování tělovýchovných a sportovních zařízení sloužících k regeneraci a rekondici
- poradenská a konzultační činnost

Završením dlouhotrvajícího projektu bylo uvedení rehabilitačního bazénu do plného provozu. Nový bazén, jehož stavba započala rokem 2016 a trvala do května 2017, byl v témže měsíci následně uveden do ročního zkušebního provozu. V letošním roce byla také dokončena rekonstrukce wellness v prostorách bývalého bazénu. Od konce roku 2018 mají tak pacienti možnost využívat mnoha nových léčebných procedur s využitím vody.



Jednou z nejvýznamnějších akcí roku 2018 byla oslava 120. výročí od založení Rehabilitačního ústavu v Brandýse nad Orlicí. Provoz zde byl zahájen v květnu roku 1898 a kromě léčebných procedur byl zdejší ústav známý také díky bohatému kulturnímu vyžití. V polovině padesátých let zde vznikla Odborná dětská léčebna ortopedických vad, která byla vyhlášená v blízkém i vzdáleném okolí. Od 1. ledna 1992 začala budova opět sloužit dospělým pacientům a dostala současný název Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí. Kromě slavnostních projevů si mohli zaměstnanci, pacienti a hosté výroční oslavy poslechnout i koncert vážné hudby a shlédnout prezentaci shrnující historii ústavu.



V září proběhla v ústavu již tradiční akce XII. Brandýské sympózium. Letošním tématem byla Rehabilitační, konzervativní a operační léčba ramene a jako každý rok se zde sešli čeští i zahraniční odborníci na tuto problematiku. Jmenovat můžeme např. prof. MUDr. Tomáš Trč, CSc., MBA, prof. PaeDr. Pavel Kolář, Ph.D. či prof. MUDr. Marcela Lippertová-Grünerová, Ph.D.

K dalším úspěchům patří uvedení do provozu nového docházkového systému a instalace stravovacího systému. V roce 2018 proběhla i řada menších technických úprav jako například výměna historických oken v průčelí kolonády a přízemí hlavní budovy, výměna PVC krytiny vybraných cvičeben nebo rekonstrukce koupelen některých pokojů. Za zmínku stojí i rekonstrukce předního parteru, kde bylo instalováno nové závlahové zařízení. Podařilo se také dokončit stavební úpravy venkovních prostor, pacienti tak budou moci nově využívat ergoterapeutické pracoviště a rehabilitační chodník. Velmi složitým a obtížným úkolem byl přechod na nový účetní program Q.I., který byl realizován před

koncem roku. Pro zvýšení komfortu pacientů byly také pořízeny nové matrace s lepšími bezpečnostními a hygienickými vlastnostmi.

# **Řízení kvality – vyhodnocení indikátorů kvality**

## **Poslání:**

Posláním Rehabilitačního ústavu Brandýs nad Orlicí je zajišťovat kvalitní a bezpečné zdravotní služby. Jako jedno z prvních zařízení, poskytující následnou péči, získal ústav již v roce 2006 ocenění akreditované zařízení od Spojené akreditační komise, o.p.s. V rámci procesu řízení kvality je každý rok sestaven program řízení kvality, ve kterém jsou stanoveny sledované indikátory kvality a vyhodnocení indikátorů.

## **Vize:**

- Poskytování zdravotních služeb - rehabilitační, lékařské a ošetřovatelské péče na nejvyšší úrovni
- Spokojený pacient v bezpečném a příjemném prostředí

## **Sledované indikátory kvality:**

### **Klinické oblasti**

1. Podávání léčiv, správné uložení léčiv
2. Prevence rizik
3. Bolest
4. Pády pacientů
5. Hygiena rukou
6. Bezpečná identifikace pacienta
7. Nozokomiální nákazy a protiepidemická opatření
8. Hodnocení rozsahu pohybu u pacientů po implantaci TEP kolenního a kyčelního kloubu

### **Neklinické oblasti**

9. Spokojenost pacientů
10. Spokojenost zaměstnanců
11. Kvalita bazénové vody

## **Forma sledování indikátorů:**

1. Pravidelné audity dle plánu auditů
2. Aktuální audity

## Vyhodnocení nežádoucích událostí

Za rok 2018 bylo registrováno celkem 211 nežádoucích událostí, přičemž 145 jich bylo spojeno s pádem pacienta. Z celkového počtu pádů evidujeme 2 těžká zranění a 43 lehkých. Celkový počet mimořádných událostí k roku 2017 byl 217, z toho pádů bylo 137. Ve srovnání s jinými roky jsou výsledky podobné.

## Nejčastější příčiny pádů

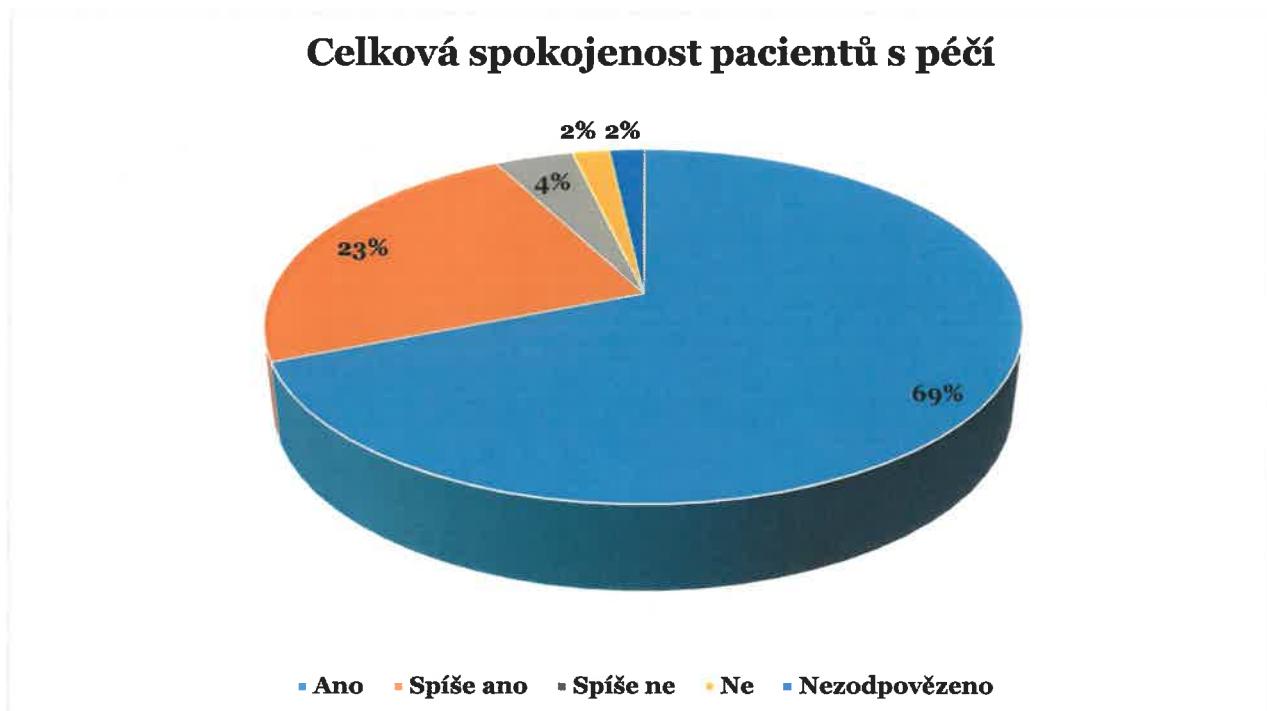
| 2016 |                  | 2017 |                  | 2018 |                  |
|------|------------------|------|------------------|------|------------------|
| 31   | ztráta rovnováhy | 45   | ztráta rovnováhy | 32   | ztráta rovnováhy |
| 22   | uklouznutí       | 24   | uklouznutí       | 29   | pád z lůžka      |
| 13   | pád z lůžka      | 21   | pád z lůžka      | 21   | zakopnutí        |
| 11   | zakopnutí        | 18   | zakopnutí        | 20   | pád na pokoji    |
| 9    | pád z vozíku     | 11   | vertigo          | 9    | uklouznutí       |

## Vyhodnocení sledování bolesti

| Rok 2018                                                            | Hodnota | Procento |
|---------------------------------------------------------------------|---------|----------|
| Průměrný věk:                                                       | 66,15   | *****    |
| Průměrná intenzita bolesti-příjem:                                  | 2,25    | *****    |
| Průměrná intenzita bolesti-propuštění:                              | 1,73    | *****    |
| Průměrná změna bolesti příjem/propuštění:                           | 0,55    | *****    |
| Vizuální analogová škála bolesti-průměr při příjmu:                 | 4,5     | *****    |
| Vizuální analogová škála bolesti-průměr při propuštění:             | 3,13    | *****    |
| Vizuální analogová škála bolesti-průměr rozdílu příjem/propuštění:  | 1,37    | *****    |
| Počet pacientů, kteří odešli úplně bez bolesti:                     | *****   | 6,33%    |
| Počet pacientů, kterým se bolest v průběhu hospitalizace zhoršila:  | *****   | 5%       |
| Počet pacientů, kterým se bolest v průběhu hospitalizace nezměnila: | *****   | 45%      |

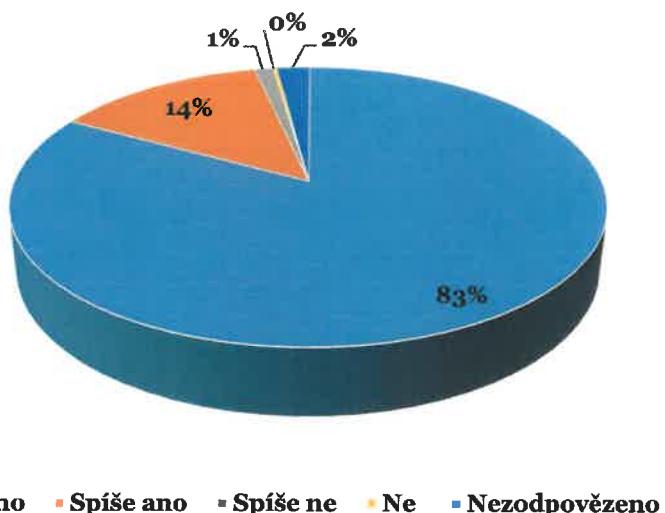
## Vyhodnocení spokojenosti pacientů

Celková spokojenosť pacientov s poskytovanou lečbou je 69%, pričomž ďalších 23% procent je spíše spokojeno. Pouze 2% pacientov bylo nespokojených, stejně tak z nich bylo 4% spíše nespokojeno. Výsledky ukazujú okolo 10% presunu z ano ke spíše ano. Ostatní výsledky sú veľmi podobné, ako v minulých letech.



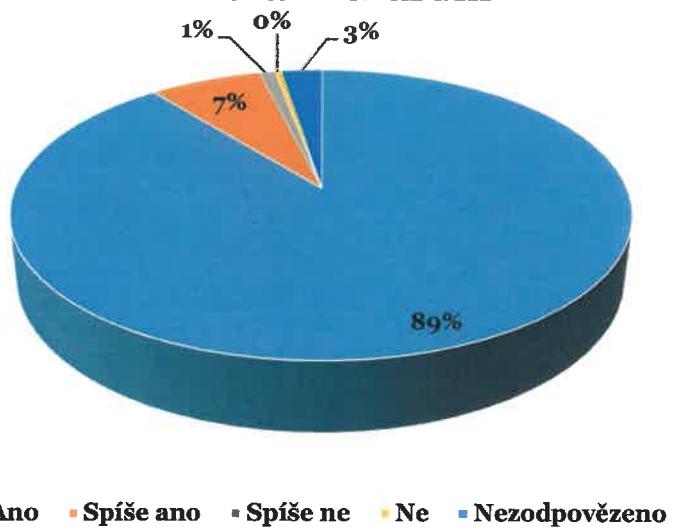
V ostatných grafech sú patrné veľmi dobré výsledky v otázkach dôvody pacientov k zdravotnickému personálu. Celkové pozitívne hodnotenie je u všetkých troch základných skupín (lékaři, fyzioterapeuti, zdravotní sestry) pries 90%.

### Důvěra ke zdravotním sestrám



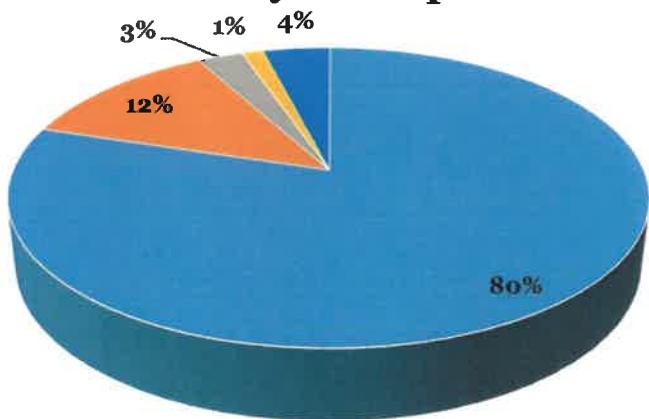
■ Ano ■ Spíše ano ■ Spíše ne ■ Ne ■ Nezodpovězeno

### Důvěra k lékařům



■ Ano ■ Spíše ano ■ Spíše ne ■ Ne ■ Nezodpovězeno

### Důvěra k fyzioterapeutům



■ Ano ■ Spíše ano ■ Spíše ne ■ Ne ■ Nezodpovězeno

## **Léčebně rehabilitační péče**

Z hlediska poskytování léčebně rehabilitační péče jsou v rámci RÚ Brandýs nad Orlicí nejčastěji zastoupeni pacienti s onemocněním páteře. K hospitalizaci jsou přijímáni i pacienti s nemocemi centrálního a periferního nervového systému, například s kořenovými syndromy páteře, neuralgiemi, stavy po mozkovém infarktu, stavy po úrazovém i neúrazovém intrakraniálním krvácení, myelopatiemi, pacienti s metabolickým onemocněním, kteří mají kloubní a nervové komplikace. Přijímáme klienty z celé ČR i ze zahraničí.

Každý pacient absolvuje vstupní vyšetření rehabilitačním lékařem, na jehož základě je stanoven individuální rehabilitační plán, který odpovídá diagnózám pacienta a je v souladu s léčebně ošetřovatelskou péčí. Případné změny rehabilitačního plánu se řídí na základě vyšetření paní primářkou či lékařem, dle aktuálního zdravotního stavu pacienta.

Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí poskytuje i ambulantní rehabilitační léčbu a fyzikální medicínu. Pro ambulantní pacienty je naordinován přesně stanovený individuální rehabilitační plán, který odpovídá jejich zdravotnímu stavu a časovým možnostem.

Nabídka ústavu je rozšířena i o wellness pobity a relaxační služby.

Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí spolupracuje s Pardubickou krajskou nemocnicí, Orlickoústeckou nemocnicí, Litomyšlskou nemocnicí a Fakultní nemocnicí Hradec Králové, s fakultními nemocnicemi v Praze a Brně, především s FN Motol Praha, FN Královské Vinohrady Praha a s dalšími významnými pracovišti po celé ČR.

### **Poskytované zdravotní služby - léčebná rehabilitace**

- Individuální léčebná rehabilitace
- Ergoterapie
- Skupinová léčebná rehabilitace – různé druhy
- Elektroterapie
- Hydroterapie
- Oxygenoterapie
- Fototerapie
- Masáže
- Mechanoterapie
- Terapie na přístrojích

### **Poskytované zdravotní služby - ošetřovatelská péče**

- Ošetřovatelský proces
- Ošetřovatelské rehabilitace
- Nutriční edukace

## **Wellness a relaxační služby**

- Vířivá vana
- Hydrochodník
- Parní sauny
- Masáže manuální

## **Nejvíce zastoupené diagnózy u hospitalizovaných pacientů v roce 2018:**

V roce 2018 byla u hospitalizovaných pacientů nejčastěji evidována diagnóza Z 96.6 náhrada kyčelních kloubů. Druhou nejčastěji se vyskytující diagnózou poté byla M 51.1 onemocnění lumbálních a jiných meziobratlových plotének. Statistiky jsou velmi podobné minulým rokům.

### **Rok 2018**

Z 96.6 náhrada kyčelních kloubů → 174 pacientů

M 51.1 onemocnění lumbálních a jiných meziobratlových plotének → 163 pacientů

M 54.9 dorzalgie NS → 140 pacientů

M 54.8 jiné dorzalgie → 130 pacientů

M 54.5 bolesti dolní části zad → 114 pacientů

## **Celkový počet hospitalizovaných pacientů a klientů za r. 2016 - 2018:**

### **Tabulka č. 1**

|         |               |
|---------|---------------|
| r. 2018 | 1809 pacientů |
| r. 2017 | 1694 pacientů |
| r. 2016 | 1638 pacientů |

## **Průměrná ošetřovací doba r. 2016 - 2018 :**

### **Tabulka č. 2**

|         |          |
|---------|----------|
| r. 2018 | 30,2 dnů |
| r. 2017 | 31,6 dnů |
| r. 2016 | 31,6 dnů |

## **Počet ošetřovacích dnů celkem sledovaných od r. 2016 - 2018:**

### **Tabulka č. 3**

|         |            |
|---------|------------|
| r. 2018 | 54 634 dnů |
| r. 2017 | 53 555 dnů |
| r. 2016 | 52 188 dnů |

## **Ekonomické ukazatele**

Rok 2018 opět potvrdil, že jsme ekonomicky stabilním subjektem, který zvládá i všechny změny vyplývající jak z opatření zřizovatele, tak z platné legislativy.

Pozitivní hospodářský výsledek dokládá, že jsme díky zájmu pacientů o naše léčebně rehabilitační služby dokázali dobrou koordinací plně využívat lůžkovou kapacitu v průběhu roku a zvláště v jeho závěru. Růst nákladových položek se týkal převážně vynaložených finančních prostředků na opravy a udržování budov a areálu, opravy zařízení a také zvýšení spotřeby materiálu (vyšší výnosy, více pacientů) a mezd.

Cílem pro příští období je plně využít lůžkové kapacity v průběhu celého roku tak, aby výnosy pokryly nejen náklady na provoz našeho zařízení včetně potřebných oprav, ale i navýšení mezd vyplývající z nařízení vlády od 1. 1. 2019.

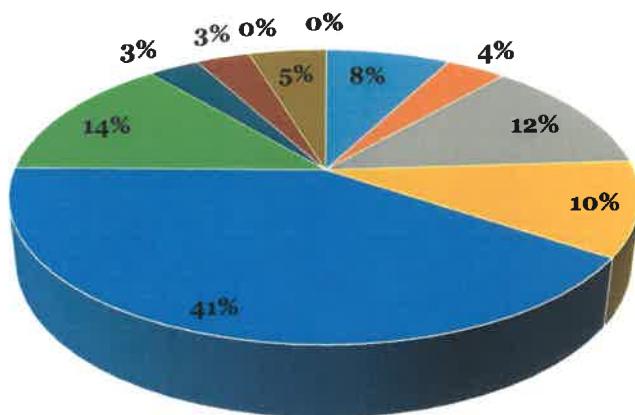
**V r. 2018 bylo hospodařeno s těmito finančními prostředky:**

|                                               |                         |
|-----------------------------------------------|-------------------------|
| <b>výnosy od zdravotních pojišťoven</b>       | <b>92 620 252,47 Kč</b> |
| <b>ostatní příjmy</b>                         | <b>4 077 507,33 Kč</b>  |
| <br>                                          |                         |
| <b>c e l k e m výnosy</b>                     | <b>96 697 759,80 Kč</b> |
| <b>c e l k e m náklady</b>                    | <b>93 063 867,85 Kč</b> |
| <b>hospodářský výsledek – zisk po zdanění</b> | <b>3 633 891,95 Kč</b>  |

**Přehled nákladů v tis. Kč (sumárně)**

|                                       | <b>2017</b>   | <b>2018</b>   |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Spotřeba materiálu                    | 7 058         | 7 135         |
| Spotřeba energie                      | 3 559         | 3 431         |
| Opravy a udržování                    | 8 477         | 11 709        |
| Ostatní služby                        | 8 007         | 9 662         |
| Mzdové náklady                        | 34 905        | 38 020        |
| Zákonné sociální pojištění            | 11 670        | 12 822        |
| Drobný dlouhodobý hm. a nehm. majetek | 1 806         | 2 852         |
| Odpisy dlouhodobého majetku           | 2 531         | 3 052         |
| Úroky                                 | 2             | 0             |
| Jiné ostatní náklady                  | 4 102         | 4 381         |
| Daň z příjmu                          | 211           | 0             |
| <b>C e l k e m</b>                    | <b>82 368</b> | <b>93 064</b> |

## Přehled nákladů v tis. Kč

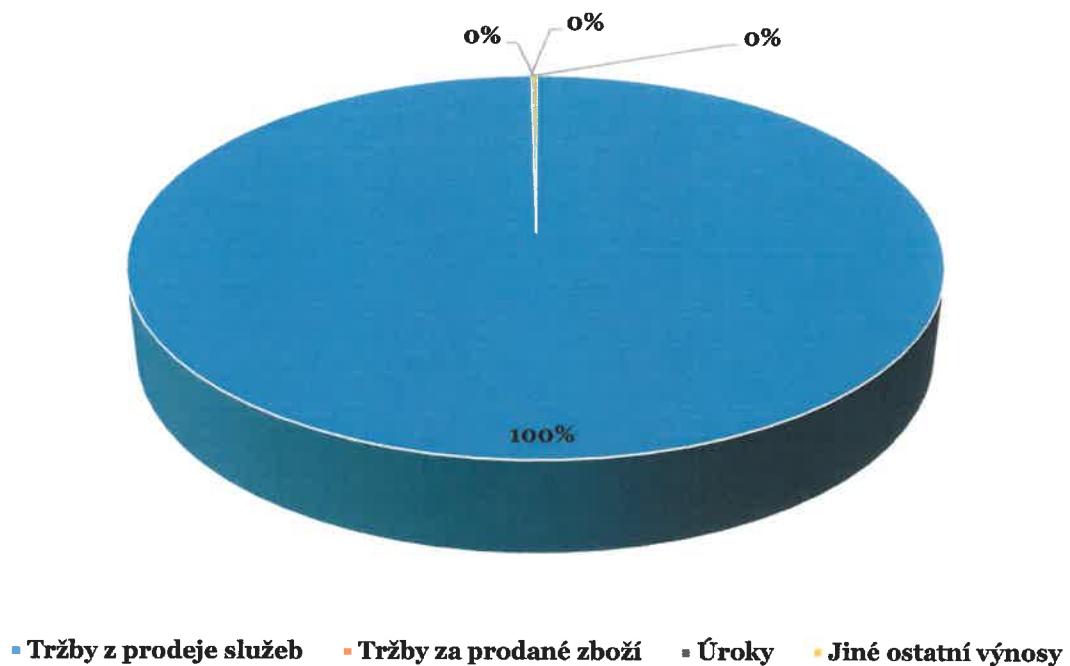


- Spotřeba materiálu
- Opravy a udržování
- Mzdové náklady
- Drobný dlouhodobý hm. a nehm. majetek
- Úroky
- Daň z příjmu
- Spotřeba energie
- Ostatní služby
- Zákonné sociální pojištění
- Odpisy dlouhodobého majetku
- Jiné ostatní náklady

## Přehled výnosů v tis. Kč (sumárně)

|                              | 2017          | 2018          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Tržby z prodeje služeb       | 86 543        | 96 408        |
| Tržby za prodané zboží       | 28            | 29            |
| Úroky                        | 4             | 3             |
| Výnosy z prodeje materiálu   | 0             | 0             |
| Jiné ostatní výnosy          | 459           | 258           |
| Příspěvky a dotace na provoz | 0             | 0             |
| Zúčtování fondů              | 0             | 0             |
| <b>C e l k e m</b>           | <b>87 034</b> | <b>96 698</b> |

### Přehled výnosu v tis. Kč



## Přehledy vyúčtování zdravotním pojišťovnám

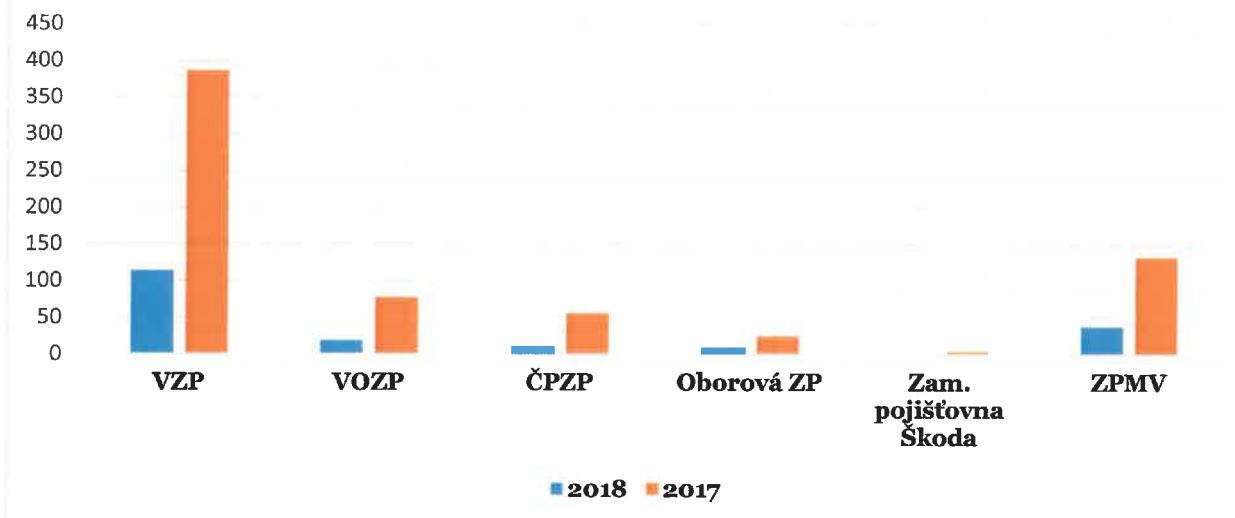
### Ambulantní specializovaná péče

Úhrady za ambulantní specializovanou péči jsou zdravotním pojišťovnám účtovány výkonově dle Seznamu zdravotních výkonů a v souladu se sjednanými úhradovými dodatky.

#### Body vyúčtované ZP (v tis.) - Ambulance, odbornosti 201, 501, 902

|                | Odbornosti |      |      |      |      |      |
|----------------|------------|------|------|------|------|------|
|                | 201        |      | 501  |      | 902  |      |
|                | 2017       | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 |
| VZP            | 69         | 124  | 5    | 5    | 387  | 114  |
| VOZP           | 7          | 21   | 0    | 1    | 78   | 19   |
| ČPZP           | 9          | 14   | 3    | 3    | 56   | 11   |
| Oborová ZP     | 7          | 12   | 0    | 0    | 25   | 10   |
| Zam.pojišťovna |            |      |      |      |      |      |
| Škoda          | 1          | 1    | 0    | 0    | 4    | 1    |
| ZPMV           | 28         | 44   | 1    | 0    | 133  | 38   |

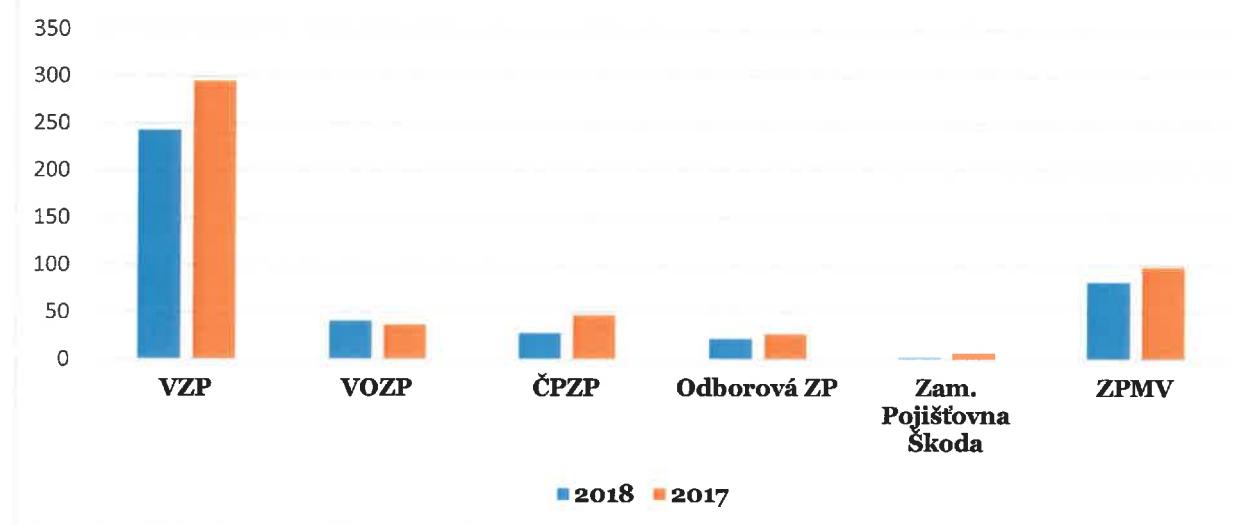
#### Počty vykázaných bodů ZP Ambulance - odbornost 902 v tis.



## Počty unikátních pojištěnců – Ambulance, odbornosti 201, 501, 902

|                       | 2017 | 2018 |
|-----------------------|------|------|
| VZP                   | 295  | 243  |
| VOZP                  | 37   | 41   |
| ČPZP                  | 47   | 28   |
| Oborová ZP            | 27   | 22   |
| Zam. pojišťovna Škoda | 7    | 2    |
| ZPMV                  | 98   | 82   |

## Počty unikátních pojištěnců – Ambulance, odbornosti 201, 501, 902



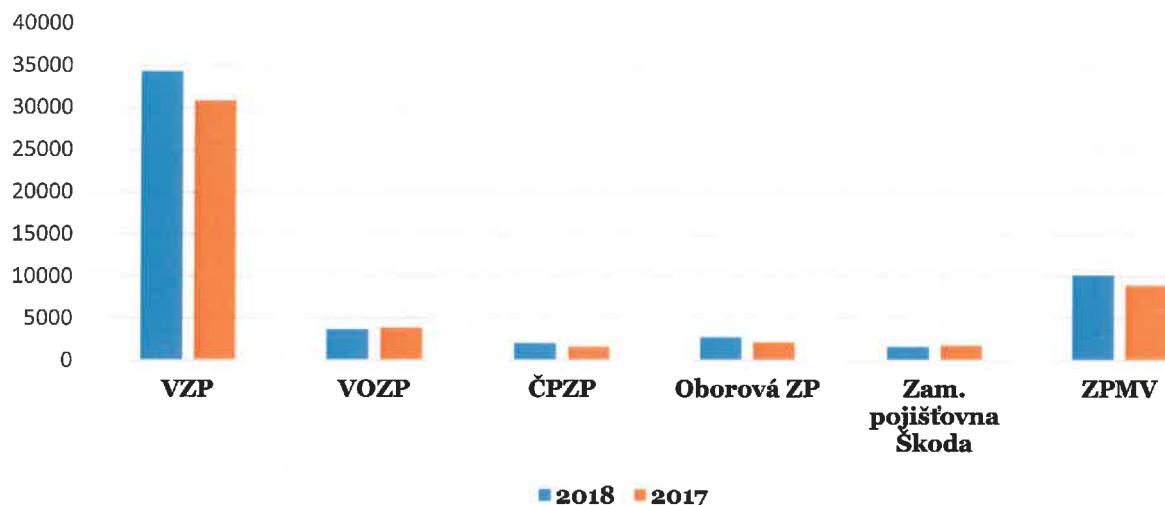
## Hospitalizace

Poskytovaná lůžková léčebně rehabilitační péče je účtována paušální sazbou za ošetřovací den v souladu s úhradovou vyhláškou a dle smluvních dodatků uzavřených s jednotlivými zdravotními pojišťovnami.

## Počty ošetřovacích dnů vyúčtovaných ZP

|                       | 2017          | 2018          |
|-----------------------|---------------|---------------|
| VZP                   | 30 897        | 34 359        |
| VOZP                  | 3 861         | 3 665         |
| ČPZP                  | 1 650         | 2 043         |
| Oborová ZP            | 2 180         | 2 777         |
| Zam. pojišťovna Škoda | 1 770         | 1 630         |
| ZPMV                  | 8 966         | 10 160        |
| <b>Celkem</b>         | <b>49 324</b> | <b>54 634</b> |

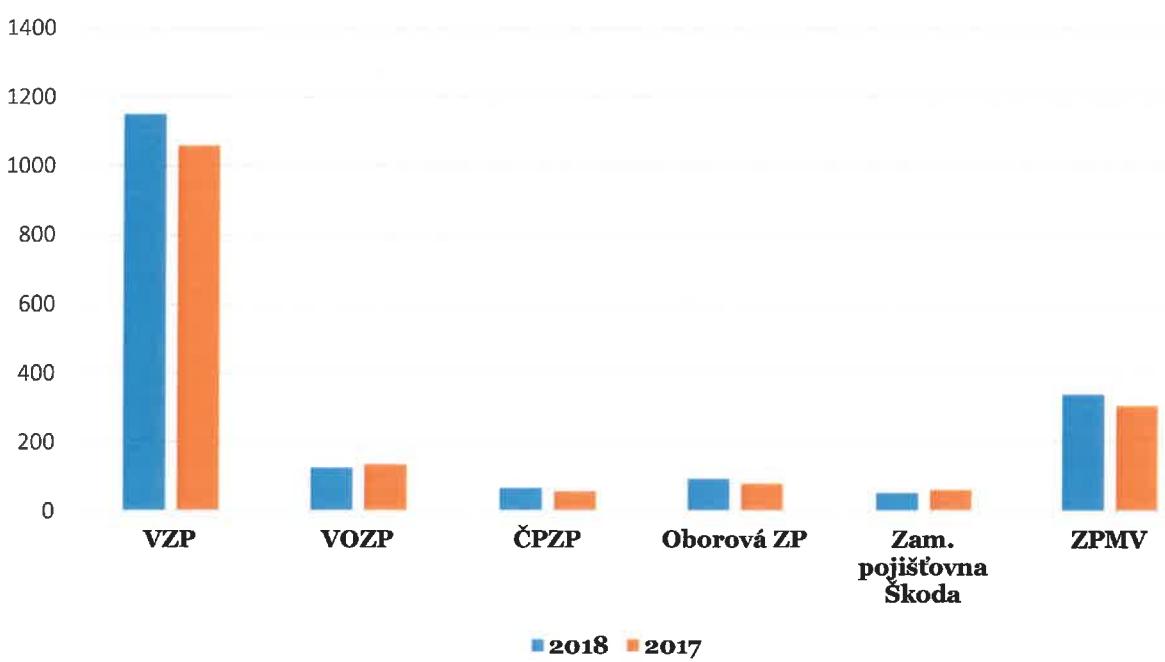
## Počty ošetřovacích dnů vyúčtovaných ZP



## Počty pojištěnců - Hospitalizace

|                       | 2017        | 2018        |
|-----------------------|-------------|-------------|
| VZP                   | 1 059       | 1151        |
| VOZP                  | 135         | 126         |
| ČPZP                  | 57          | 67          |
| Oborová ZP            | 80          | 94          |
| Zam. pojišťovna Škoda | 61          | 53          |
| ZPMV                  | 306         | 339         |
| <b>Celkem</b>         | <b>1698</b> | <b>1830</b> |

## Počty pojištěnců - Hospitalizace



## **Majetek**

Rehabilitační ústav hospodaří s majetkem ve vlastnictví Pardubického kraje, který mu byl předán k hospodaření a s majetkem, který nabyl vlastní činností.

Vymezení majetkových práv a způsob hospodaření je dán zřizovací listinou, která nabyla účinnosti dnem 1. 5. 2003 a Smlouvou o bezúplatném převodu majetku z 30. 6. 2014.

Odpisování majetku je prováděno rovnoměrným způsobem a odpisové sazby a třídy majetku jsou stanoveny Rehabilitačním ústavem.

### **Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek k 31. 12. 2018 v tis. Kč**

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| Pozemky                                 | 720     |
| Dlouhodobý nehmotný majetek             | 907     |
| Umělecká díla a předměty                | 516     |
| Budovy, stavby                          | 183 404 |
| Samostatné hmotné movité věci a soubory | 19 806  |

### **Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek k 31. 12. 2018 v tis. Kč**

|                                    |        |
|------------------------------------|--------|
| Drobný dlouhodobý nehmotný majetek | 388    |
| Drobný dlouhodobý hmotný majetek   | 32 501 |

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| Zásoby k 31. 12. 2018 |       |
| Celkový stav zásob    | 1 594 |

### **Stav pohledávek a závazků k 31. 12. 2018 v tis. Kč**

|                                |        |
|--------------------------------|--------|
| Pohledávky celkem              | 4 873  |
| Pohledávky po lhůtě splatnosti | 150    |
|                                |        |
| Závazky celkem                 | 15 173 |
| Závazky po lhůtě splatnosti    | 242    |

Na podrozvahových účtech organizace sleduje pohledávky, jejichž vymáhání se stalo neekonomické. Jedná se především o neuhrané regulační poplatky a pohledávky, od jejichž vymáhání bylo upuštěno na základě rozhodnutí Rady Pardubického kraje v předchozích účetních obdobích.

## Přehled finančních fondů

Organizace v souladu se zákonem o účetnictví tvoří finanční fondy, na kterých odděleně sleduje finanční prostředky, jejich tvorbu a použití.

### Fond kulturních a sociálních potřeb

- Základní příděl byl tvořen 2% z celkového objemu mzdových prostředků ve výši 702 tis. Kč
- Prostředky fondu byly v roce 2018 čerpány na závodní stravování a kulturní akce a jeho zůstatek je 151 tis. Kč

### Investiční fond

- Tvorba fondu z odpisů majetku ve výši 3 052 tis. Kč
- Posílení fondu prostředky z rezervního fondu ve výši 20 097 Kč
- Čerpání prostředků na technické zhodnocení a vybavení ve výši 10 732 tis. Kč
- Odvod do rozpočtu zřizovatele ve výši 6 466 tis. Kč
- Zůstatek fondu k 31. 12. 2018 činí 5 951 tis. Kč.

### Rezervní fond

- Během roku byly čerpány prostředky ve výši 20 097 tis. Kč pro posílení investičního fondu.

### Fond odměn

- Zůstatek fondu k 31. 12. 2018 činil 17 tis. Kč, nedošlo k jeho tvorbě ani čerpání.

## **Technicko-hospodářský rozvoj**

### **Stavební úpravy**

Hlavní akce realizované v roce 2018 v rehabilitačním ústavu byly:

- Rekonstrukce vodoléčby
- Rekonstrukce předního parteru
- Rekonstrukce koupelen na nadstandardních pokojích 1 - 4

### **Opravy a investice v hlavní budově**

Rekonstrukci vodoléčby doprovázely problémy s termínem dokončení díla z důvodu vynucené změny trasování vzduchotechniky. Vzhledem k tomu, že po odkrytí podhledu a provedení sondy do zdi byly uvnitř zdi zjištěny prvky nosných konstrukcí, musela se z důvodu zachování statiky budovy vyprojektovat nová trasa vzduchotechniky, včetně výroby nových komponent.

V rámci rekonstrukce předního parteru byl zhotoven, mimo jiné, závlahový systém. Kvalita zeleně v úseku dosahu závlahového systému byla výrazně vyšší, než je tomu v ostatních úsecích předního parteru. Ukazuje se přínos systému nejen k šetření lidskými zdroji, ale i v kontextu suchého počasí v letním období, které se pravděpodobně bude stále častěji opakovat.

V průběhu léta došlo ke stavebním úpravám koupelen na nadstandardních pokojích 1-4. Kromě reprezentativnějšího a modernějšího vzhledu koupelen se opravily podlahy a odpady, takže už nedochází k vytékání vody do pokoje při sprchování.

Byla provedena výměna podlahové krytiny na vybraných cvičebnách fyzioterapeutů, včetně nivelační podlahy. Provedla se rekonstrukce skladu materiálu všeobecného použití, kde kromě opravy podlahy a položení nové krytiny byl dodán i nový regálový systém.

V rámci projektu „SW pro řízení lidských zdrojů a ekonomický SW byla provedena dodávka a implementace stravovacího a docházkového systému. Tento projekt byl spolufinancován Evropskou unií.

V roce 2018 jsme v rámci významnějších dodávek zboží pořídili novou myčku nádobí v kuchyni a nakoupili nové matrace pro lůžka pacientů na hlavní budově.

### **Opravy venkovních prostor**

Provedla se oprava parkových cest a výstavba relaxačního chodníku „Bosá noha“.

## **Školení zaměstnanců v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany**

Zaměstnanci přijatí do pracovního poměru absolvovali vstupní instruktáž a školení v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany dle stanovené osnovy v den nástupu. V únoru se provedlo školení požárních hlídek pod vedením osoby odborně způsobilé.

## Personální a mzdová statistika

K 31. 12. 2018 pracovalo v RÚ celkem 110 zaměstnanců. Na základě dohod konaných mimo pracovní poměr vykonávalo pracovní činnost v průběhu roku celkem 42 zaměstnanců.

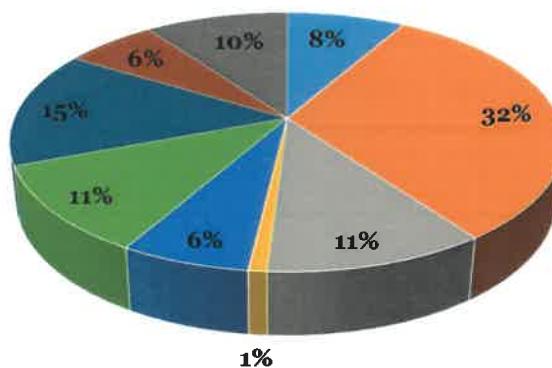
### Vývoj počtu zaměstnanců (fyzické počty k poslednímu dni v roce):

|                                            | 2016      | 2017       | 2018       |
|--------------------------------------------|-----------|------------|------------|
| <b>Lékaři</b>                              | 8         | 9          | 9          |
| <b>Všeobecné sestry a praktické sestry</b> | 29        | 33         | 35         |
| <b>Fyzioterapeuti + ergoterapeuti</b>      | 14        | 13         | 12         |
| <b>Nutriční terapeut</b>                   | 1         | 1          | 1          |
| <b>Maséři</b>                              | 4         | 6          | 7          |
| <b>Sanitáři</b>                            | 14        | 15         | 12         |
| <b>THP</b>                                 | 10        | 15         | 16         |
| <b>Stravovací provoz</b>                   | 6         | 7          | 7          |
| <b>Ostatní profese</b>                     | 10        | 12         | 11         |
| <b>CELKEM</b>                              | <b>96</b> | <b>111</b> | <b>110</b> |

### Grafická struktura zaměstnanců k 31. 12. 2018:

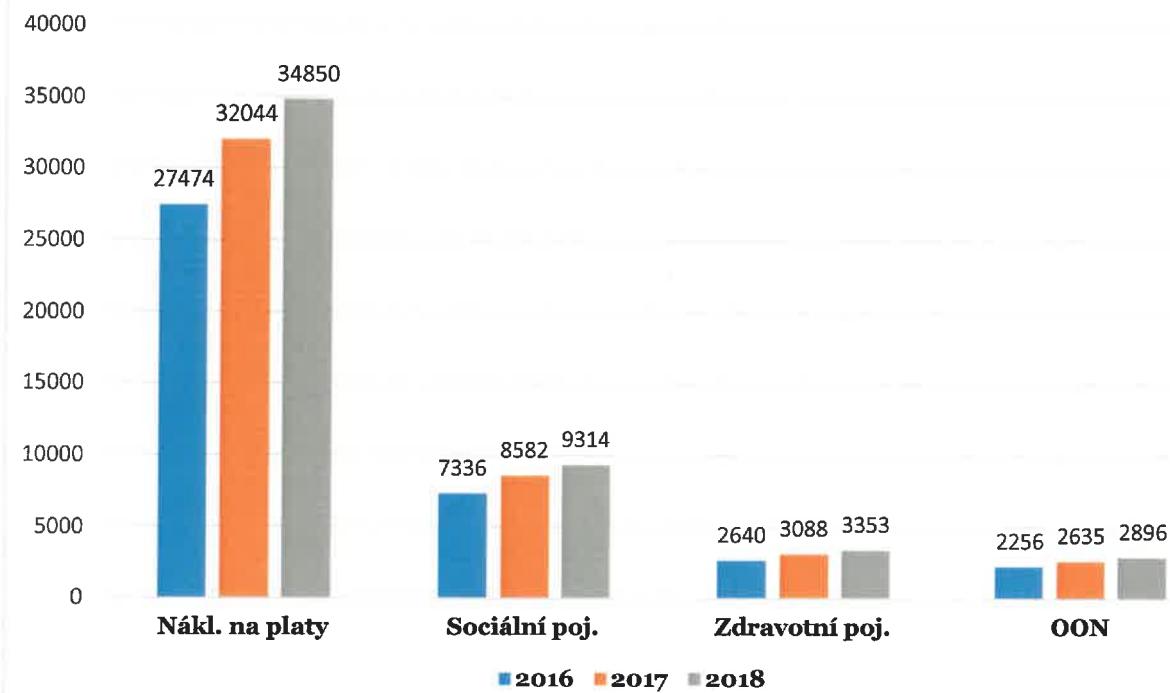
Zdravotnický personál činí 69% celkového počtu zaměstnanců a zbývajících 31 % tvoří administrativní pracovníci, pracovníci stravovacího provozu a ostatních profesí.

### Počet zaměstnanců dle profese

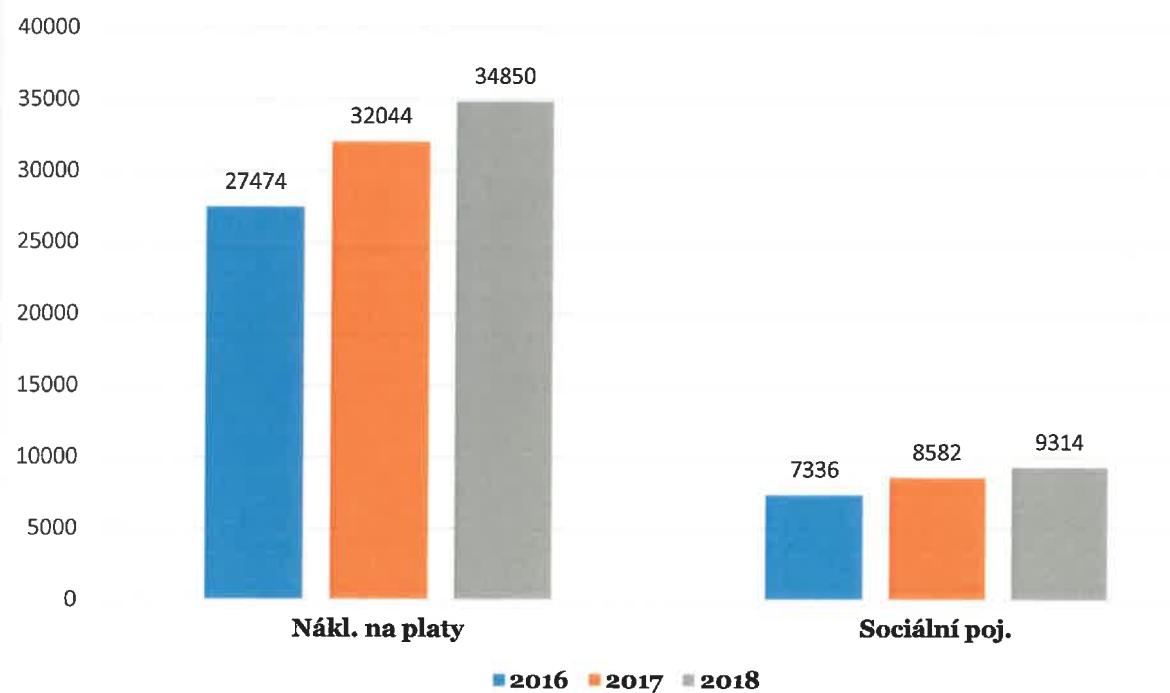


- Lékaři
- Všeobecné a praktické sestry
- Fyzioterapeuti a ergoterapeuti
- Nutriční terapeut
- Maséři
- Sanitáři
- THP
- Stravovací provoz
- Ostatní profese

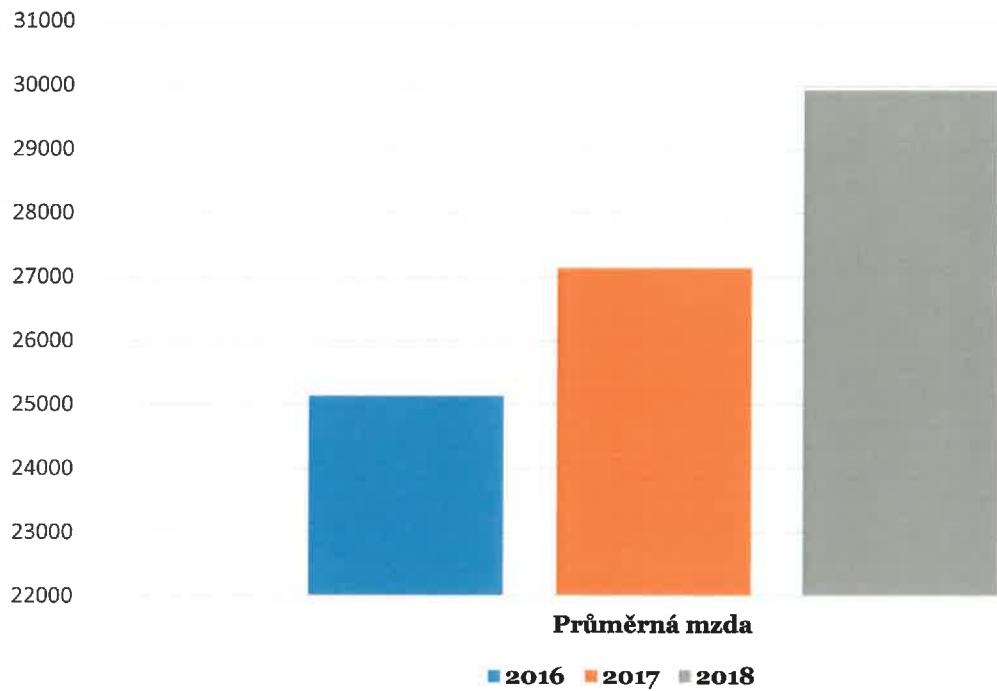
## Přehled mzdových nákladů organizace za období 2016 – 2018 (v tis. Kč)



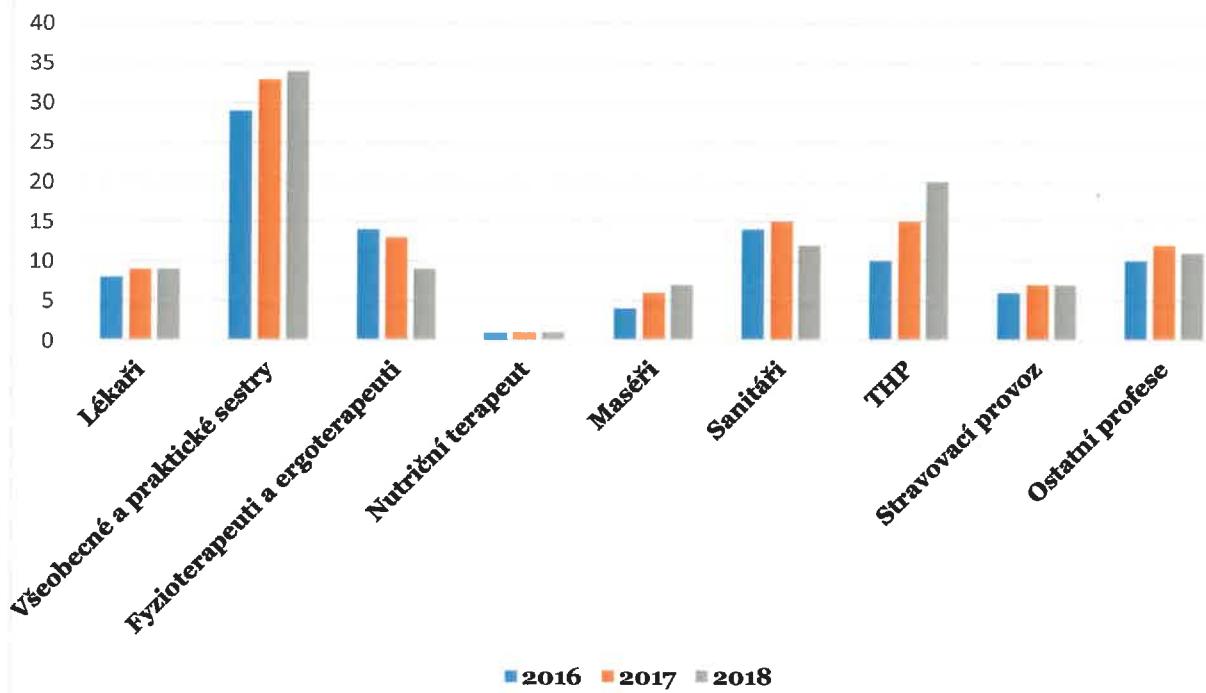
## Přehled vynaložených prostředků na platy včetně odvodů za období let 2016 – 2018 (v tis. Kč)



## Vývoj průměrného platu v organizaci za období let 2016 – 2018 v Kč



## Vývoj počtu zaměstnanců za roky 2016 - 2018 (fyzické počty k poslednímu dni v roce)



## Náklady na platy v roce 2018

| <b>Č. ř.</b> | <b>Druh nákladů</b>               | <b>Skutečnost k<br/>31. 12. 2018</b> |
|--------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| 1.           | Prostředky na platy bez OON       | 34 850 538                           |
| 2.           | Ostatní osobní náklady            | 2 896 840                            |
| 3.           | Náhrady DPN                       | 272 690                              |
| <b>4.</b>    | <b>Mzdové náklady C E L K E M</b> | <b>38 020 068</b>                    |

## Související náklady

| <b>Č. ř.</b> | <b>Náklady vynaložené na zdrav. a soc. pojištění</b> | <b>Skutečnost k<br/>31. 12. 2018</b> |
|--------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 5.           | Zdravotní pojištění                                  | 3 353 045                            |
| 6.           | Sociální pojištění                                   | 9 314 003                            |
| <b>7.</b>    | <b>Výdaje na ZP a SP C E L K E M</b>                 | <b>12 667 048</b>                    |

## Plnění závazných a orientačních ukazatelů v roce 2018 stanovených zřizovatelem

| ukazatelé 2018             | <b>Závazný ukazatel</b>                       |                                              | <b>výše v Kč a %<br/>plnění</b> |
|----------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|
|                            | Prostředky na platy v absolutní výši (k ř.1)  | prostředky na platy                          | 42 900 000                      |
|                            | Plnění závazných<br>ukazatelů v procentech    | 81 %                                         |                                 |
| <b>Orientační ukazatel</b> |                                               | <b>výše v Kč a %<br/>plnění</b>              |                                 |
|                            | Ostatní osobní náklady (k<br>ř.2)             | 4 900 000                                    |                                 |
|                            | Průměrný přepočtený ev.počet prac.            | 105 osob                                     |                                 |
|                            | Plnění orientačních<br>ukazatelů v procentech | 59 %                                         |                                 |
|                            |                                               | 92 %                                         |                                 |
|                            |                                               | průměrný přepočtený<br>evidenční počet prac. |                                 |

## Základní personální údaje k 31. 12. 2018

### 1. Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví

| věk           | muži  | ženy  | celkem | %     |
|---------------|-------|-------|--------|-------|
| do 20 let     | 0     | 0     | 0      | 0     |
| 21-30 let     | 2     | 18    | 20     | 18,18 |
| 31-40 let     | 4     | 14    | 18     | 16,36 |
| 41-50 let     | 4     | 33    | 37     | 33,64 |
| 51-60 let     | 3     | 23    | 26     | 23,64 |
| 61 let a více | 3     | 6     | 9      | 8,18  |
| celkem        | 16    | 94    | 110    | 100,0 |
| %             | 14,55 | 85,45 | 100,0  | X     |

### 2. Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví

| dosažené vzdělání          | muži | ženy | celkem | %     |
|----------------------------|------|------|--------|-------|
| neuvědeno                  | 4    | 11   | 15     | 10,95 |
| základní + praktická škola | 1    | 4    | 5      | 3,65  |
| nižší střední              | 0    | 0    | 0      | 0     |
| střední odborné, výuč.list | 3    | 12   | 15     | 10,95 |
| úplné střední, výuč.list.  | 1    | 1    | 2      | 1,46  |
| střední s maturitou        | 3    | 51   | 54     | 39,42 |
| vyšší odborné              | 1    | 7    | 8      | 5,84  |
| vysokoškolské              | 15   | 23   | 38     | 27,74 |
| celkem                     | 28   | 109  | 137    | 100,0 |

### 3. Trvání pracovního poměru zaměstnanců

| doba trvání | počet | %     |
|-------------|-------|-------|
| do 5 let    | 60    | 55    |
| do 10 let   | 25    | 23    |
| do 15 let   | 9     | 8     |
| do 20 let   | 7     | 6     |
| nad 20 let  | 9     | 8     |
| celkem      | 110   | 100,0 |

\*Licence:D09M

VYKGUVPA 01012018

Zpracoval: VykAutPO\_(NET)

28.02.2019 9h14m 3s Strana: 1

\*\*\*\*\* G I N I S Express - V Y K \*\*\*\*\*

Okamžik sestavení:

\*\*\*\*\*  
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY za období : 12/2018  
\*\*\*\*\*

I Č O : 00853879  
NÁZEV ÚČETNÍ JEDNOTKY:  
Reh.ústav Brandýs n.Or. 1512

NÁZEV ÚČETNÍ JEDNOTKY:  
Reh.ústav Brandýs n.Or.

MINULÉ ODBODÍ

| Číslo položky | Hlavní činnost Hespodářská činnost | Název položky |
|---------------|------------------------------------|---------------|
| 3             | -                                  | -             |
| 4             | -                                  | -             |

BĚŽNÉ ODBODÍ

| Syntetický účet | Hlavní činnost Hespodářská činnost |   |
|-----------------|------------------------------------|---|
| 1               | -                                  | - |
| 2               | -                                  | - |

| A. NÁKLADY CELKEM                            | 93.014.131,83 | 49.736,02  |
|----------------------------------------------|---------------|------------|
| -                                            | -             | -          |
| I. Náklady z činnosti                        | 93.011.219,58 | 49.736,02  |
| 1. Spotřeba materiálu                        | 81.746.727,19 | 399.050,94 |
| 6.982.551,28                                 | 75.743,50     | 7.533,10   |
| 2. Spotřeba energie                          | 3.578.801,62  | 20.555,47  |
| 3. Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek | 503           | 12.845,24  |
| 4. Prodané zboží                             | 504           | 27.066,52  |
|                                              | 22.384,92     |            |

|     |                                     |            |
|-----|-------------------------------------|------------|
| 5.  | Aktivace dlouhodobého majetku       | 506        |
| 6.  | Aktivace oběžného majetku           | 507        |
| 7.  | Změna stavu zásob vlastní výroby    | 508        |
| 8.  | Opravy a udržování                  |            |
|     | 8.468.715,79                        | 8.186,77   |
| 9.  | Cestovné                            |            |
|     | 626.506,88                          |            |
| 10. | Náklady na reprezentaci             |            |
|     | 251.812,38                          |            |
| 11. | Aktivace vnitroorganizačních služeb |            |
| 12. | Ostatní služby                      |            |
|     | 7.915.310,48                        | 92.064,76  |
| 13. | Mzdové náklady                      |            |
|     | 34.775.117,71                       | 130.441,29 |
| 14. | Zákonné sociální pojištění          |            |
|     | 11.622.352,59                       | 48.316,41  |
| 15. | Jiné sociální pojištění             |            |
|     | 139.475,00                          |            |
| 16. | Zákonné sociální náklady            |            |
|     | 2.728.510,25                        |            |
| 17. | Jiné sociální náklady               |            |
| 18. | Daň silniční                        |            |
|     | 4.125,00                            |            |
| 19. | Daň z nemovitostí                   |            |
| 20. | Jiné daně a poplatky                |            |
|     | 226.854,93                          | 65,07      |
| 22. | Smluvní pokuty a úroky z prodlení   |            |
| 23. | Jiné pokuty a penále                |            |
|     |                                     | 2.510,00   |

|                                             |                 |                     |
|---------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| 24. Dary a jiná bezúplatná předání          | <b>3.467,00</b> |                     |
| 25. Prodaný materiál                        |                 | <b>543</b>          |
| 26. Manka a škody                           |                 | <b>544</b>          |
| 27. Tvorba fondů                            |                 | <b>547</b>          |
| 28. Odpisy dlouhodobého majetku             |                 | <b>548</b>          |
| 2.530.585,96                                | <b>774,04</b>   |                     |
| 29. Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek     |                 | <b>551</b>          |
| 30. Prodaný dlouhodobý hmotný majetek       |                 | <b>552</b>          |
| 31. Prodané pozemky                         |                 | <b>553</b>          |
| 32. Tvorba a zúčtování rezerv               |                 | <b>554</b>          |
| 33. Tvorba a zúčtování opravných položek    |                 | <b>555</b>          |
| 34. Náklady z vyřazených pohledávek         |                 | <b>556</b>          |
| 9.675,00                                    |                 | <b>557</b>          |
| 35. Náklady z drobného dlouhodobého majetku |                 | <b>558</b>          |
| 1.806.177,07                                | <b>518,71</b>   | <b>2.851.757,86</b> |
| 36. Ostatní náklady z činnosti              |                 | <b>549</b>          |
| 76.688,25                                   |                 | <b>78.147,11</b>    |
| II. Finanční náklady                        |                 |                     |
| 11.219,98                                   |                 | <b>2.912,25</b>     |
| 1. Prodané cenné papíry a podíly            |                 | <b>561</b>          |
| 2. Úroky                                    | <b>1.701,90</b> |                     |
|                                             |                 | <b>562</b>          |

|                                                                 |                  |                                     |                    |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|--------------------|
| 3. Kurzové ztráty                                               |                  | 563                                 | 2.912,25           |
| 4. Náklady z přecenění reálnou hodnotou                         |                  | 564                                 |                    |
| 5. Ostatní finanční náklady                                     |                  | 569                                 |                    |
| <hr/>                                                           |                  |                                     |                    |
| III. Náklady na transfery                                       |                  |                                     |                    |
| 1. Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery |                  | 571                                 |                    |
| Licence:D09M                                                    | VYKUVPA 01012018 |                                     |                    |
| Zpracoval: VykautoPO_(NET)                                      |                  |                                     | Okamžik sestavení: |
| 28.02.2019 9h14m 3s                                             | Strana: 2        |                                     | BĚŽNÉ OBDOBÍ       |
| <hr/>                                                           |                  |                                     |                    |
| MINULÉ ODBODÍ                                                   | Syntetický       | Hlavní činnost Hesopodářská činnost |                    |
| Číslo                                                           | Účet             |                                     |                    |
| Hlavní činnost Hesopodářská činnost                             |                  |                                     |                    |
| položky                                                         | Název položky    |                                     |                    |
| 3                                                               | 4                |                                     |                    |
| <hr/>                                                           |                  |                                     |                    |
| 2. Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery   |                  | 572                                 |                    |
| <hr/>                                                           |                  |                                     |                    |
| V. Daň z příjmů                                                 |                  |                                     |                    |
| 211.190,00                                                      |                  |                                     |                    |
| 1. Daň z příjmů                                                 |                  |                                     | 591                |
| 211.190,00                                                      |                  |                                     |                    |
| 2. Dodatečné odvody daně z příjmů                               |                  |                                     | 595                |

\*Licence:D09H

VYKGUPA 01012018  
Zpracoval: VykAutPO\_(NET)  
28.02.2019 9h14m 35 Strana: 3

\*\*\*\*\* G I N I S E x p r e s s - V Y K \*\*\*\*\*

Okamžík sestavení:

MINULÉ ODBODÍ

Hlavní činnost Hospodářská činnost  
položky Název položky

3 4

BĚŽNÉ ODBODÍ

| Syntetický účet | Hlavní činnost Hospodářská činnost |
|-----------------|------------------------------------|
| 1               |                                    |
| 2               |                                    |

| B. VÝNOSY CELKEM                      |            |                      |               |
|---------------------------------------|------------|----------------------|---------------|
| 86.549.217,72                         | 484.875,32 | 96.681.052,07        | 16.707,73     |
| I. Výnosy z činnosti                  |            |                      |               |
| 86.273.912,19                         | 484.875,32 | 96.677.745,54        | 16.707,73     |
| 1. Výnosy z prodeje vlastních výrobků |            | 601                  |               |
| 2. Výnosy z prodeje služeb            |            | 602                  | 96.399.644,53 |
| 86.085.856,73                         | 456.995,89 | 3. Výnosy z pronájmu | 8.429,00      |
| 98.067,18                             |            | 603                  | 143.666,01    |
| 4. Výnosy z prodaného zboží           |            | 604                  | 27.969,81     |
| 8. Jiné výnosy z vlastních výkonů     | 27.879,43  | 609                  | 1.391,57      |
| 9. Smluvní pokuty a úroky z prodlení  |            | 641                  |               |
| 10. Jiné pokuty a penále              |            | 642                  |               |
| 11. Výnosy z vyřazených pohledávek    |            | 643                  |               |
| 12. Výnosy z prodeje materiálu        |            | 644                  |               |

|                                                                  |            |
|------------------------------------------------------------------|------------|
| 13. Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku             | 645        |
| 14. Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků | 646        |
| 15. Výnosy z prodeje pozemků                                     | 647        |
| 16. Čerpání fondů                                                | 648        |
| 17. Ostatní výnosy z činnosti                                    | 649        |
| 89.988,28                                                        | 106.465,19 |
| II. Finanční výnosy                                              | 3.306,53   |
| 3.865,53                                                         |            |
| 1.. Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů                     | 661        |
| 2.. Úroky                                                        | 662        |
| 3.768,36                                                         | 3.305,75   |
| 3.. Kurzové zisky                                                | 663        |
| 97,17                                                            |            |
| 4.. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou                          | 664        |
| 6.. Ostatní finanční výnosy                                      | 669        |
|                                                                  | 0,78       |
| IV. Výnosy z transferů                                           |            |
| 271.440,00                                                       |            |
| 1.. Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů   | 671        |
| 2.. Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů     | 672        |
| 271.440,00                                                       |            |

### C. Výsledek hospodaření

|                                                 |                 |                 |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1. Výsledek hospodaření před zdaněním           |                 | 3. 666. 920, 24 |
| 33. 028, 29-                                    | 4. 791. 270, 55 | 85. 824, 38     |
| 2. Výsledek hospodaření běžného účetního období |                 |                 |
| 33. 028, 29-                                    | 4. 580. 080, 55 | 85. 824, 38     |

Odoslanó dne: Razitko: Podpis odpovědné  
Okamžik sestavení: 28.02.2019 9h14m 3s osoby:

Podpis osoby odpovědné

**za sestavení:**

Tel.:

Text

✓ 28 648 - 84

Rehabilitační Ústav  
Brandýs nad Orlicí  
IČO: 0028878  
pIC: CZ00053879  
+420 544 229 72

10